

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS INTERMEDIOS

POR EL PERIODO DE 3 MESES TERMINADO AL 31 DE MARZO DE 2014 Y EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS INTERMEDIOS, EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE MARZO DE 2014 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2013.

#### CONTENIDO

Estados de Situación Financiera Consolidados Intermedios
Estados de Resultados Integrales por Función Consolidados Intermedios
Estados de Resultados Integrales Consolidados Intermedios
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados Intermedios
Estados de Flujos de Efectivo Consolidados Intermedios
Notas a Los Estados Financieros Consolidados Intermedios
M\$: Cifras expresadas en miles de pesos



ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADOS INTERMEDIOS, EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE MARZO DE 2014 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2013.

	Notas	31-03-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	3.025.921	2.544.944
Otros activos financieros corrientes		0	0
Otros activos no financieros corrientes	5	326.015	137.405
Deudores comerciales y otras cuentas por	6		
cobrar corrientes		3.872.498	5.047.802
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7	18.500	48.982
Inventarios		28.072	11.500
Activos por impuestos corrientes	8	615.604	499.558
Total de activos corrientes distintos de los			
activos o grupos de activos para su			
disposición clasificados como mantenidos			
para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		7.886.610	8.290.191
distribuir a los propietarios	-		
Activos no corrientes o grupos de activos	44		•
para su disposición clasificados como	11	0	0
mantenidos para la venta	_		
Activos corrientes totales	-	7.886.610	8.290.191
Activos no corrientes	9	291.982	207 E1E
Otros activos financieros no corrientes	10	27702	286.515
Otros activos no financieros no corrientes		1.100.705	1.100.705
Derechos por cobrar no corrientes	6	0	0
Activos intangibles distintos de la plusvalía	11	12.927.298	13.175.400
Propiedades, planta y equipo	13	3.367.271	3.408.468
Activos por impuestos diferidos	14	3.429.354	3.213.531
Total de activos no corrientes	=	21.116.610	21.184.619
Total de activos	-	29.003.220	29.474.810



ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADOS INTERMEDIOS, EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE MARZO DE 2014 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2013.

Patrimonio y pasivos	Notas	31-03-2014 M\$	31-12-2013 M\$
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Cuentas por pagar comerciales y			
otras cuentas por pagar	15	3.581.454	3.261.636
asivos por impuestos corrientes	14	442.079	442.079
Otras provisiones	16	37.312	37.312
rovisiones corrientes por			
eneficios a los empleados	17	214.500	127.206
otal de pasivos corrientes			
istintos de los pasivos incluidos n grupos de activos para su isposición clasificados como			
nantenidos para la venta		4.275.345	3.868.233
asivos corrientes totales		4.275.345	3.868.233
asivos no corrientes Otros pasivos no financieros no orrientes Otras provisiones a largo plazo asivo por impuestos diferidos otal de pasivos no corrientes	15 18 14	4.646.730 17.885 3.190.198 <b>7.854.813</b>	4.662.134 17.885 3.190.198 <b>7.870.217</b>
otal pasivos		12.130.158	11.738.450
atrimonio			
apital emitido	19	12.395.202	12.395.202
anancias (pérdidas) acumuladas	19	1.211.286	2.074.584
rimas de emisión	19	2.974.773	2.974.773
tras reservas	19	291.801	291.801
atrimonio atribuible a los			
articipaciones no controladora		16.873.062	17.736.360
Patrimonio total		16.873.062	17.736.360
otal de patrimonio y pasivos		29.003.220	29.474.810



ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCION CONSOLIDADOS NTERMEDIOS POR EL PERIODO DE 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2014 Y 2013. (Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

		01-01-2013	01-01-2013
	Notas	31-03-2014	31-03-2013
Ganancia (pérdida)		M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	20	3.047.957	5.876.419
Costo de ventas	21	-3.230.201	-3.456.432
Ganancia bruta	_	-182.244	2.419.987
Pérdidas que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado			
Gasto de administración		-934.697	-794.410
Ingresos financieros		28.366	19.206
Otras ganancias o pérdidas		0	0
Costos financieros		-31.055	-34.438
Resultados por unidades de reajuste	_	40.507	-340.044
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	_	-1.079.123	1.270.301
Gasto por impuestos a las ganancias	14	215.825	-254.060
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		-863.298	1.016.241
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	_		_
Ganancia (pérdida)	_	-863.298	1.016.241
Ganancia (pérdida), atribuible a	_		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		-863.298	1.016.241
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras			
Ganancia (pérdida)	_	-863.298	1.016.241
Ganancias por acción	_		
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		-0,024	0,028
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas			
Ganancia (pérdida) por acción básica	_	-0,024	0,028
Ganancias por acción diluidas	_		



ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCION CONSOLIDADOS NTERMEDIOS (CONTINUACION) POR EL PERIODO DE 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2014 Y 2013. (Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

	01-01-2014	01-01-2013
	31-03-2014 M\$	31-03-2013 M\$
Estado del resultado integral	-863.298	1.016.241
Ganancia (pérdida)		
Resultado integral total		
Resultado integral atribuible a	-863.298	1.016.241
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	-863.298	1.016.241
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		
Resultado integral total	-863.298	1.016.241



ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS INTERMEDIOS (DIRECTO) POR LOS PERIODOS TERMINADOS EL 31 DE MARZO 2014 Y 2013 (Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

Estado de Flujo de Efectivo Directo	01-01-2014 31-03-2014 M\$	01-01-2013 31-12-2013 M\$
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	4.150.904	3.220.757
Otros cobros por actividades de operación	0	214.609
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	- 1.800.962	-1.673.333
Pagos a y por cuenta de los empleados	- 1.316.300	-1.521.109
Otros pagos por actividades de operación		0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación	1.033.642	240.924
Intereses recibidos, clasificados como actividades de operación	26.242	19.206
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	1.059.884	260.130
Compras de Propiedades, Planta y Equipo, Clasificados como actividades de inversión	-18.032	-40.223
Importes procedentes de ventas de activos intangibles, clasificados como actividades de inversión	-560.875	614.855
Compras de Activos Intangibles, Clasificados como actividades de inversión		0
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-578.907	574.632
Pagos de dividendos		0
Pagos de préstamos		0
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		0
Incremento (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	480.977	834.762
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo	480.977	834.762
Efectivo y Equivalentes al efectivo al principio del Periodo	2.544.944	5.132.083
Efectivo y Equivalentes al efectivo al Final del Periodo	3.025.921	5.966.845



ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADOS (Cifras expresadas en miles de pesos - M\$).

		Capital emitido	Primas de emisión	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 0	1/01/2014	12.395.202	2.974.773	291.801	2.074.584	17.736.360		17.736.360
Incremento (disminución) por	cambios en políticas contables							
Incremento (disminución) por	correcciones de errores							
Saldo Inicial Reexpresado		12.395.202	2.974.773	291.801	2.074.584	17.736.360		17.736.360
Cambios en patrimonio								
Resultado Inte	egral							
	Ganancia (pérdida)				-863.298	-863.298		-863.298
	Otro resultado integral							
	Resultado integral							
Dividendos	Incrementos (Decrementos) por transferencias y otros cambios							
Total de cambios en patrimo	onio				-863.298	-863.298		-863.298
Saldo Final Período Actual 3	1/03/2014	12.395.202	2.974.773	291.801	1.211.286	16.873.062		16.873.062



ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADOS POR EL PERIODO TERMINADO EL 30 DE DICIEMBRE DE 2013 (Cifras expresadas en miles de pesos – M\$).

	Capital emitido	Primas de emisión	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2013	12.395.202	2.974.773	291.801	1.987.522	17.649.298		17.649.298
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables							
Incremento (disminución) por correcciones de errores							
Saldo Inicial Reexpresado	12.395.202	2.974.773	291.801	1.987.522	17.649.298		17.649.298
Cambios en patrimonio							
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)				1.016.241	1.016.241		1.016.241
Otro resultado integral							
Resultado integral							
Dividendos Incrementos (Decrementos)							
por transferencias y otros cambios (*)  Total de cambios en patrimonio				-304.872	-304.872		-304.872
Saldo Final Período Actual 31/03/2013	12.395.202	2.974.773	291.801	2.698.891	18.360.667		18.360.667

<sup>(\*)</sup> Corresponde a la provisión de dividendos del 30% mínimo legal sobre la utilidad al 31 de marzo de 2013.



# **AZUL AZUL S.A. Y FILIAL.** ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS.

## Índice a las Notas de los Estados Financieros Consolidados

1	Información General	 2
2	Bases de Presentación de los Estados Financieros Consolidados y CCGA.	 4
3	Nuevas NIIF e Interpretaciones Del Comité De Interpretaciones NIIF (CINIIF)	 22
4	Efectivo y Equivalente de Efectivo	 25
5	Otros Activos no Financieros, Corrientes	 25
6	Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	 26
7	Saldos y Transacciones con Partes Relacionadas	 29
8	Activos por Impuestos Corrientes	 31
9	Otros Activos Financieros No Corrientes	 31
10	Otros Activos No Financieros No Corrientes.	 31
11	Activos Intangibles Distintos a la Plusvalía	 32
12	Arrendamientos	 40
13	Propiedades, Plantas y Equipos	 42
14	Impuestos Diferidos e Impuestos a las Ganancias	 44
15	Cuentas Por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	 46
16	Otras provisiones	 47
17	Provisiones por Beneficios a los Empleados	 47
18	Otras Provisiones a Largo Plazo	 48
19	Patrimonio Neto	 49
20	Ingresos Ordinarios	 51
21	Composición de Cuentas de Resultado Relevantes	 52
22	Utilidad por Acción	 52
23	Información por Segmentos	 53
24	Moneda Extranjera	 57
25	Contingencias Juicios y Otros	 59
26	Medio Ambiente	 60
27	Análisis de Riesgo	 60
28	Hechos Posteriores	 66



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS INTERMEDIOS CORRESPONDIENTE AL PERIODO TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2014 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2013.

#### 1.- INFORMACION GENERAL.

Azul Azul S.A. se constituyó por escritura pública el 15 de mayo de 2007, ante el notario público Nancy de la Fuente Hernández, bajo la razón social "Azul Azul S.A.", pudiendo, para fines publicitarios usar los nombres "Azul Azul" y "Aazul". El 08 de junio de 2007, la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con el Nº 978, por lo que está bajo la fiscalización de dicha superintendencia.

Tiene como domicilio legal en Avda. El Parrón 0939, La Cisterna, Santiago, Chile.

El objeto de la sociedad es organizar, producir, comercializar y participar en actividades profesionales de entretención y esparcimiento de carácter deportivo y recreacional, y en otras relacionadas o derivadas de éstas, así como en actividades formativas con contenido deportivo. Para esta finalidad podrá prestar servicios de asesorías, apoyo, equipamiento y consultoría de índole organizacional, de administración y gestión de eventos y en otros ámbitos y especialidad de tal objeto.

Para desarrollar su objeto social, el 08 de junio de 2007 la Sociedad suscribió un contrato de concesión con la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile en quiebra (Corfuch) y conforme a lo dispuesto por el No.3 del art. No. 2 transitorio de la ley No. 20.019 y sus modificaciones.

La misión de Azul Azul es el desarrollo y engrandecimiento del Club de Fútbol Profesional Universidad de Chile, a través de una eficiente gestión empresarial orientada a la promoción de los valores inherentes al deporte, la integración y desarrollo social de todos los chilenos, el fortalecimiento de la industria del fútbol nacional y la buena calidad del espectáculo.

Nuestro objetivo principal es transformar al Club de Fútbol Universidad de Chile (incluyendo sus series de fútbol formativo y femeninas) en el más exitoso e importante de Chile. Como objetivos específicos de corto y mediano plazo buscamos: Cuidar, fortalecer y valorizar la marca Universidad de Chile; Desarrollar actividades que nos permitan potenciar la marca Universidad de Chile; Incrementar la asistencia de público al estadio; Desarrollar programas de captación y fidelización de Socios Abonados; Tener un equipo competitivo, exitoso y ganador, lo cual nos permita conseguir títulos en forma permanente y participar habitualmente en campeonatos internacionales.



### 1.- INFORMACION GENERAL.

(Continuación)

Al 31 de diciembre de 2014, y 31 de diciembre de 2014, la dotación del personal permanente de la Sociedad en ambos periodos, fue el siguiente:

## **DISTRIBUCION DE TRABAJADORES SEGÚN DETALLE**

### 31/03/2014 31/12/2013

Gerentes y Ejecutivos	8	8
Profesionales y Técnicos	104	76
Operativos, Ventas y Administrativos	35	39
TOTAL	147	123

El directorio de la Sociedad está compuesto por los señores:

Nombre	Cargo	Profesión u oficio
José Yuraszeck Troncoso	Presidente	Ingeniero Civil
Mario Conca Rosende	Director	Ingeniero Civil Industrial
Sergio Weinstein Aranda	Director	Ingeniero Civil Industrial
Carlos Heller Solari	Director	Empresario/Director
Peter Hiller Hirschkron	Director	Ingeniero Comercial
Pablo Izquierdo Walker	Director	Ingeniero Civil Industrial
Roberto Nahum Anuch	Director	Abogado
Andrés Weintraub Pohorille	Director	Ingeniero Civil Eléctrico
Gonzalo Rojas Vildósola	Director	Ingeniero Comercial
Andrés Schapira Peters	Director	Periodista e Ingeniero Comercial
Pedro Heller Ancarola	Director	Ingeniero Agrónomo

Los miembros de la plana ejecutiva son:

Nombre	Cargo	Profesión u oficio
Cristián Aubert Ferrer	Gerente General	Ingeniero Comercial
Eduardo Alamos Aguirre	Gerente de Desarrollo y Finanzas	Ingeniero Comercial
Sebastián Iturriaga Ortúzar	Gerente Comercial	Ingeniero Comercial
Andrés Lagos Gana	Gerente Deportivo	Ingeniero Comercial
María Martínez Neira	Gerente de Adm. y Control	Contador Público
Hernán Saavedra Retamal	Gerente Fútbol Formativo	Ingeniero en Informática
José Pablo Olate Ramírez	Gerente de Proyecto Estadio	Arquitecto
Felipe De Pablo Jerez	Subgerente de Operaciones	Ingeniero Eléctrico



### 2.1 Bases de preparación.

Los presentes Estados Financieros Consolidados de Azul Azul S.A. y filial al 31 de marzo de 2014, han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB"), según los requerimientos y opciones informadas por la Superintendencia de Valores y Seguros. Estos Estados Financieros Consolidados reflejan la situación financiera de Azul Azul S.A. y filial al 31 de marzo de 2014 y 31 de diciembre de 2013, y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los periodos de tres meses terminados al 31 de marzo de 2014 y 2013, y fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 14 de mayo de 2014. Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad Matriz y por la otra entidad que forman parte del grupo consolidado.

#### 2.2 Periodo cubierto.

Los presentes Estados Financieros Consolidados cubren los siguientes periodos:

- Estados de Situación Financiera Consolidados Intermedios por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2014, y por el periodo de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2013.
- Estados de Resultados Integrales por función Consolidados Intermedios por los periodos de tres meses terminados al 31 de marzo 2014 y 2013.
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados Intermedio por los periodos de tres meses comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de marzo de 2014 y 2013.
- Estados de Flujos de Efectivo Consolidados Intermedios (Método Directo) por los periodos de tres meses comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de marzo de 2014 y 2013.



(Continuación)

## 2.3 Responsabilidad de la Información y estimaciones realizadas.

La información contenida en estos Estados Financieros Consolidados Intermedios es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

### Litigios y otras contingencias.

En los casos que la Administración y los abogados de la Sociedad han opinado que las causas tienen un grado de posibilidad de ocurrencia, se ha constituido una provisión al respecto.

### Vida útil de propiedades, plantas y equipos y pruebas de deterioro de activos.

La depreciación de Propiedades, plantas y equipos se efectúa en función de las vidas útiles que ha estimado la Administración para cada uno de estos activos productivos. Esta estimación podría cambiar como consecuencia de innovaciones tecnológicas.

Adicionalmente, de acuerdo a lo dispuesto por la NIC N° 36, Azul Azul S.A. evalúa al cierre de cada balance anual, o antes si existiese algún indicio de deterioro. Si como resultado de esta evaluación, el valor razonable resulta ser inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro como ítem operacional en el estado de resultados.



(Continuación)

### Uso de Estimaciones y Juicios.

La preparación de los estados financieros en conformidad con NIIF requiere que la administración realice estimaciones y supuestos relacionados con los montos reportados de activos y pasivos, y revelaciones de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros y los montos reportados de ingresos y gastos durante el período. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Las partidas importantes sujetas a dicha estimación y supuestos incluyen el valor en libros de propiedades, planta y equipo, e intangibles; valuación de provisión de deudores incobrables, activos por impuestos diferidos, e instrumentos financieros.

Las estimaciones y supuestos subyacentes son revisados periódicamente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que las estimaciones son revisadas y en los períodos futuros afectados.

#### Cambio en la Política Contable.

No existen cambios en la política contable de la Sociedad y ha preparado los presentes estados financieros consolidados a base de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

### 2.4 Principios contables.

#### 2.4.1 Bases de Consolidación.

Los Estados Financieros Consolidados Intermedios incorporan los Estados Financieros de la Sociedad Azul S.A. y su filial Inmobiliaria Azul Azul SpA. Se posee control cuando la Sociedad Matriz tiene el poder para dirigir las políticas financieras y operativas de una sociedad de manera tal de obtener beneficio de sus actividades. Incluyen activos y pasivos al 31 de marzo de 2014 y 31 de diciembre de 2013 y los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los periodos de tres meses terminados al 31 de marzo de 2014 y 2013.

Todos los saldos y transacciones entre entidades relacionadas han sido totalmente eliminados en el proceso de consolidación.



(Continuación)

El detalle de la Sociedad Filial incluida en la consolidación es la siguiente:

Nombre de la Sociedad	Rut	País Moneda Funcional		Porcentaje de Participación												
				31/03/2014			31/03/2014		31/03/2014		31/03/2014 31/12/2013				01/01/2013	
				Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total				
Inmobiliaria Azul Azul S.P. A.	76.070.957-3	Chile	Peso Chileno	100%	0%	100%	100%	0%	100%	100%	0%	100%				

La Sociedad filial es una sociedad por acciones (SpA), persona jurídica distinta de la Matriz, creada por Azul Azul S.A. bajo el amparo del artículo N°424 del Código de Comercio, razón por la cual no existe la obligación de absorber a la subsidiaria al ser dueña del 100% del patrimonio de la filial.

## Coligadas o Asociadas.

Una asociada o coligada es una entidad sobre la cual la Sociedad ejerce una influencia significativa. "Influencia significativa" es el poder participar en las decisiones de políticas financieras y operativas. Los resultados, activos y pasivos de las asociadas son incorporados en estos Estados Financieros utilizando el método de la participación, excepto cuando la inversión es clasificada como mantenida para la venta, en cuyo caso es contabilizada en conformidad con NIIF5 "Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas". Bajo el método de la participación, las inversiones en asociadas son registradas inicialmente al costo, y son ajustadas posteriormente en función de los cambios que experimenta, tras la adquisición, la porción de los activos netos de la asociada que corresponde a la Sociedad, menos cualquier deterioro en el valor de las inversiones individuales.

Los dividendos recibidos desde estas entidades asociadas se registran reduciendo el valor libros de la inversión.

Los resultados obtenidos por esas entidades asociadas que corresponden a la Sociedad conforme a su participación se incorporan, netos de su efecto tributario, en el rubro "participación en ganancia (pérdida) de asociadas contabilizadas por el método de participación" del Estado Consolidado de Resultados Integrales. Las pérdidas de una asociada que excedan de participación de la Sociedad en dicha asociada son reconocidas en la medida que la Sociedad haya incurrido en obligaciones legales o constructivas o haya realizado pagos en nombre de la asociada.

La sociedad no tiene Coligadas o Asociadas.



(Continuación)

#### 2.4.2 Moneda Funcional.

Los Estados Financieros Individuales de cada una de las sociedades incluidas en los Estados Financieros Consolidados, se presentan en la moneda del ambiente económico primario en la cual operan las sociedades (su moneda funcional). Para los propósitos de los Estados Financieros Consolidados, sus resultados y la posición financiera de cada sociedad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la Sociedad Matriz y es la moneda de presentación de los Estados Financieros Consolidados.

### 2.4.3 Compensación de Saldos y Transacciones.

Como norma general en los Estados Financieros no se compensan ni los activos y pasivos ni los ingresos y gastos, salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo del fondo de la transacción.

Los ingresos o gastos que corrigen transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación y Azul Azul S.A. tiene la intención de liquidar por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultanea, se presentan netos en la cuenta de resultados.



(Continuación)

## 2.4.4 Transacciones en Moneda Extranjera.

Las transacciones en monedas distintas a la moneda funcional de la sociedad (monedas extranjeras) se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. En la fecha de cada Estado de Situación Financiera, los activos y pasivos monetarios expresados en moneda extranjera son convertidos a las tasas de cambio de cierre del estado de situación. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en los estados de resultados integrales consolidados.

Los activos y pasivos denominados en Dólares Estadounidense (US\$), al igual que aquellos denominados en euros, han sido convertidos a pesos chilenos (moneda de presentación) a los tipos de cambio observado a la fecha de cada cierre:

Periodo	UF	Euro	US\$
31.03.2014	23.606,97	759,10	551,18
31.12.2013	23.309,56	724,30	524,61

Las Unidades de fomento (UF) son unidades de reajuste las cuales son convertidas a pesos chilenos, la variación de la tasa de cambio es registrada en el Estado Consolidado de Resultado en el ítem "Resultado por unidades de reajuste".

### Propiedades, plantas y equipos.

Las propiedades, planta y equipos que posee la Sociedad corresponden a los activos tangibles que cumplen la siguiente definición:

- Son para uso interno (administración y ventas)
- Son utilizados para suministrar servicios.
- Son recibidos en arrendamiento en virtud de un contrato (que cumple condiciones establecidas en NIC 17)
- Se utilizan por más de un periodo
- Corresponden a repuestos importantes y equipos de mantenimiento adquiridos para proyectos específicos.



(Continuación)

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructura, vehículos, maquinaria y equipos y se encuentran registrados a su costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro si las hubiere.

Los costos de ampliación, modernización, o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil, son capitalizados aumentando el valor de los bienes.

Los gastos de mantención, conservación y reparación se imputan a resultados en el ejercicio que se incurren.

Asimismo, en este rubro se incluyen las inversiones efectuadas en activos adquiridos bajo modalidad de contratos de arrendamiento con opción de compra que reúnen las características de leasing financiero. Los bienes no son jurídicamente de propiedad de la compañía y pasaran a serlo cuando se ejerza la opción de compra.

Las obras en curso durante el periodo de construcción incluyen los gastos financieros que sean directamente atribuibles a la adquisición o construcción y los gastos del personal relacionado en forma directa y otros de naturaleza operativa, atribuibles a la construcción. Las obras en curso se traspasan a activos en explotación una vez finalizado el ejercicio de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

Las construcciones en propiedad ajena, corresponde a las construcciones del Complejo Deportivo ubicado en La Cisterna, lugar de entrenamiento, tanto del plantel profesional como del fútbol joven del Club de Fútbol Universidad de Chile. Estas construcciones se han considerado parte integrante del activo fijo, dado que el objeto de la construcción es usarlo en el giro de la empresa, durante un periodo considerable de tiempo y sin el propósito de venderlo. Además, la propiedad del bien es de la arrendataria hasta el término de la duración del contrato de arrendamiento.

La Sociedad ha optado por el método del costo para todos los elementos que componen el activo fijo, que consiste en valorizar al costo inicial, menos depreciación acumulada, menos pérdidas por deterioro de valor (si las hubiere). La Sociedad ha asignado como costo atribuido el valor contable de dichos bienes (costo de adquisición corregido monetariamente) en la fecha de la primera adopción (Exención NIIF 1).



(Continuación)

La depreciación es calculada linealmente durante los años de vida útil técnica estimada de los activos.

Los valores residuales de los activos, las vidas útiles y los métodos de depreciación se revisan y ajustan si corresponde, en cada cierre del ejercicio.

Las vidas útiles estimadas para los bienes del activo inmovilizado material son:

Activo	Vida Útil		
Edificios	25 a 30 años		
Plantas y equipos	3 a 10 años		
Equipamiento de tecnologías de información	3 a 5 años		
Instalaciones fijas y accesorias	10 a 20 años		
Vehículos	5 a 10 años		

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo, se calculan comparando, los ingresos obtenidos con el valor libros y se incluye en el Estado de Resultados. Al vender activos que fueron revalorizados de acuerdo a NIIF 1, los valores incluidos en reservas de revalorización se traspasan a resultados acumulados.

### Activos Intangibles.

### a. Derechos de Concesión.

La sociedad adquirió los derechos de concesión de todos los bienes operativos de la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile "CORFUCH", en quiebra.

El plazo de amortización de este intangible es de 30 años de acuerdo a la duración de dicho contrato de cesión de derechos de uso y goce y explotación de los activos de la CORFUCH.



(Continuación)

## b. Pases de Jugadores.

Los Pases de jugadores son registrados a su valor de costo, que incluye el valor y se amortizan en el periodo de duración del contrato, en promedio en un plazo estimado de cuatro años. Éstos consideran los siguientes conceptos:

- 1.- Derechos Federativos, se originan con la transferencia formal de un jugador que realiza un club dentro de una federación de fútbol de un país (contrato federativo), o entre dos federaciones de distintos países (contrato de transferencia internacional), para garantizar la participación del jugador en una competencia deportiva. En el momento de la firma, el jugador y el club contratante comprometen las condiciones de duración, sueldo, y otras especiales.
- 2.- Derechos Económicos, están relacionados con la valorización de un jugador en el mercado de pases, pues representa su valorización monetaria y es lo que comúnmente se conoce como el "valor del pase del jugador".
- 3.- Otros Costos, se originan producto de asesorías, comisión a representantes, o indemnizaciones legales.

De acuerdo a lo anterior, los "Pases de Jugadores" comprenden la suma de Derechos Federativos y Económicos más cualquier otro costo que sea directamente atribuible a la preparación del activo para su uso previsto.

El uso previsto del activo intangible es la prestación de servicios deportivos en competencias de fútbol nacionales e internacionales, así como el uso de la imagen del jugador de la manera que el Club lo estime conveniente.

Los Pases de Jugadores se reconocen, de acuerdo a lo que indica las IAS 38, inicialmente por su costo y la medición posterior corresponde al costo menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas.

## 2.4.7 Costos por intereses.

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el periodo de tiempo que es necesario para completar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultado (gastos)



(Continuación)

### 2.4.8 Activos financieros corrientes y no corrientes.

Los activos y pasivos financieros se clasifican dentro de las siguientes categorías de acuerdo con NIC 39 e incluyen

- (i) Otros activos financieros corrientes: Corresponden a instrumentos financieros que mantienen alguna restricción de liquidez. Estos instrumentos son medidos a valor razonable y las variaciones en su valor se registran en resultados en el momento que ocurren.
- (ii) Deudores comerciales y otras deudas comerciales corrientes: Estas son registradas a su precio de venta, que corresponde al valor de mercado facturado, menos las devoluciones de capital o descuentos efectuados.
- (iii) Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento: son aquellos que la Sociedad tiene intención y capacidad de conservar hasta su vencimiento, se registran a su costo amortizado.
- (iv) Activos financieros disponibles para la venta: son aquellos activos financieros que se designan específicamente en esta categoría.

Los pasivos financieros se clasifican dentro de las siguientes categorías de acuerdo con NIC 39:

(i) Clasificación como deuda o patrimonio: Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.



(Continuación)

- (ii) Instrumentos de patrimonio: Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de la entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por Azul Azul S.A. se registran al monto la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La Sociedad actualmente sólo tiene emitidas acciones series A y B.
- (iii) Pasivos financieros: Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a valor razonable a través de resultados o como otros pasivos financieros.
- (a) Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados: Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando éstos sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable a través de resultados.
- **(b) Otros pasivos financieros:** Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción.
- © Otros pasivos no financieros: Al 31 de marzo de 2014, se presenta bajo este rubro la obligación emanada por el Convenio de Pago con la Tesorería General de la República, por la deuda que mantiene "CORFUCH" al momento de ceder en concesión los derechos de uso, goce, y explotación. La deuda de M\$4.836.472 se pagará por Azul Azul S.A., en calidad de codeudor solidario, en cuotas anuales equivalentes al 8% de las utilidades, no pudiendo dichas cuotas ser inferiores al 3% de los ingresos, hasta el cumplimiento y solución total de la deuda, venciendo la próxima cuota en abril de 2014.



(Continuación)

#### 2.4.9 Deterioro de activos.

#### i.- Activos financieros.

Un activo financiero no registrado a su valor razonable, con cambios en resultados, se evalúa a cada fecha de reporte para determinar si existe evidencia objetiva de que se haya deteriorado su valor. Un activo financiero está deteriorado si hay evidencia objetiva que indique que un evento de pérdida ha ocurrido después del reconocimiento inicial del activo, y que dicho evento de pérdida tuvo un efecto negativo sobre las estimaciones de flujo de efectivo futuras del activo respectivo, que puede estimarse con fiabilidad.

La evidencia objetiva de que los activos financieros se hayan deteriorado puede incluir incumplimiento de pago o atrasos por parte del deudor, la reestructuración de un monto adeudado a la Sociedad en términos que la Sociedad no habría considerado de otra forma, las indicaciones de que un deudor o emisor entrará en quiebra, la desaparición de un mercado activo para un instrumento y otros. Además, en el caso de una inversión en un instrumento de capital, una disminución significativa o prolongada en su valor razonable por debajo de su costo es evidencia objetiva de deterioro.

La Sociedad considera evidencia de deterioro de las cuentas por cobrar, tanto para un activo individual como a nivel colectivo. Todas las cuentas por cobrar individualmente significativas han sido evaluadas por deterioro específico.

En la evaluación colectiva de deterioro, la Sociedad utiliza las tendencias históricas de la probabilidad de incumplimiento, el tiempo de recuperación y los montos de la pérdida incurrida, ajustadas por el juicio de la administración en cuanto si las actuales condiciones económicas y de crédito son tales que las pérdidas reales pueden ser mayores o menores que las indicadas por las tendencias históricas.



(Continuación)

Una pérdida de valor respecto de un activo financiero valorizado al costo amortizado se calcula como la diferencia entre su importe en libros y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados descontados a la tasa de interés original del activo. Las pérdidas son reconocidas en resultados y se presentan en una cuenta complementaria contra las cuentas por cobrar. En relación al interés en el activo deteriorado continúa siendo reconocido a través del cálculo del descuento. Cuando un evento posterior hace que el importe de la pérdida por deterioro disminuya, la disminución de la pérdida por deterioro se revierte en resultados.

#### ii.- Activos no financieros.

El importe en libros de los activos no financieros de la Sociedad, distintos de los inventarios y activos por impuestos diferidos, son revisados en cada fecha de informe para determinar si existe algún indicio de deterioro. Las pruebas de deterioro formales para todos los otros activos se realizan cuando hay un indicador de deterioro. En cada fecha de presentación de informes, se hace una evaluación para determinar si existen indicios de deterioro. La Sociedad realiza anualmente una revisión interna de los valores de los activos, la cual se utiliza como una fuente de información para evaluar cualquier indicio de deterioro. Los factores externos, tales como cambios en los procesos futuros esperados, el precio de los productos básicos, los costos y otros factores de mercado también son monitoreados para evaluar los indicadores de deterioro. Si existe algún indicador de deterioro se calcula una estimación del valor recuperable del activo. El importe recuperable se determina como el mayor entre el valor razonable menos los costos directos de venta y el valor de uso del activo.

Si el importe en libros del activo excede su valor recuperable, el activo se deteriora y la pérdida por deterioro es reconocido en resultados, a fin de reducir el importe en libros en el estado de situación financiera a su valor recuperable.

Estos flujos de efectivo son descontados a una tasa de descuento apropiada para determinar un valor actual neto de los activos.

El valor de uso se determina como el valor presente de los flujos de caja futuros estimados que se espera surjan del uso continuo de la Sociedad en su forma actual y su eventual eliminación.



(Continuación)

Estos supuestos son diferentes a los utilizados en el cálculo de valor razonable y, por consiguiente, el cálculo del valor en uso puede dar un resultado diferente (por lo general menor) que el cálculo del valor razonable.

En la evaluación de los indicadores de deterioro y en la realización de cálculos de deterioro, los activos son considerados como una sola unidad generadora de efectivo.

#### 2.4.10 Instrumentos financieros derivados.

La política de la Sociedad es que los contratos derivados que suscriba la Sociedad correspondan únicamente a contratos de cobertura. Los efectos que surjan producto de los cambios del valor justo de este tipo de instrumentos, se registran dependiendo de su valor en activos o pasivos de cobertura, en la medida que la cobertura de esta partida haya sido declarada como altamente efectiva de acuerdo a su propósito. La correspondiente utilidad o pérdida no realizada se reconoce en resultados del período en que los contratos son liquidados o dejan de cumplir las características de cobertura.

- a) Derivados implícitos: La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor en la cuenta de Resultados Consolidada. A la fecha, AZUL AZUL S.A. ha estimado que no existen derivados implícitos en sus contratos.
- **b)** Contabilidad de coberturas: La Sociedad denomina ciertos instrumentos como de cobertura, que pueden incluir derivados o derivados implícitos, ya sea como instrumentos de cobertura del valor justo o instrumentos de cobertura de flujos de caja.

Al inicio de la relación de cobertura, AZUL AZUL S.A. documenta la relación entre los instrumentos de cobertura y el ítem cubierto, junto con los objetivos de su gestión de riesgo y su estrategia para realizar diferentes transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera continuada, AZUL AZUL S.A. documenta si el instrumento de cobertura utilizado en una relación de cobertura es altamente efectivo en compensar cambios en los valores justos o flujos de caja del ítem cubierto.



(Continuación)

- c) Instrumentos de cobertura del valor justo: El cambio en los valores justos de los instrumentos derivados denominados y que califican como instrumentos de cobertura del valor justo, se contabilizan en ganancias y pérdidas de manera inmediata, junto con cualquier cambio en el valor justo del ítem cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto. En los periodos cubiertos por los presentes estados financieros, AZUL AZUL S.A. no ha clasificado coberturas como de este tipo.
- d) Coberturas de flujos de caja: La porción efectiva de los cambios en el valor justo de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumentos de cobertura de flujos de caja se difiere en el patrimonio, en una reserva de Patrimonio Neto denominada "Cobertura de Flujo de Caja". La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de "otros gastos" del estado de resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancias o pérdidas en los periodos cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del estado de resultados que el ítem cubierto fue reconocido. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la valorización inicial del costo de dicho activo o pasivo.

La contabilidad de coberturas se descontinúa cuando se anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza, o ejerce, o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas. Las inefectividades de cobertura son de debitadas o abonadas a resultados



(Continuación)

#### 2.4.11 Provisiones.

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente (legal o constructiva) como resultado de un evento pasado, que sea probable que la Sociedad utilice recursos para liquidar la obligación y sobre la cual puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación. El monto reconocido como provisión representa la mejor estimación de los pagos requeridos para liquidar la obligación presente a la fecha de cierre de los Estados Financieros, teniendo en consideración los riesgos de incertidumbre en torno a la obligación. Cuando una provisión es determinada usando los flujos de caja estimados para liquidar la obligación presente, su valor libro es el valor presente de dichos flujos de efectivo.

Cuando se espera recuperar, parte o la totalidad de los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión desde un tercero, el monto por cobrar se reconoce como un activo, si es prácticamente cierto que el reembolso será recibido, y el monto por cobrar puede ser medido de manera confiable.

### - Provisiones del personal.

La Sociedad y su filial han provisionado el costo de las vacaciones y otros beneficios al personal sobre la base de lo devengado.

### 2.4.12 Impuesto a la renta e impuestos diferidos.

La Sociedad y su filial contabilizan el Impuesto a la Renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a la renta".



(Continuación)

## 2.4.13 Activos no corrientes para su disposición clasificados como mantenidos para la venta.

Los activos no corrientes destinados para la venta son medidos al menor valor entre el valor contable y el valor razonable menos el costo de venta. Los activos son clasificados en este rubro, cuando el valor contable puede ser recuperado a través de una transacción de venta, que sea altamente probable de realizar, y que tendrá disponibilidad inmediata en la condición en que se encuentra.

#### Impuesto a las Ganancias.

El resultado por impuesto a las ganancias del período, se determina como la suma del impuesto corriente de las dos sociedades y resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del período, una vez aplicadas las deducciones tributarias, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos tributarios. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base tributaria, generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas impositivas que se espera estén vigentes cuando los activos y pasivos se realicen.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios, se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios. El impuesto corriente y las variaciones en los impuestos diferidos se registran en resultados o en rubros de patrimonio neto en el estado de situación financiera, en función de donde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado, excepto activos o pasivos que provengan de combinaciones de negocio.

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectivos los créditos tributarios. Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de plusvalías compradas y de aquellas cuyo origen está dado por la valorización de las inversiones en filiales, asociadas y entidades bajo control conjunto, en las cuales la Sociedad pueda controlar la reversión de las mismas y es probable que no reviertan en un futuro previsible.



(Continuación)

### 2.4.15 Estado de flujo de efectivo.

Para efectos de preparación del Estado de flujos de efectivo, la Sociedad y filial han definido las siguientes consideraciones:

El efectivo y equivalentes al efectivo: Incluyen el efectivo en caja, depósitos a plazo y cuotas de fondos mutuos y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez que son rápidamente realizables en caja y que tienen un bajo riesgo de cambios en su valor y con un vencimiento original de tres meses. En el balance de situación, los sobregiros bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

**Actividades de operación**: Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.

**Actividades de inversión:** Corresponden a actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

**Actividades de financiación**: Actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

### 2.4.16. Ganancias por acción.

La ganancia básica por acción se calcula como el coeficiente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a la Sociedad y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad en poder de alguna sociedad filial, si en alguna ocasión fuera el caso. Azul Azul S.A. y filial no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluido diferente del beneficio básico por acción.

#### 2.4.17 Dividendos.

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo al cierre de cada período en los estados financieros, en función de la política de dividendos de la Sociedad.



(Continuación)

Se determina el monto de la obligación con los accionistas, neta de los dividendos provisorios que se hayan aprobado en el curso del año, y se registran contablemente en el rubro "Otros pasivos no financieros" o en el rubro Cuentas por pagar a empresas relacionadas según corresponde, con cargo a la cuenta incluida en el patrimonio neto denominada "Ganancia (pérdidas) acumuladas".

## 2.4.18 Clasificación de saldos en corriente y no corriente.

En el estado de situación financiera consolidado adjunto, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período. En el caso que existiese obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Sociedad, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, podrían clasificarse como pasivos a largo plazo.

### 2.4.19 Medio ambiente.

Los desembolsos relacionados con el medio ambiente, se reconocen en los resultados del ejercicio o período en que se incurren.



## 3. Nuevas NIIF e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones NIIF (CINIIF)

## Nuevos Pronunciamientos de Normas Internacionales de Información Financiera

• Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros.

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 10	
Estados Financieros Consolidado	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 11	
Acuerdos Conjuntos	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 12	
Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 27 (2011)	
Estados Financieros Separados	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 28 (2011)	
Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 13	
Mediciones de Valor Razonable	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 19	
Beneficios a los empleados (2011)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria			
NIC 1  Presentación de Estados Financieros – Presentación de Componentes de Otros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Julio de 2012			
Resultados Integrales				
NIIF 1				
Adopción por Primera Vez de IFRS – Préstamos gubernamentales	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013			
Instrumentos Financieros: Revelaciones – Modificaciones a revelaciones acerca de neteo de activos y pasivos financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013			
Mejoras Anuales Ciclo 2009 – 2011				
Modificaciones a cinco NIIFs	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013			
NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12				
Estados Financieros Consolidados, Acuerdos Conjuntos y Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades – Guías para la transición	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013			

Nuevas Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria		
CINIIF 20			
Costos de Desbroce en la Fase de Producción de una Mina de Superficie	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Enero de 2013		

-23



# 3. Nuevas NIIF e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones NIIF (CINIIF) (Continuación)

 Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria			
NIIF 9				
Instrumentos Financieros	El IASB no ha establecido fecha de aplicación obligatoria			

Enmiendas a NIIFs	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 19  Beneficios a los empleados - Planes de beneficio definido: Contribuciones de Empleados	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014
NIC 32  Instrumentos Financieros: Presentación – Aclaración de requerimientos para el neteo de activos y pasivos financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014
Entidades de Inversión  Modificaciones a NIIF 10, Estados Financieros Consolidados; NIIF 12 Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades y NIC 27 Estados Financieros Separados	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014
NIC 36  Deterioro de Activos- Revelaciones del importe recuperable para activos no financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014
NIC 39  Instrumentos Financieros Reconocimiento y Medición – Novación de derivados y continuación de contabilidad de cobertura	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014

Enmiendas a NIIFs	Fecha de aplicación obligatoria
Mejoras Anuales Ciclo 2010 - 2012 mejoras a seis NIIF	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014
Mejoras Anuales Ciclo 2011 -2013 mejoras a cuatro NIIF	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014
Nuevas Interpretaciones	
CINIIF 21, Gravámenes	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014.



#### 4. EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO.

La composición del rubro al 31 de marzo de 2014 y 31 de diciembre de 2013 es la siguiente:

Efectivo y Equivalente de Efectivo	31.03.2014 M\$	31.12.2013 M\$
Efectivo en caja y bancos	705.616	700.593
Fondos mutuos	2.320.305	1.844.351
Totales	3.025.921	2.544.944

#### 5.- OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES.

La composición de este rubro es el siguiente:

Item	31.03.2014 M\$	31.12.2013 M\$
Seguros anticipados	1.214	3.038
Publicidad anticipada	0	5.447
Arriendo anticipado complejo La Cisterna y otros	36.689	48.920
Garantía de arriendo	207.000	80.000
Otros Gastos pagados por anticipado	81.112	0
Totales	326.015	137.405

Este rubro esta compuesto por pagos de Seguros de jugadores del plantel profesional, fútbol joven y por las instalaciones del Complejo Deportivo La Cisterna.

El arriendo anticipado corresponde a la porción corriente del contrato de arrendamiento del terreno ubicado en Avenida el Parrón N°0939, por la suma de M\$36.689.

Las garantías por el arriendo del Estadio Nacional por M\$120.000, garantía por el arriendo del estadio Santa Laura por M\$40.000 y Garantía por el arriendo del Estadio CAP por \$47.000, expresado en ocho boletas de garantía del Banco BCI.

Los otros gastos pagados por anticipado corresponden a la patente pagada por la sociedad, la cual se amortiza en los próximos 3 meses.



### 6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR.

La composición de este rubro es la siguiente:

Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar (Bruto de estimaciones de incobrabilidad)	31.03.2014		31.12.2013	
	Corriente	Corriente	Corriente	
	M\$	M\$	M\$	
Deudores comerciales (Bruto)	2.914.722		4.256.375	
Provisión por incobrabilidad	-99.595		-99.595	
Deudores comerciales ( Neto)	2.815.127		4.156.780	
Documentos por cobrar (Bruto)	34.708		44.328	
Provisión por incobrabilidad			0	
Documentos por cobrar (Neto)	34.708		44.328	
Otras cuentas por cobrar (Bruto)	1.022.663		846.694	
Provisión por incobrabilidad			0	
Otras cuentas por cobrar (Neto)	1.022.663		846.694	
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar (Bruto)	3.972.093		5.147.397	
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar (neto)	3.872.498		5.047.802	

La segregación de Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar, es la siguiente:

Detalle de Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar (Neto de estimaciones de incobrabilidad)	31.03.2014		31.12.2013	
	Corriente	No Corriente	Corriente	Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Derechos federativos y económicos	1.972.525	0	3.051.533	
Publicidad	750.166	0	617.950	
Otros	785.670	0	1.016.821	
Pagos Anticipados	364.137	0	361.498	
Deudores comerciales ( Neto)	3.872.498		5.047.802	

Al 31 de marzo de 2014 y 31 de diciembre de 2013, el movimiento por la provisión de deterioro es el siguiente:

	31.03.2014	31.12.2013	
	M\$	M\$	
Saldo Inicial	-99.595	104.898	
Aumento de provisiones	0	90.689	
Recuperación de provisiones	0	-95.992	
Castigos	0	0	
Saldo Final	-99.595	-99.595	

Los saldos corrientes no devengan intereses. No existen restricciones a la disposición de estas cuentas por cobrar.



## 6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR.

(Continuación)

Al 31 de marzo de 2014 la estratificación de la cartera es:

	CARTERA NO SECURITIZADA		CARTERA SECURITIZADA						
Tramos de Morosidad	N° Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta M\$	N° clientes cartera repactada M\$	Monto Cartera repactada bruta M\$	N° Clientes cartera no repactada M\$	Monto Cartera no repactada bruta M\$	N° clientes cartera repactada M\$	Monto Cartera repactada bruta M\$	Monto Total cartera bruta M\$
Al día	14	12.810							12.810
1-30 días	99	1.114.251							1.114.251
31-60 días	52	373.468							373.468
61-90 días	21	145.329							145.329
91-120 días	10	703.793							703.793
121-150 días	6	781.347							781.347
151-180 días	7	179.026							179.026
181-210 días	4	12.184							12.184
211- 250 días	6	10.814							10.814
> 250 días	6	539.476							539.476
Total		3.872.498							3.872.498

	CARTERA NO SECURITIZADA		CARTERA SECURITIZADA		
	Número de clientes	Monto cartera M\$	Número de clientes	Monto cartera M\$	
Documentos por cobrar protestados	119	12.536			
Documentos por cobrar en cobranza judicial					

Provis	ión		
Cartera no repactada M\$	Cartera repactada M\$	Castigos del período M\$	Recuperos de período M\$
24.137		13.857	-11.601



# 6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR.

(Continuación)

Al 31 de Diciembre de 2013 la estratificación de la cartera era:

	CARTERA NO SECURITIZADA					CARTERA SECURITIZADA			
Tramos de Morosidad	N° Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta M\$	N° clientes cartera repactada M\$	Monto Cartera repactada bruta M\$	N° Clientes cartera no repactada M\$	Monto Cartera no repactada bruta M\$	N° clientes cartera repactada M\$	Monto Cartera repactada bruta M\$	Monto Total cartera bruta M\$
Al día	63	5.118							5.118
1-30 días	214	2.243.401							2.243.401
31-60 días	151	295.599							295.599
61-90 días	39	140.595							140.595
91-120 días	7	26.162							26.162
121-150 días	2	158.220							158.220
151-180 días	2	115.428							115.428
181-210 días	2	658.724							658.724
211- 250 días	2	730.997							730.997
> 250 días	4	673.558							673.558
Total		5.047.802							5.047.802

	CARTERA NO SECURI	TIZADA	CARTERA SECURITIZADA		
	Número de clientes	Monto cartera M\$	Número de clientes	Monto cartera M\$	
Documentos por cobrar protestados	119	12.536			
Documentos por cobrar en cobranza judicial					

Provis	ión			
Cartera no repactada M\$	repactada repactada		Recuperos de período M\$	
24.137		13.857	-11.601	



# 7. SALDO Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS.

Al 31 de Marzo de 2014 y al 31 de Diciembre de 2013, las transacciones con empresas relacionadas se originan por:

Sociedad	R.U.T	Naturaleza de La relación	Descripción de la Transacción	Efecto en Resultado al 31.03.2014	Efecto en Resultado al 31.12.2013
				(Cargo)/Abono M\$	(Cargo)/Abono M\$
Empresa de Servicios de Aseo Mantención Ltda.	88.139.700-5	Relacionada con Gerente	Prestación de Servicio de aseo en CDA y otras instalaciones		-10.755
Esami SpA	76.246.731-3	Relacionada con Gerente	Prestación de Servicio de aseo en CDA y otras instalaciones	14.157	-37.500
Red Televisiva Megavisión	79.952.350-7	Relacionada con Director	Derechos de transmisión de partidos.		31.311
Sodimac	96.792.430-k	Relacionada con Director	Venta de Publicidad en vestuario deportivo	23.271	91.008
Sodimac	96.792.430-k	Relacionada con Director	Compra de artículos de mantención para instalaciones.	-656	-4.609
CMR Falabella	90.743.000-6	Relacionada con Director	Comisión por Servicio por Venta tarjeta de Crédito	0	0
Inversiones, Consultorías y Servicios Deportivos y Culturales	99.582.030-7	Relacionada con Gerente	Royalties por Escuelas de Fútbol y otros servicios	0	10.365
Inversiones, Consultorías y Servicios Deportivos y Culturales	99.582.030-7	Relacionada con Gerente	Costos de captación de jugadores de fútbol formativo	0	-150
Universidad de Chile	60.910.000-1	Relacionada con Director	Royalties por el uso de nombre y símbolos, y otros Servicios	0	-278.728
Compañía de Seguros Generales Penta Security	96.683.120-0	Relacionada con Director	Aseguradora de edificios e instalaciones.	-7.839	-7.839
Clínica Las Condes	93.930.000-7	Relacionada con Director	Servicios de atención médica a jugadores	-5.269	-42.613
Laboratorio Andrómaco	92.448.000-9	Relacionada con Director	Venta de Publicidad.	0	67.542



### 7. SALDO Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS.

(Continuación)

Azul Azul S.A. presenta una cuenta por cobrar (antes de la consolidación) a la Sociedad Inmobiliaria Azul Azul SpA, originados por cuenta corriente, por M\$1.379.963, los cuales se presentan neteados en los presentes estados financieros producto del proceso de consolidación.

Los saldos por cobrar a entidades relacionadas son:

Sociedad	R.U.T	Naturaleza de La relación	Descripción de la Transacción	Saldo al 31.03.2014 M\$	Saldo al 31.12.2013 M\$
Sodimac S.A.	96.792.430-k	Relacionada con Director	Venta de Publicidad en vestuario deportivo	18.500	27.369
Compañía CIC S.A.	93.830.000-3	Relacionada con Director	Venta de publicidad estática en estadios		11.974
Laboratorio Andrómaco	92.448.000-9	Relacionada con Director	Venta de Publicidad.		9.639
Totales				18.500	48.982

Las transacciones entre la Sociedad y su Filial, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación. Todas las transacciones entre la matriz y la filial se ajustan a la normativa establecida en el artículo 89 de la ley sobres Sociedades Anónimas.

No existen saldos que se encuentren garantizados.

Los saldos y transacciones de las cuentas por cobrar entre entes relacionados son a la vista por operaciones normales del giro, los cuales no devengan intereses.

### Administración y alta dirección.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por 11 miembros, los cuales no perciben remuneración alguna por esta función.

Las remuneraciones percibidas durante los tres meses de 2014 por los ejecutivos principales de la Sociedad y su filial ascienden a M\$206.058 brutos. Se entiende por ejecutivos el cargo de Gerente General, Gerentes y Subgerentes de Área.



#### 8. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.

Este rubro representa impuesto por recuperar por la Sociedad de acuerdo al siguiente detalle:

Item	31.03.2014 M\$	31.12.2013 M\$
Pagos Provisionales mensuales	609.967	494.741
Iva Crédito Fiscal	592	351
Crédito Sence	3.170	2.320
Otros impuestos por recuperar	2.146	2.146
Total	615.604	499.558

#### 9. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES.

Este rubro esta compuesto por un pagaré de Inversión Reembolsable cuyo deudor es Aguas Andinas, el monto del pagaré es de UF 11.240,70 de capital, emitido el 16 de agosto de 2010 y cuyo plazo de vencimiento es de 15 años. Este documento devenga un interés del 2,73% anual. El saldo al 31 de marzo de 2014 y 31 de diciembre 2013 es de M\$291.982 y M\$286.515, respectivamente.

#### 10. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES.

Este rubro corresponde a la porción no corriente de los arriendos pagados en forma anticipada, estos pagos fueron hechos por la filial por el uso del terreno ubicado en La Cisterna, en Avenida El Parrón 0939, por el plazo de 27 años, es decir, hasta el 08 junio de 2037. El saldo por amortizar al 31 de marzo de 2014 y 31 de diciembre 2013 es de M\$1.100.705 y M\$1.100.705, respectivamente.

Dicho contrato establece que puede ser renovable por un periodo adicional de 15 años. El contrato ha sido amortizado linealmente por el período del contrato, a contar de septiembre de 2010 fecha en la que quedó operativo el Complejo Deportivo que se encontraba en ejecución. Dichos gastos son registrados en el estado de resultado en el rubro gastos de administración.



Dentro del rubro Intangibles la Sociedad ha registrado los Derechos de Concesión, Pases de Jugadores, Sistemas Computacionales y Garantía por Arriendo, de acuerdo al siguiente detalle:

Los derechos de concesión pagados, según contrato de concesión de fecha 08 junio de 2007, por el uso, goce y explotación de todos los bienes, derechos y activos de la Corporación de Fútbol Profesional de la Universidad de Chile en Quiebra "CORFUCH", incluyendo los derechos de afiliación y/o en virtud de las cuales el Club participa en las competencias futbolísticas, sean corporales o incorporales, muebles o inmuebles, valores mobiliarios, créditos, acciones en sociedades y derechos en otras sociedades, imagen, marcas, patentes, modelos, dominios, logotipos y derechos de propiedad intelectual, etcétera. Además, se incluye, por concepto de la obligación, en calidad de codeudor solidario conforme lo señalado en el No. 3 del artículo transitorio de la ley No. 20.019 y sus modificaciones posteriores, del Convenio de pago suscrito por la Corfuch con la Tesorería General de la República, por la deuda tributaria que mantenía al momento de ceder en concesión los derechos por el uso, goce y explotación de todos los bienes, derechos y activos.

El plazo de estos derechos es por el tiempo necesario para pagar la obligación tributaria con el Fisco de Chile, plazo que no podrá ser inferior a 30 años. Si cumplidos los treinta años, desde el ocho de junio de 2007, la concesionaria acredita haber pagado la obligación tributaria con la Tesorería General, el plazo de concesión se prorrogará automáticamente por un nuevo periodo de quince años.

### Activos Intangibles distintos a la plusvalía (Bruto).

El detalle de este rubro es el siguiente:

Concepto	Derechos de Concesión	Pases de jugadores	Otros activos intangibles	Total			
	M\$	M\$	M\$	M\$			
Saldo neto al 31.12.2012	7.600.067	6.915.678	26.789	14.542.534			
Valores al 31 de Diciembre de 2013							
Valor bruto	9.298.423	10.491.190	50.915	19.840.528			
Amortización acumulada	-2.008.563	-4.633.147	-23.418	-6.665.128			
Saldo neto al 31.12.2013	7.289.860	5.858.043	27.497	13.175.400			
Valores al 31 de marzo de 2014							
Valor bruto	9.298.423	11.046.755	56.225	20.401.403			
Amortización acumulada	-2.086.115	-5.363.295	-24.695	-7.474.105			
Saldo neto al 31.03.2014	7.212.308	5.683.460	31.530	12.927.298			



(Continuación)

El detalle del movimiento es el siguiente:

	Derechos de Concesión	Pases de jugadores	Otros activos intangibles	Total
Concepto	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 31.12.2012	7.600.067	6.915.678	26.789	14.542.534
Adiciones	-	2.456.812	5.058	2.461.870
Traspaso	-	-	-	-
Bajas o ventas	-	-1.526.285	-	-1.526.285
Gastos por amortización	-310.207	-2.566.130 577.968	-4.350	-2.880.687
Bajas de amortización Acumulada	-		-	577.968
Castigos o deterioro de activos	-	-	-	-
Saldo al 31.12.2013	7.289.860	5.858.043	27.497	13.175.400
Adiciones	-	555.565	5.310	560.875
Traspaso	-	-	-	-
Bajas o ventas	-	-	-	-
Gastos por amortización	-77.552	-730.148	-1.277	-808.977
Bajas de amortización Acumulada	-	-	-	
Castigos o deterioro de activos	-		-	-
Saldo al 31.03.2014	7.212.308	5.683.460	31.530	12.927.298

Los derechos de los pases de jugadores corresponden a los montos pagados por la Sociedad y son amortizados linealmente en el periodo de duración de cada uno de los respectivos contratos. Periódicamente se analiza la existencia de deterioro de este concepto.

Los efectos de la amortización del ejercicio de los derechos federativos (Pases de jugadores) son registrados en el rubro del estado de resultado en el costo de ventas.

La amortización de los derechos de concesión y otros activos intangibles son registrados como gasto de administración.



(Continuación)

El detalle de los derechos comerciales de jugadores al 31 de marzo de 2014, es el siguiente:

		Saldo Final	
		Neto	<b>%</b>
N°	Nombre	Monto M\$	Propiedad
1	Juan Abarca	49.865	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
2	Eugenio Mena	69.648	60% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
3	Francisco Castro	46.667	65% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
4	Carlos Alfaro	15.632	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
5	Johnny Herrera	62.790	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
6	Gustavo Lorenzetti	114.114	60% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
7	Juan Ignacio Duma	168.972	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
8	Nelson Rebolledo	14.598	60% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
9	Paulo Magalhaes	135.530	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
10	José Rojas	12.232	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
11	Osvaldo González	67.830	25% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
12	Paulo Garcés	45.149	45% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
13	Roberto Cereceda	181.983	60% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
14	Eduardo Morantes	411.082	80% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
15	Sebastian Ubilla	381.795	80% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
16	Ezequiel Videla	369.793	75% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
17	Enzo Gutiérrez	333.005	90% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
18	Luciano Civelli	418.558	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
19	Rodrigo Ureña	34.770	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
20	Ramón Fernández	443.352	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
21	Isaac Díaz	198.928	80% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
22	César Cortes	75.403	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
23	Michael Contreras	107.456	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
24	Ismael Velázquez	39.758	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
25	Juan Rojas Ovelar	268.045	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
26	Marcelo Pablo Jorquera	115.088	70% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
	·		Š
27	Bryan Cortes	183.061 13.742	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
28	Juan Ignacio Sill		0% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
30	Rubén Farfán Patricio Rubio	705.693	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
31	Matías Caruzzo	401.327	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos 60% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
32		74.322	3
33	Rodrigo Mora	14.322	0% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
33	Total	5.683.460	
	TULAI	ე.083.400	



(Continuación)

El detalle de los derechos comerciales de jugadores al 31 de Diciembre de 2013, es el siguiente:

		Saldo Final Neto	%
N°	Nombre	Monto M\$	Propie dad Propie dad
1	Juan Abarca	66.487	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
2	Eugenio Mena	82.707	60% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
3	Francisco Castro	55.417	65% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
4	Carlos Alfaro	17.865	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
5	Johnny Herrera	83.721	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
6	Gustavo Lorenzetti	136.937	60% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
7	Juan Ignacio Duma	193.406	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
8	Nelson Rebolledo	17.517	60% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
9	Paulo Magalhaes	150.589	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
10	José Rojas	24.463	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
11	Osvaldo González	81.396	25% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
12	Paulo Garcés	54.179	45% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
13	Roberto Cereceda	207.980	60% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
14	Eduardo Morantes	472.744	80% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
15	Sebastian Ubilla	423.506	80% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
16	Ezequiel Videla	410.882	75% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
17	Enzo Gutiérrez	370.005	90% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
18	Luciano Civelli	465.064	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
19	Rodrigo Ureña	38.633	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
20	Ramón Fernández	506.688	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
21	Isaac Díaz	217.013	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
22	César Cortes	86.176	100% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
23	Michael Contreras	114.464	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
24	Ismael Velázquez	43.372	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
25	Juan Rojas Ovelar	288.663	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
26	Marcelo Pablo Jorquera	123.941	70% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
27	Bryan Cortes	197.143	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
28	Juan Ignacio Sill	34.354	0% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
29	Rubén Farfán	132.754	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
30	Patricio Rubio	759.977	50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos
	Total	5.858.043	



(Continuación)

La vigencia de los contratos al 31 de marzo de 2014 es:

Vigencia de los contratos, por los años:	Cantidad de pases	Saldo Inicial	Amortización	Movimientos del ejercicio		Otros	Saldo Final
		Neto	del Ejercicio	Adiciones	Bajas		Neto
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
2014	4	134.725	-87.146	109.646	0	0	157.225
2015	6	1.006.085	-139.421	0	0	0	866.665
2016	12	3.100.290	-389.253	445.919	0	0	3.156.955
2017	11	1.616.943	-114.328	0	0	0	1.502.615
					0	0	
		5.858.043	-730.148	555.565	0		5.683.460

La vigencia de los contratos al 31 de diciembre de 2013 era:

Vigencia de los contratos, por los años:	Cantidad de pases	Saldo Inicial	Amortización	Movimientos del ejercicio		Otros	Saldo Final
		Neto	del Ejercicio	Adiciones	Bajas		Neto
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
2013	4	194.530	-241.757	47.227	0	0	0
2014	6	1.125.912	-218.555	75.579	-848.210	0	134.726
2015	12	1.477.382	-577.253	206.064	-100.107	0	1.006.085
2016	11	4.117.854	-1.308.608	291.285	0	0	3.100.289
2017	6	0	-219.957	1.836.899	0	0	1.616.943
	39	6.915.678	- 2.566.130	2.457.054	- 948.317	0	5.858.043



(Continuación)

# Transacciones del ejercicio al 31 de diciembre de 2013:

Pase jugador Sr.:	Procedencia o Destino	Especificación movimiento del ejercicio	Efecto en Resultado M\$
Pases Aquiridos			
Matías Caruzzo	Boca Juniors	Adquisición del 60% de derechos económicos y 100% derechos federativos	n.a.
Rodrigo Mora	River Plate	Cesión Temporal	n.a.



(Continuación)

Las transacciones al 31 de Diciembre de 2013 eran:

Pase jugador Sr.:	Procedencia o Destino	Especificación movimiento del ejercicio	Efecto en Resultado M\$
Pases Aquiridos			
Michael Contreras	Club de Deportes Iquique	Adquisición del 50% de derechos económicos y 100% derechos federativos	n.a.
Sergio Velázquez	Club Defensa y Justicia de Argentina	Cesión Temporal	n.a.
Ismael Velázquez	Libertad de Paraguay	Adquisición del 50% de derechos económicos y 100% derechos federativos	n.a
Juan Rojas Ovelar	Club Atlético Cerro	Adquisición del 50% de derechos económicos y 100% derechos federativos	n.a
Marcelo Pablo Jorquera Silva	Ñublense	Adquisición del 70% de derechos económicos y 100% Derechos federativos	n.a.
Bryan Cortes	Cobreloa	Adquisición del 50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos	n.a.
Juan Ignacio Sill	Club Vélez Sarsfield	Cesión temporal de derechos federativos.	n.a.
Rubén Farfán	Unión La Calera	Adquisición del 50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos	n.a.
Juan Ignacio Duma	Sociedad Italiana de Alvarez	Adquisición del 30% de derechos económicos	n.a.
Patricio Rubio	Unión Española	Adquisición del 50% de derechos económicos y 100% Derechos federativos	n.a.
Isaac Díaz	Huachipato	Adquisición del 30% derechos económicos	n.a.
Pases Enajenados		Cochemico	
Matías Rodríguez	U.C. Sampdoria SpA	Venta del 100% de los derechos económicos y federativos	1.469.595
Christian Bravo Araneda	NK Inter Zapresic	Venta del 100% de los derechos económicos y federativos	113.078
Luis Felipe Gallegos	Recreativo Huelva	Venta del 100% de los derechos económicos y federativos	27.887
Charles Aránguiz	Granada Club de Fútbol S.A.D.	Venta del 100% de los derechos económicos y federativos	516.158
Pases Dados en Arrendamiento			
Eduardo Morante	Liga Deportiva Universitaria de Quito	Pase dado en arrendamiento	22.055
Luis Felipe Gallegos	FC Unión Berlín	Pase dado en arrendamiento	25.827



**n.a.**, mientras el jugador tenga contrato vigente con el Club, su efecto en resultado corresponde al gasto asociado a su renta y a la amortización de su pase. Sólo en caso de una venta o de pases de jugadores entregados a préstamos, se verá su efecto en resultado.

Adicionalmente la Sociedad tiene derechos de formación de jugadores ex cadetes formados en las divisiones del Fútbol Joven del Club Universidad de Chile o el fondo de solidaridad establecido por FIFA. Estos jugadores se encuentran inscritos por la Sociedad, en el registro de Pases de la Federación de Fútbol y a su vez se encuentran jugando en los Torneos Nacionales, en los distintos clubes. Estos derechos son valorados a valor \$0 por la Sociedad.



(Continuación)

# Nómina de jugadores formados en fútbol joven de la Universidad de Chile:

1. Adrián Faúndez Cabrera.	21. John Santander	41. Claudio Saavedra (Sub 17)
2. Mauricio Alejandro Gómez Ríos.	42. Sebastian Leyton (Juvenil)	42. Felipe Brito (Sub 17)
3. Diego Inostroza Mellao.	23. Leandro Cañete	43. Andrés Segovia (Sub 15)
4. José Luis Silva Silva.	24. Nicolás Spate	44. Adrián Reyes (Sub 15)
5. Igor Lichnovsky Osorio	25. Nelson Espinoza	45. Felipe Pinilla (Sub 15)
6. Jean André E. Beausejour Coliqueo	26. César Filún	46. Johan Iribarra (Sub 15)
7. Sebastian Pinto	27. Estéfano Contreras	47. Benjamin Inostroza (Sub 15)
8. Felipe Gallegos	28. lan Leal	48. Gonzalo Collao (Sub15)
9. Carlos Escobar	29. Sebastián Gómez	49. Matías Bizama (Sub 15)
10. Yamil Cortes	30. Leonardo Valencia	50. Iván Segovia (Sub14)
11. Valber Huerta	31. Sebastian Martinez	51. Iván Rozas (Sub14)
12. Nicolás Maturana	32. Mikel Arguinarena	52. Alonso Rodríguez (Sub14)
13. Fabián Carmona	33. Rodrigo Moya	53. Felipe Molina (Sub14)
14. Cristóbal Vergara	34. Víctor Veneciano	54. Matías Parada (Sub14)
15. Nicolás Palma	35. Mauricio Pinilla	55. Yerko Leiva (Sub14)
16. Bernardo Cerezo	36. Nelson Pinto	56. Mathias Galdámez (Sub14)
17. Esteban Georgetti	37. Ángel Rojas	57. Eduardo Cerda (Sub14)
18. Felipe Larrondo	38. Matías Celis	
19. Esteban Georgetti	39. Gonzalo Novoa	
20. Martín Cortes (Juvenil)	40. Robi Melo	



### 12.- ARRENDAMIENTOS.

Al de 31 de marzo de 2014 el contrato de arrendamiento corresponde al Contrato por las oficinas administrativas del departamento de venta de abonos, el que está ubicado en Santa Beatriz N°100 local 1 Comuna de Providencia y el pago corresponde a UF 52,86 mensuales, la vigencia del contrato es indefinida.

Al 31 diciembre de 2013 el contrato de arrendamiento corresponde a las oficinas administrativas del departamento de venta de abonos, el que está ubicado en Santa Beatriz N°100 Local 1, Comuna de Providencia, el pago corresponde a UF 52,86 mensuales. La vigencia del contrato es indefinida a partir del 15 de julio de 2012.

Los canon mensuales son los siguientes:

Pagos futuros mínimos del arrendamiento no cancelado	31.03.2014 Bruto	31.03.2014 Valor Presente	31.12.2013 Bruto	31.12.20132 Valor Presente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Menos a un año	0	0	0	0
Entre uno y Cinco años	0	0	0	0
Mas de cinco años	1.248	1.248	1.208	1.208



# 13. PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS.

A continuación se presentan los saldos del rubro al de 31 de marzo de 2014 y 31 de diciembre de 2013:

Concepto	Proyectos en Curso M\$	Construcciones y Obras M\$	Equipamiento de Tecnologías de la Información M\$	Equipamiento Médico M\$	Instalaciones Fijas y Accesorios M\$	Vehículos de Motor M\$	Total M\$
Saldo Final (neto) al	04 500	0.454.074	04 445	F.4.440	000.000	2/ 257	2 552 540
31.12.2012	81.503	3.154.371	24.115	54.413	203.083	36.057	3.553.542
Traspaso	-70.030	4.394			65.636		0
Adiciones	71.792		1.459	1.500	9.818	48.470	133.039
Bajas					-242	-31.300	-31.542
Gastos por depreciación		-185.430	-9.527	-9.643	-38.077	-8.942	-251.619
Bajas de dep. acum.	-					5.048	5.048
Saldo Final (neto) al 31.12.2013	83.265	2.973.335	16.047	46.270	240.218	49.333	3.408.468
Traspaso							
Adiciones Bajas	13.039		2.490	890	1.613		18.032
Gastos por depreciación Bajas de dep. acum.		-46.376	-1.999	-2.451	-6.207	-2.196	-59.229
Saldo Final (neto) al 31.03.2014	96.304	2.926.959	16.538	44.709	235.624	47.137	3.367.271



### 13. PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS.

(Continuación)

### Obras en ejecución.

Este ítem corresponde a los estudios de factibilidad realizados por la Administración para la construcción del futuro estadio.

### Construcciones y obras.

Este ítem corresponde a la construcción, en terreno ajeno, del campo de entrenamiento y oficinas administrativas de la Compañía, ubicadas en avenida el Parrón N°0939, Comuna de La Cisterna, Santiago.

Las construcciones en propiedad ajena corresponden a las obras, del Complejo Deportivo ubicado en Comuna de La Cisterna, lugar de entrenamiento tanto del plantel profesional como del fútbol formativo del Club de Fútbol Universidad de Chile. Estas construcciones se han considerado parte integrante del activo fijo, dado que el objeto de la construcción es usarlo en el giro de la Sociedad, durante un periodo considerable de tiempo y sin el propósito de venderlo. Además, la propiedad del bien es de la arrendataria hasta el término de la duración del contrato de arrendamiento.



### 14. IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LAS GANANCIAS.

La Sociedad ha provisionado impuesto a las ganancias por la suma de M\$442.079 debido a que su filial presenta base imponible positiva, mientras que la matriz no ha provisionado montos por este concepto, debido que presenta base imponible negativa.

### a) Impuestos diferidos.

El origen de los impuestos diferidos registrados al 31 de marzo de 2014 y 31 de diciembre de 2013, es el siguiente:

	31.03	.2014	31.12.2	2013
Concepto	Activo por Impuesto diferidos no corriente M\$	Pasivo por Impuesto diferidos no corriente M\$	Activo por Impuesto diferidos no corriente M\$	Pasivo por Impuesto diferidos no corriente M\$
•				
PROVISIÓNES POR VACACIONES	24.880		24.880	
PERDIDAS TRIBUTARIAS	631.878		416.053	
OTROS EVENTOS	2.755.474	3.190.198	2.755.479	3.190.198
PROVISION DEUDORES				
INCOBRABLES	17.119		17.119	
TOTALES	3.429.354	3.190.198	3.213.531	3.190.198

b) A continuación se presenta el gasto registrado por el citado impuesto en el estado de resultados consolidados, el detalle es el siguiente:

	31.03.2014 M\$	31.12.2013 M\$
Gasto tributario corriente (provisión impuesto)	0	442.079
Efecto por activos o pasivos por impuestos diferidos del ejercicio	-215.825	-361.318
TOTALES	-215.825	80.761



## 14. IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LAS GANANCIAS.

(Continuación)

c) Corresponde a la tasa legal de impuestos, la cual dependerá de las disposiciones legales vigentes en cada país, para Azul Azul y su filial.

Conciliación de tasa de impuesto efectiva

Concepto	01.01.2013		01.01.2013	
	31.03.201	4	31.12.2013	
	M\$	%	M\$	%
Resultado antes de impto.	-1.079.123		205.134	
Impuesto a la renta y diferidos	215.825	20%	41.027	20%
Conciliación Tasa Efectiva				
Impuesto a la renta y diferidos				
Modificaciones por:				
Impuesto por gastos rechazados	0		39.734	



### 15. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR.

Al 31 de marzo de 2014 y 31 de diciembre 2013, el desglose de este rubro es el siguiente:

Concepto	31.03.2014		31.12.2013		
	Corrientes M\$	No Corrientes M\$	Corrientes M\$	No Corrientes M\$	
Facturas por pagar	297.525	-	120.842		
Dividendos por pagar	25.625		26.035		
Cuentas por pagar (1)	936.827	0	1.273.494		
Deuda Fiscal (2)	617.785	4.646.730	504.414	4.662.134	
Retenciones por pagar (3)	694.241	-	412.230		
Ingresos percibidos en					
forma anticipada (4)	1.009.451		924.621		
Totales	3.581.454	4.646.730	3.261.636	4.662.134	

- (1) Este rubro corresponde principalmente a pasivos generados por la compra de pases de jugadores, provisión de deuda por el uso de nombre y símbolos con la Universidad de Chile.
- (2) Este rubro corresponde a la deuda con Tesorería General de la República, en calidad de codeudor solidario, asumida en contrato de concesión con la Corfuch el 08 de junio de 2007, la cual genera una porción a pagar en abril del 2014 por la suma de M\$465.924 y de M\$152.491 en abril 2015.
- (3) Este rubro comprende los ítems de: Remuneraciones por pagar, Impuestos de retención a los trabajadores, Pagos Provisionales Mensuales, Impuesto de retención de segunda categoría, Cotizaciones previsionales por pagar y otras retenciones.
- (4) Este rubro corresponde a ingresos percibidos en forma anticipada, esta partida la integran pagos recibidos en forma anticipada de auspiciadores por la suma de M\$225.682, de los cuales M\$215.682 se devengarán en los próximos 3 meses; ingresos percibidos en forma anticipadas por arrendamiento de pase de jugadores, por la suma de M\$131.186 a diferir entre dos y nueve meses; ingresos percibidos en forma anticipada por abonos a entradas de los partidos organizados por Azul Azul S.A. por la suma de M\$628.286, que se devengaran de uno a doce meses e ingresos percibidos en forma anticipada por venta de traslado y estadía de hinchas para partidos organizados en abril por la suma de M\$24.180; y otros por M\$118.



### **16. OTRAS PROVISIONES.**

El detalle de las otras provisiones corrientes al 31 de marzo de 2014 y 31 de diciembre de 2013, es el siguiente:

Concepto	31.03.2014		31.12.2013	
	Corrientes M\$	No Corrientes M\$	Corrientes M\$	No Corriente M\$
Provisión Dividendos				
2013	37.312	0	37.312	0
Totales	37.312	0	37.312	0

El movimiento de las provisiones corriente al 31 de marzo de 2014 y 31 de diciembre 2013, corresponde a provisión por la distribución del dividendos, en base al 30% de la utilidad de la Sociedad, su movimiento fue el siguiente:

Saldo al 31.12.2013	37.312
Aumento de provisiones existentes	0
Disminución de provisiones existentes	0
Saldo al 31.03.2014	37.312

### 17. PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS:

Este rubro se compone de la siguiente forma:

Provisiones por beneficios a los empleados	Corrientes		
	31.03.2014 M\$	31.12.2013 M\$	
Provisión de vacaciones	214.500	127.206	
Totales	214.500	127.206	

El movimiento de estas provisiones al 31 de marzo de 2014 y 31 de diciembre de 2013, corresponde a provisión por vacaciones del personal de la Sociedad, su movimiento fue el siguiente:

Saldo al 31.12.2013	127.206
Aumento de provisiones existentes	87.294
Disminución de provisiones existentes	0
Saldo al 31.03.2014	214.500



### 18. OTRAS PROVISIONES A LARGO PLAZO.

Este rubro se compone de la siguiente forma:

Provisiones	No corrientes	
	31.03.2014 M\$	31.12.2013 M\$
Provisión reposición activos concesionados (1)	17.885	16.885
Totales	17.885	16.885

(1) El movimiento de las provisiones no corriente al 31 de marzo de 2014 y 31 de diciembre de 2013, corresponde a provisión por la venta de activos recibidos en la concesión, y que se deberán devolver una vez que termine la vigencia de dicho contrato, su movimiento fue el siguiente:

Saldo al 31.12.2013	17.885
Aumento de provisiones existentes	-
Disminución de provisiones existentes	-
Saldo al 31.03.2014	17.885



12.395.202

#### 19. PATRIMONIO NETO.

### a) Gestión del Capital.

Los objetos principales de la gestión de capital son: asegurar un capital de trabajo de la Sociedad, la generación de recursos que permita la construcción del centro deportivo que se ubicará en la Comuna de La Cisterna, y la obtención de recursos para la inversión en pases de jugadores, que permita mantener un plantel competitivo.

### b) Política de Dividendos.

El Directorio de la Sociedad no ha determinado política al respecto, por lo que en su defecto se remitirá a la correspondiente norma legal referente a esta materia, que es la distribución del 30% de la utilidad.

### c) Capital Pagado.

Serie B

El capital de la Sociedad asciende a la suma de M\$12.395.202, dividido en 36.520.029 acciones de la serie B y 1 acción de la serie A, de acuerdo al siguiente detalle:

Número de acciones	Número de acciones suscritas	Número de acciones pagadas	Número de acciones con derecho a voto
Serie A	1	1	1
Serie B	36.520.029	36.520.029	36.520.029
Capital pagado (monto M\$)		Capital Suscrito	Capital pagado
Serie A		0	0

Al 31 de marzo de 2014 la consolidación no ha generado interés minoritario, producto que la matriz es dueña de un 100% de su filial.

12.395.202



### 19. PATRIMONIO NETO.

(Continuación)

## d) Primas por emisión.

Al 31 de marzo de 2014 y 31 de diciembre 2013, el detalle es el siguiente:

Concepto	31.03.2014 M\$	31.12.2013 M\$
Primas por emisión de acciones	2.974.773	2.974.773
Total Primas por emisión	2.974.773	2.974.773

### e) Otras Reservas.

Concepto	31.03.2014 M\$	31.12.2013 M\$
Ajuste por corrección monetaria, por cambio de criterio.	291.801	291.801
Reclasificación por corrección de errores		
Total Otras reservas	291.801	291.801

### f) Ganancias o Pérdidas acumuladas.

	31.03.2014	31.12.20132
Concepto	M\$	M\$
Ganancias o pérdidas acumuladas	2.074.584	1.987.522
Reclasificación otras reservas	0	0
Ganancias o pérdidas del ejercicio. Incremento (decremento) por transferencias y	-863.298	124.373
otros cambios	0	-37.311
Total	1.211.286	2.074.584

## Incrementos (Decrementos) por transferencias y otros cambios.

Concepto	31.03.2014 M\$	31.12.2013 M\$
Provisión dividendos 30% sobre la utilidad 2013	0	-37.311
Provisión dividendos 30% sobre la utilidad 2013	0	0
Total	0	-37.311
Total Ganancias o Pérdidas Acumuladas	0	



## 20. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS.

Al 31 de marzo de 2014 y 2013, los ingresos y egresos de explotación se componen como sigue:

Ingresos	Acumulado	
_	01.01.2014	01.01.2013
_	31.03.2014	31.03.2013
	M\$	M\$
Borderó	1.178.046	989.205
Publicidad	894.132	1.719.729
Derechos de T.V.	643.474	585.483
Ingresos por transferencias de pases de		
jugadores	191.751	2.456.355
Ingresos varios	140.554	125.647
Total Ingresos	3.047.957	5.876.419

El detalle de los ingresos por trasferencias de pases de jugadores al 31 de Marzo de 2014 y 2013 es:

	31.03	3.2014	31.0	3.2013
Tipo de Ingreso	Cantidad de pases	Monto M\$	Cantidad de pases	Monto M\$
Cesión definitiva de derechos federativos y económicos (ventas de				
pases)			1	2.295.394
Cesión temporal de derechos federativos (Préstamos)	2	191.751	2	47.883
Otros (Derechos de Formación, Solidaridad, etc.)			1	113.078
Totales	2	191.751		2.456.355



### 21. COMPOSICION DE CUENTAS DE RESULTADOS RELEVANTES.

El detalle de este rubro de la cuenta de resultados es el siguiente:

Costos de ventas	Acumulado	
	01.01.2014 01.01.201	
_	31.03.2014	31.03.2013
	M\$	M\$
Borderó (costos directos)	333.501	255.319
Remuneraciones	1.623.013	1.203.537
Amortización de pases	730.148	605.433
Costo de venta pases de jugadores	7.019	929.810
Otros gastos de operación	536.520	462.333
Total Egresos	3.230.201	3.456.432

Al 31 de marzo de 2014 y 31 de marzo de 2013 el detalle de los costos de venta de pases de jugadores:

	31.03.2014	31.03.2013
	M\$	M\$
Costo no amortizado	0	837.916
Indemnización por término anticipado de contrato	0	84.772
Otros costos (1)	7.019	7.122
Saldo Final	7.019	929.810

El item Otros Costos comprende pagos de derechos de solidaridad, porcentajes de participación de utilidades de derechos de pases pertenecientes a terceros, comisiones de venta, asesorías en transferencias y pagos por colaboración en préstamos de jugadores.

#### 22. UTILIDAD POR ACCION.

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el promedio de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones en Tesorería.

Ganancia o pérdida básica por acción		01.01.2014 31.03.2014	01.01.2013 31.03.2013
Ganancia o pérdida atribuible a los propietarios de la controladora	M\$	-863.298	124.373
Promedio ponderado de número de acciones	N° de Acciones	36.520.030	36.520.030
Ganancia o pérdida básica por acción	M\$	-0,024	0,003

-52



Hemos definido tres segmentos operativos, para lo cual hemos considerado tres grandes formas de generación de beneficios de Azul Azul S.A., estos son: Recaudación por Borderó, Ingresos por Publicidad y Otros Ingresos.

### Recaudación por Borderó.

Este segmento dice relación con los ingresos asociados a las recaudaciones de los partidos jugados por el Club tanto en el Torneo Nacional, Torneos Internacionales como en Partidos amistosos. Los costos dicen relación con la organización de cada evento, costos de traslados y concentración del plantel y costos de remuneraciones del plantel y cuerpo técnico. Además en este segmento se considera la venta de pases de jugadores, con su costo de venta asociado.

#### Publicidad.

Este segmento dice relación con los ingresos por publicidad en los estadios, sponsor y merchandising. Los costos asociados dicen relación con remuneraciones y otros costos de marketing de la Sociedad.

### Otros Ingresos.

En este segmento se clasifican los ingresos que no dicen relación con los segmentos anteriores



(Continuación)

Estado de resultados por segmento, por el periodo comprendido entre el 01 de enero al 31 de Marzo de 2014 y 2013.

EERR Por Segmento	Recauda	ción	Publicio	dad	Otro	<u> </u>	Total G	rupo
	01.01.2014	01.01.2013_	01.01.2014	01.01.2013_	01.01.2014	01.01.2013_	01.01.2014_	01.01.2013
	31.03.2014	31.03.2013_	31.03.2014	31.03.2013_	31.03.2014	31.03.2013_	31.03.2014	31.03.2013
		M\$		M\$		M\$		M\$
	M\$		M\$		M\$		M\$	
Ingresos Ordinario Total	1.369.713	3.445.560	1.556.373	2.317.940	121.871	112.919	3.047.957	5.876.419
Costo de Ventas	-2.654.381	-3.057.040	-567.551	-395.298	-8.269	-4.094	-3.230.201	-3.456.432
Total Margen Bruto	-1.284.668	388.520	988.822	1.922.642	113.602	108.825	-182.244	2.419.987
Gastos de administración	-678.111	-591.191	-256.586	-203.219	0	0	-934.697	-794.410
Otras ganancias o pérdidas		0	0	0	0	0	0	0
Ingresos Financieros	19.856	13.445	8.510	5.761	0	0	28.366	19.206
Gastos financieros	-31.055	-34.438	0	0	0	0	-31.055	-34.438
Resultado por unidades de reajuste	33.620	1.863	6.887	-341.907	0	0	40.507	-340.044
Resultado no operacional	-655.690	-610.321	-241.189	-539.365	0	0	-896.879	-1.149.686
Ganancia o pérdida antes de impto.	-1.940.358	-221.801	747.633	1.383.277	113.602	108.825	-1.079.123	1.270.301
Gasto por impto. a las ganancias	388.072	44.360	-149.527	-276.655	-22.720	-21.765	215.825	-254.060
Total resultado por función	-1.552.286	-177.441	598.106	1.106.622	90.882	87.060	-863.298	1.016.241



(Continuación)

# Balance por segmento, por el período terminado el 31 de Marzo de 2014 y 31 de Marzo2013.

	Recaudación Publicidad					<b></b>		
Overts					Otr		Total C	
Cuenta	31.03.2014	31.12.2013	31.03.2014	31.12.2013	31.03.2014	31.12.2013	31.03.2014	31.12.2013
Activos								
Activos corrientes								
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	3.015.798	2.544.399	10.123	433			3.025.921	2.544.832
Otros activos no financieros no corrientes	77.305	5.449	248.710	131.956	0	0	326.015	137.405
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	0.007.007	4 070 000	700.045	/0/ 050	44 (07	0/ /55	0.070.400	F 00/ 00/
corrientes	3.097.026	4.373.988	733.845	696.253	41.627	26.655	3.872.498	5.096.896
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas			18.500				18.500	
Activos por impuestos corrientes	408.879	329.676	206.725	169.882			615.604	499.558
Inventarios			28.072	11.500			28.072	11.500
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		0						
Activos corrientes totales	6.599.008	7.253.512	1.245.975	1.010.024	41.627	26.655	7.886.610	8.290.191
								0
Otros Activos financieros no corrientes	291.982	286.515	0	0	0	0	291.982	286.515
Otros Activos no financieros no corrientes	1.100.705	1.100.705		0		0	1.100.705	1.100.705
Activos intangibles distintos de la plusvalía		0		0		0		0
Activos intangibles distintos de la plusvalía	12.927.298	13.175.400		0		0	12.927.298	13.175.400
Propiedades, Planta y Equipo	3.367.271	3.408.468		0		0	3.367.271	3.408.468
Activos por impuestos diferidos	3.326.184	3.092.493	103.172	105.702	0	0	3.429.356	3.198.195
Total de activos no corrientes	21.013.440	21.063.581	103.172	105.702	0	0	21.116.612	21.169.283
Total de activos	27.612.448	28.317.093	1.349.147	1.115.726	41.627	26.655	29.003.222	21.169.283



(Continuación)

Balance por segmento por el período terminado el 31 de Marzo de 2014 y 31 de Diciembre de 2013.

	Recaud	ación	Public	idad	Otr	os	Total G	rupo
Cuenta	31.03.2014	31.12.2013	31.03.2014	31.12.2013	31.03.2014	31.12.2013	31.03.2014	31.12.2013
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	3.159.872	2.809.781	421.582	451.855		92.988	3.581.454	3.261.636
Pasivos por Impuestos corrientes	39.734	39.734	402.345	406.710		84.301	442.079	446.444
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	206.033	117.055	8.468	10.151		8.687	214.500	127.206
Otras Provisiones	37.312	37.312		0		0	37.312	37.312
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	3.442.950	3.003.882	832.395	868.716		185.976	4.275.345	3.872.598
pa.a.ia. 10a	0.1.12.700	0.000.001	002.070	555.7.15		100.770		0.072.070
Pasivos corrientes totales	3.442.950	3.003.882	832.395	868.716		185.976	4.275.345	3.872.598
Pasivos no corrientes								
Otros pasivos no financieros no corrientes	4.646.730	4.662.134		0		0	4646.730	4.662.134
Otras provisiones a largo plazo	17.885	17.885		0		0	17.885	17.885
Pasivo por impuestos diferidos	3.136.992	3.119.126	53.206	51.371		28.069	3.190.198	3.170.497
Otros pasivos no financieros no corrientes				0		0		0
Total de pasivos no corrientes	7.801.607	7.799.145	53.206	51.371		28.069	7.854.813	7.850.516
Total pasivos	11.224.557	10.803.027	885.601	920.087		214.045	12.130.158	11.723.114



# 24. MONEDA EXTRANJERA.

El detalle por moneda de los activos corrientes y no corrientes es el siguiente:

Activos	Moneda	31.03.2014 M\$	31.12.2013 M\$
Activos corriente		IVI	IVIŞ
Efectivo y efectivo equivalente	Dólares	2.957.957	2.114.046
	Euros	3.356	
	Pesos	64.608	430.786
Otros Activos Financieros, Corriente	Dólares Euros	0	0
	Pesos	0	0
Otros Activos No Financieros, Corriente	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	326.015	137.405
Deudores comerciales y otras cuentas por	Dólares	608.139	1.091.670
cobrar corrientes	Euros	1.437.697	2.048.175
Cuantas is an aslanan a sinti da da s	Pesos Dólares	1.826.662	1.957.051
Cuentas por cobrar a entidades	Euros	0	0
relacionadas	Pesos	18.500	11.500
Inventarios	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	28.072	11.500
Activos por impuestos corrientes	Dólares	0	0
	Euros Pesos	0	400 550
Activos no corrientes o grupos de activos	Dólares	615.604	499.558 0
para su disposición clasificados como	Euros	0	0
mantenidos para la venta	Pesos	0	0
Activos corrientes totales	1	7.886.610	8.372.475
Activos no corrientes			
Activos financieros no corrientes	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	291,982	286.515
Derechos por cobrar no corrientes		0	0
Defection por cobrai no comentes	Dólares		
	Euros	0	0
	Pesos	0	0
Activos intangibles distintos de la plusvalía	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	12.927.298	13.175.400
Propiedades, Planta y Equipo	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	3.367.271	3.408.468
Otros activos no financieros no corrientes		0	0
Otros activos no imaricieros no cornentes	Dólares	-	
	Euros	0	0
	Pesos	1.100.705	1.100.705
Activos por impuestos diferidos	Dólares	0	0
	Euros	0	0
	Pesos	3.429.356	3.198.195
Activos no corrientes totales		21.116.612	21.567.014
Total de activos		29.003.222	29.115.428
	Dólares	3.566.097	3.208.716
	Euros	1.441.053	2.048.176
	Pesos	23.996.072	24.205.582



### 24. MONEDA EXTRANJERA.

(Continuación)

El detalle por moneda de los pasivos corrientes y no corrientes es el siguiente:

Pasivos	Moneda	31.03.2014	31.12.2013
		M\$	M\$

### Pasivos corrientes.

Otros pasivos financieros	Dólares		
corrientes	Euros		
	Pesos		
Cuentas por pagar	Dólares	462.884	852.389
comerciales y otras cuentas	Euros	253.033	241.433
por pagar	Pesos	2.865.537	2.167.814
Pasivos por Impuestos	Dólares		
corrientes	Euros		
	Pesos	442.079	442.079
Provisiones corrientes por	Dólares		
beneficios a los	Euros		
empleados	Pesos	214.500	127.206
Otras Provisiones	Dólares		
	Euros		
	Pesos	37.312	37.312
Total pasivos corrientes		4.275.345	3.868.223

### Pasivos no corrientes.

Otros pasivos no corrientes	Dólares		
	Euros		
	Pesos	4.646.730	4.662.134
Otras provisiones a largo	Dólares		
plazo	Euros		
	Pesos	17.885	17.885
Pasivo por impuestos	Dólares		
diferidos	Euros		
	Pesos	3.190.198	3.190.198
Otros pasivos no	Dólares		
financieros no corrientes	Euros		
	Pesos		
Total pasivos no corrientes		7.854.813	7.870.217

Total de pasivos		12.130.158	11.738.450
	Dólares	462.884	852.389
	Euros	253.033	241.433
	Pesos	11.414.241	10.644.628

-58



### 25. CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS.

Al 31 de marzo de 2014 y a la fecha de emisión de estos Estados Financieros, se presentan las siguientes contingencias, juicios y otros.

### a) Juicios:

- con fecha 03 de diciembre de 2012 el sr. Cristian San Martín Aillapi, en su calidad de socio abonado de Azul Azul SA., interpuso una demanda de indemnización de perjuicios en juicio ordinario en contra de la sociedad, por el supuesto incumplimiento de la compañía en velar por la seguridad como espectador de un espectáculo deportivo, al sufrir el demandante lesiones a raíz de un aparato explosivo detonado por un desconocido cerca suyo, lo que habría causado daños auditivos, solicitando el pago del daño emergente y daño moral. Actualmente se encuentra opuesta la excepción de ineptitud del libelo, por errores formales en el escrito de la demanda, dándose traslado a la contraparte de dichas excepciones. A la fecha, la contraria no ha evacuado el traslado conferido ni cumplido con el apercibimiento solicitado por esta parte y ordenado por el tribunal.
- Al 31 de marzo de 2014, existe un procedimiento arbitral, iniciado por el Club Atlético Cerro, de Uruguay, ante el TAS (Tribunal Arbitral del Deporte) en Lausana, Suiza. En dicho procedimiento, se solicita restituir la suma de US\$75.000 más una indemnización de US\$500.000. El procedimiento se encuentra en proceso de designación de árbitro. Sin embargo se contempla la presentación de una demanda reconvencional para, además de solicitar el rechazo de la demanda del Club Atlético Cerro, se le condene al pago del saldo de precio en la transferencia del jugador Matías Pérez Garcia, ascendente a US\$175.000 más intereses.

### b) Otros:

- i) La Sociedad mantiene, a través de La Filial, un nuevo contrato de suministro de vestuario deportivo, el cual entró en vigencia el 01 de enero de 2012 y regirá hasta el 31 de Diciembre de 2021.
- ii) La Filial de la sociedad mantiene un contrato de publicidad por el sponsor de la camiseta con la empresa Claro Chile, contrato que comenzará a regir el 01 de enero de 2014 y tendrá una duración de 3 años.

### iii) Royalty.

Por concepto de royalty pactado en el convenio de autorización de uso de nombre y de símbolos distintivos celebrado entre la Universidad de Chile y Azul Azul S.A. y filial, ésta última ha provisionado por éste concepto, la suma de M\$ 163.075 por el año 2013, correspondiente al 1,05% de los ingresos que generó la Sociedad hasta el cierre de los Estados Financieros.



### 25. CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS.

(Continuación)

**iv)** Al término de la Concesión, la Sociedad se obliga a restituir a la Corporación (Corfuch) los bienes concesionados en buen estado, al menos similar al estado en que los recibió, considerando el desgaste natural de los mismos, como consecuencia de su uso normal; excepto los bienes muebles depreciados, que sí se pueden enajenar. La restitución debe incluir, en especial, los pases, contratos y/o derechos relativos a los jugadores profesionales y todos los derechos concernientes a las divisiones inferiores. Al cierre de los estados financieros la sociedad ha constituido una provisión por aquellos bienes muebles enajenados, a su valor de mercado, para dar cumplimiento a esta obligación, por la suma de M\$17.885.-

#### 26. MEDIO AMBIENTE.

A la fecha de emisión de los Estados financieros, la Sociedad, no ha efectuado desembolso alguno por este concepto.

#### 27. ANALISIS DE RIESGO.

A continuación se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización y cuantificación de éstos para la Sociedad, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso por parte de la Sociedad.

#### a. Riesgo de mercado.

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad. Ésta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

El riesgo de variación de los precios de productos, en especial los asociados a los servicios de publicidad, se ven acotados debido a que son fijados a un precio determinado por un plazo fijo. Actualmente se tienen contratos firmados con sus auspiciadores, los cuales tienen un promedio de vigencia, a la fecha, entre 1 y 3 años.

### b. Riesgo de liquidez.

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables. Es importante destacar que la Sociedad tiene una deuda fiscal que, de acuerdo a lo estipulado en la Ley N°20.019, debe asumir el pago de ésta en calidad de codeudor solidario; de no cumplir con esta obligación en forma parcial o total, se hará



### 27. ANALISIS DE RIESGO.

(Continuación)

exigible el pago total de la deuda. Esta situación podría llegar a tener un impacto directo no solo en los resultados sino que también puede implicar perder la concesión.

El convenio firmado establece que se deberá pagar un 8% de la utilidad neta o un 3% de los ingresos por ventas, los cuales se establecen que se genere durante el periodo anterior, lo cual permite ajustar los pagos por este concepto con la capacidad de generación de flujos de la Sociedad. Durante el año 2014 la sociedad estimó que la porción de deuda a pagar durante el 2014 por este concepto, que asciende a la suma de M\$ 465.925 correspondiente al 3% de las ventas generadas al 31 de Diciembre de 2013, el cual será pagado en abril de 2014.

### c. Riesgo de tipo de cambio.

La sociedad tiene operaciones en moneda extranjera (Dólares de Estados Unidos de América y Euros), producto de contratos de publicidad, arriendo de pases de jugadores y remuneraciones de jugadores. No se mantienen contratos de cobertura de riesgo por estos conceptos.

Se realiza análisis de sensibilidad para ver el efecto de esta variable tomando como base una variación de + / - 10% en el tipo de cambio de cierre sobre el peso chileno, que es considerado un rango posible de fluctuación dadas las condiciones de mercado a la fecha de cierre del balance. Con todas las demás variables constantes, una variación de + / - 10% en el tipo de cambio del dólar sobre el peso chileno.

Nuestras deudas en moneda extranjera representan solo un 6% del total de las deudas, un 6% de las deudas corrientes corresponde a deuda en este tipo de moneda y un 0% de la deuda no corrientes, corresponde a deuda en moneda extrajera (dólar y euros), para cubrir dichos valores, la sociedad mantiene saldo en cuenta corriente en dólares, cuentas por cobrar en moneda extranjera.

### d. Riesgo por siniestros.

La sociedad mantiene un seguro por los riesgos de incendios, terremotos, inundaciones, robos, actos de terrorismo, sobre los bienes construidos por la filial en el Centro Deportivo Azul (CDA), en su estructura, instalaciones, bienes muebles y otros que componen el complejo, además de los valores en dinero y/o cheques que mantenga la sociedad.

### e. Riesgo de lesiones.

Para el presente año la Sociedad mantiene vigente un seguro contra lesiones, tanto para el Plantel Profesional, como para un grupo de jugadores del fútbol joven de proyección. También, la Sociedad, para proteger su inversión, cuenta con un seguro de accidentes para 20 jugadores del Plantel Profesional, que cubre las 24 horas, tanto en viajes nacionales como internacionales ya sean estos aéreos, terrestres o marítimos, por un monto total de USD 20.000.000.-. Además se cuenta con un seguro para todo el



#### 27. ANALISIS DE RIESGO.

(Continuación)

público que asista al estadio en los encuentros del Campeonato Nacional, este seguro está contratado por la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP).

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por la Sociedad.

### f. Riesgo de crédito

Las cuentas por cobrar se generan principalmente por la venta de derechos federativos y a la publicidad. Debido al marco regulador relativas a los derechos federativos es que no existe un riesgo de no pago por este concepto, ya que es la Federación Internacional de Fútbol Asociado (FIFA) la encargada de velar por el cumplimiento de estas obligaciones, sin perjuicio que la sociedad tome garantías bancarias internacionales para asegurar el pago de las cuentas por cobrar, sin perjuicio a lo anterior, la sociedad ha estimado como incobrable la suma de M\$88.312, dado que existe un procedimiento arbitral por el cobro de estas cuenta por cobrar.

Para las cuentas por cobrar no correspondientes de las ventas de jugadores, la sociedad tiene como política provisionar las cuentas vencidas superiores de 90 días. El importe al 31 de marzo de 2014 por este concepto es de M\$11.283, que representa un 1% del total de las cuentas por cobrar a dicha fecha.

Dentro de la composición de los ingresos por ventas al 31 de marzo de 2014 hay M\$1.178.046 por concepto de ventas a entradas a eventos deportivos, el cual como política es pagado al contado.



### 28. HECHOS POSTERIORES.

Entre el 31 de marzo de 2014 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros (14 de mayo de 2014), la Sociedad ha celebrado la junta ordinaria de accionistas en donde se aprobó la memoria, balance, y los estados y demostraciones financieras presentadas por los administradores de la sociedad respecto del ejercicio 2013. Se designo a Humphreys Sociedad de Auditores Consultores Ltda. como auditores externos para el ejercicio 2014. Se renovó totalmente el directorio, resultando electos los señores Roberto Nahum Anuch, Andrés Weintraub Pohorille, ambos en representación de la serie A, por la serie B, los señores: Mario Conca Rosende; Pedro Heller Ancarola; Carlos Heller Solari; Peter Hiller Hirschkron; Gonzalo Rojas Vildósola; Andrés Schapira Peters; Sergio Weinstein Aranda; Andrés Weintraub Pohorille; José Yuraszeck Troncoso y Alberto Quintano Ralph, éste último en calidad de director independiente. Se discutió y aprobó la remuneración del directorio y del comité de directores. Se designo a los diarios El Mercurio y ültimas Noticias para efectuar publicación de los aviso de citaciones a juntas. Se aprobó repartir un dividendo, con cargo al ejercicio 2013, de \$1,1 por acción, a ser pagado a contar del día 06 de mayo se aprobó la política general de dividendos. Se informo a la junta acerca de las operaciones con partes relacionadas en conformidad a la ley.

Con fecha 24 de abril se ha llegado a un acuerdo con la Universidad de Chile ("Universidad") para llevar adelante el proyecto de construcción del estadio para el Club Profesional Universidad de Chile, en los terrenos de la Casa de Estudios, ubicados en la comuna de Pudahuel, en el sector denominado Parque Laguna Carén. A partir de esta fecha, se iniciarán los contactos con las autoridades respectivas y los estudios de factibilidad necesarios para asegurar la viabilidad del proyecto de construcción del estadio, como así como para definir tanto la capacidad como estructura final. Una vez definido lo anterior, y dependiendo de los resultados de los estudios, se analizaran las mejores formas de financiamiento. Asegurada la viabilidad y obtenidos los permisos necesarios, el acuerdo con la Universidad contempla la suscripción de un contrato de arrendamiento a largo plazo, al menos 45 años, de una porción del terreno antes señalado, de aproximadamente 35 hectáreas, cuyo valor por todo el periodo, será pagado por Azul Azul mediante aportes que se efectuarán, por un monto no superior a UF 200.000, consistentes en la construcción u mantención de un parque público, ubicado en el Cerro Amapola, y la futura habilitación de una casa de campo o "club house" y obras anexas, para uso prioritario de la Universidad.

En opinión de la Administración, no han ocurrido otros hechos posteriores que tengan un efecto significativo sobre la situación financiera y resultados de la Sociedad, que corresponda ser revelado en notas explicativas a los mencionados estados financieros.