



**DUNCAN FOX S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
**POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL**  
**31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016**



## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 26 de marzo de 2018

Señores Accionistas y Directores  
Duncan Fox S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Duncan Fox S.A. y subsidiarias, que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2017 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### *Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados*

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### *Responsabilidad del auditor*

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestra auditoría. No hemos auditado los estados financieros de las subsidiarias indirectas Talbot Hotels S.A. (Argentina) y Afinmuebles SAC, las cuales representan un 15% de los activos consolidados al 31 de diciembre de 2017 y un 2% de los ingresos de actividades ordinarias consolidados del año terminado en esa fecha. Adicionalmente, no hemos examinado los estados financieros de la asociada indirecta Sociedad Pesquera Coloso S.A. y de otras asociadas indirectas en Argentina, reflejadas en los estados financieros bajo el método de la participación, las cuales representan un 11% del total de activos consolidados al 31 de diciembre de 2017, y presentan una pérdida devengada de M\$ 6.475.041 por el año terminado en esa fecha. Estos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyos informes nos han sido proporcionados y nuestra opinión, en lo que se refiere a los montos incluidos de dichas subsidiarias y asociadas indirectas, se basa únicamente en los informes de esos otros auditores. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas. Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.



Santiago, 26 de marzo de 2018  
Duncan Fox S.A.  
2

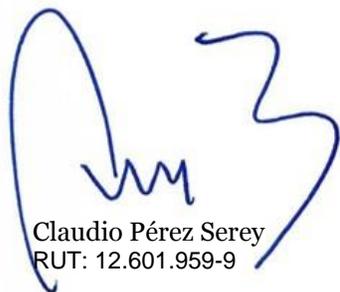
Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

### *Opinión*

En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en los informes de otros auditores, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Duncan Fox S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2017, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

### *Otros asuntos*

Los estados financieros consolidados de Duncan Fox S.A. y subsidiarias por el año terminado al 31 de diciembre de 2016 fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron una opinión sin salvedades sobre los mismos en su informe de fecha 24 de marzo de 2017, el cual contenía una delimitación de responsabilidad por subsidiarias indirectas auditadas por otros auditores equivalentes al 11% y 1% de los activos totales e ingresos totales respectivamente, y ciertas asociadas indirectas reflejadas en los estados financieros por el método de la participación, las cuales representan en su conjunto una participación en el patrimonio total de M\$ 1.223.189 y una pérdida neta devengada por M\$ 409.482 respectivamente.



Claudio Pérez Serey  
RUT: 12.601.959-9



## INDICE

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA – CLASIFICADO .....	1
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS – POR FUNCION.....	3
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRAL .....	4
ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO – METODO DIRECTO .....	5
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO .....	6
1. INFORMACION GENERAL .....	7
2. DESCRIPCION DEL NEGOCIO.....	7
3. BASES DE PREPARACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS .....	8
3.1 Estados Financieros.....	8
3.2 Responsabilidad de la información y estados contables.....	8
4. PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS .....	9
a. Presentación de estados financieros .....	9
b. Período contable .....	9
c. Base de consolidación.....	9
d. Base de medición .....	10
e. Moneda funcional, transacciones en monedas extranjeras y unidades de reajuste .....	10
f. Bases de conversión .....	11
g. Inventarios .....	11
h. Otros activos no financieros corrientes.....	12
i. Propiedades, planta y equipo .....	12
j. Depreciación .....	12
k. Activos intangibles .....	13
l. Inversiones contabilizadas por el método de participación .....	14
m. Inversiones en negocios conjuntos.....	14
n. Deterioro de activos no financieros.....	14
o. Activos financieros.....	15
p. Pasivos financieros .....	17
q. Instrumentos financieros derivados .....	17
r. Efectivo y efectivo equivalente.....	18
s. Provisiones .....	18
t. Arrendamientos financieros.....	19
u. Impuesto a la renta e impuestos diferidos .....	19
v. Ganancias por acción .....	20
w. Dividendos .....	20
x. Costos financieros (de actividades no financieras).....	20
y. Medio ambiente .....	20
z. Reconocimiento de ingresos.....	20
aa. Costos de ventas.....	21
5. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES .....	22
6. POLITICA DE GESTION DE RIESGOS .....	24
7. REVELACIONES DE LOS JUICIOS QUE LA GERENCIA HAYA REALIZADO AL APLICAR LAS POLITICAS CONTABLES DE LA ENTIDAD .....	28
8. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO.....	30

9. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES .....	33
10. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES .....	35
11. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR .....	35
12. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS.....	38
13. INVENTARIOS.....	41
14. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.....	41
15. INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL METODO DE LA PARTICIPACION .....	42
16. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA .....	46
17. PLUSVALIA .....	47
18. PROPIEDADES PLANTAS Y EQUIPOS.....	48
19. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS .....	53
20. OTROS PASIVOS FINANCIEROS.....	56
21. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR.....	67
22. OTRAS PROVISIONES .....	68
23. PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.....	69
24. PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS .....	69
25. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES .....	72
26. PATRIMONIO NETO .....	72
27. GANANCIA POR ACCION.....	74
28. INSTRUMENTOS FINANCIEROS.....	75
29. SEGMENTOS OPERATIVOS .....	77
30. CONTINGENCIAS, LITIGIOS Y OTROS.....	83
31. MEDIO AMBIENTE .....	85
32. HECHOS POSTERIORES.....	86

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA – CLASIFICADO**  
 AL 31 de diciembre DE 2017 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2016

ACTIVOS	NOTA	31-12-2017 <u>M\$</u>	31-12-2016 <u>M\$</u>
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	<b>8</b>	13.940.470	7.494.945
Otros activos financieros, corrientes	<b>9</b>	13.972.790	20.591.263
Otros activos no financieros, corrientes	<b>10</b>	504.327	367.046
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	<b>11</b>	37.195.857	33.958.081
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	<b>12</b>	1.442.660	1.193.621
Inventarios	<b>13</b>	27.469.191	31.188.726
Activos por impuestos, corrientes	<b>14</b>	3.936.408	3.053.863
<b>Activos corrientes totales</b>		<b><u>98.461.703</u></b>	<b><u>97.847.545</u></b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Otros activos no financieros, no corrientes		79.606	78.499
Cuentas por cobrar no corrientes	<b>11</b>	2.195.346	939.723
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	<b>12</b>	554.424	599.499
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	<b>15</b>	31.201.983	38.257.250
Activos intangibles distintos de la plusvalía	<b>16</b>	561.500	593.242
Plusvalía	<b>17</b>	468.643	468.643
Propiedad, planta y equipo	<b>18</b>	154.322.438	128.646.661
Activos por impuestos, no corrientes	<b>14</b>	-	-
Activos por impuestos diferidos	<b>19</b>	2.475.111	1.901.689
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b><u>191.859.051</u></b>	<b><u>171.485.206</u></b>
<b>Total de activos</b>		<b><u>290.320.754</u></b>	<b><u>269.332.751</u></b>

<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>NOTA</b>	<b>31-12-2017</b>	<b>31-12-2016</b>
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Pasivos corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes	<b>20</b>	12.871.326	7.369.710
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	<b>21</b>	28.945.743	27.836.643
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	<b>12</b>	31.163	29.970
Otras provisiones, corrientes	<b>22</b>	-	20.604
Pasivos por impuestos corrientes	<b>23</b>	327.445	648.276
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	<b>24</b>	924.479	1.506.464
Otros pasivos no financieros, corrientes	<b>25</b>	1.068.583	2.340.292
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>44.168.739</b>	<b>39.751.959</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes	<b>20</b>	65.929.085	49.636.162
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	<b>12</b>	945.547	887.652
Provisiones por beneficios a los empleados, no corrientes	<b>24</b>	395.944	487.664
Pasivos por impuestos diferidos	<b>19</b>	5.915.446	5.319.015
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>73.186.022</b>	<b>56.330.493</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>117.354.761</b>	<b>96.082.452</b>
<b>Patrimonio</b>			
	<b>26</b>		
Capital emitido		7.215.874	7.215.874
Ganancias acumuladas		162.942.261	158.891.682
Otras reservas		( 9.763.932)	( 5.501.082)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>160.394.203</b>	<b>160.606.474</b>
Participaciones no controladas		12.571.790	12.643.825
<b>Patrimonio total</b>		<b>172.965.993</b>	<b>173.250.299</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b>290.320.754</b>	<b>269.332.751</b>

**ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS – POR FUNCION**  
**POR LO PERIODOS TERMINADOS AL 31 de diciembre DE 2017 Y 2016**

	NOTA	Por los periodos terminados al 31 de diciembre de	
		2017 <u>M\$</u>	2016 <u>M\$</u>
Ingresos de actividades ordinarias	29a	149.610.182	162.204.157
Costo de venta	30	(106.326.233)	(116.558.375)
<b>Ganancia bruta</b>		<b>43.283.949</b>	<b>45.645.782</b>
Otros ingresos, por función		1.278.474	1.856.970
Costos de distribución	30	(5.825.179)	(5.881.803)
Gasto de administración	30	(19.129.146)	(17.546.054)
Otros gastos, por función	30	(187.338)	(512.278)
Otras ganancias (pérdidas)		1.841.781	(1.481.700)
<b>Ganancias de actividades operacionales</b>		<b>21.262.541</b>	<b>22.080.917</b>
Ingresos financieros		597.047	488.364
Costos financieros		(3.588.072)	(3.079.801)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	15	(6.474.969)	(6.718.774)
Diferencias de cambio		(1.130.219)	(473.737)
Resultados por unidades de reajuste		(394.466)	62.639
<b>Ganancia antes de impuestos</b>		<b>10.271.862</b>	<b>12.359.608</b>
Gasto por impuesto a las ganancias	19	(3.953.001)	(4.683.062)
<b>Ganancia</b>		<b>6.318.861</b>	<b>7.676.546</b>
<b>Ganancia atribuible a:</b>			
Los propietarios de la controladora		5.497.579	6.541.102
Participaciones no controladas		821.282	1.135.444
<b>Ganancia</b>		<b>6.318.861</b>	<b>7.676.546</b>
<b>Ganancias por acción, en pesos:</b>			
Ganancia básica por acción en operaciones continuadas (pesos)	27	54,98	65,41
Ganancia diluida por acción procedente de operaciones continuadas (pesos)		54,98	65,41

**ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRAL  
POR LO PERIODOS TERMINADOS AL 31 de diciembre DE 2017 Y 2016**

	NOTA	Por los periodos terminados al 31 de diciembre de	
		2017 <u>M\$</u>	2016 <u>M\$</u>
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>6.318.861</b>	<b>7.676.546</b>
<b>Otro resultado integral:</b>			
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos:</b>			
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos		<u>(5.302)</u>	<u>(7.556)</u>
<b>Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos</b>		<b>(5.302)</b>	<b>(7.556)</b>
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos:</b>			
Ganancia (pérdidas) por diferencia de cambio de conversión, antes de impuestos		<u>(2.074.415)</u>	<u>(3.506.831)</u>
<b>Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión</b>		<b>(2.074.415)</b>	<b>(3.506.831)</b>
Participación en el otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación		(20.100)	81.745
<b>Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo:</b>			
Impuesto a las ganancias relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios definidos de otro resultado integral		<u>(222)</u>	<u>(17.360)</u>
<b>Otro resultado integral</b>		<b>(2.100.039)</b>	<b>(3.450.002)</b>
<b>Resultado integral total</b>		<b>4.218.822</b>	<b>4.226.544</b>
<b>Resultado integral atribuibles a:</b>			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		3.940.105	3.587.491
Resultado integral atribuible participaciones no controladas		<u>278.717</u>	<u>639.053</u>
<b>Resultado integral total</b>		<b>4.218.822</b>	<b>4.226.544</b>

**ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO – METODO DIRECTO**  
**POR LO PERIODOS TERMINADOS AL 31 de diciembre DE 2017 Y 2016**

	Por los periodos terminados al	
	31 de diciembre de	
	2017	2016
	M\$	M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Clases de cobros por actividades de operación:		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	164.095.863	185.778.366
Otros cobros por actividades de operación	5.000	
Clases de pagos:		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(119.316.347)	(143.002.528)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(20.946.253)	(20.605.678)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(132.258)	(544.373)
Otros pagos por actividades de operación	(637.769)	(196.567)
Intereses recibidos	33.969	82.697
Impuesto a las ganancias reembolsados (pagados)	(3.796.373)	(637.647)
Otras entradas (salidas) de efectivo	31.812	(3.967)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación</b>	<b>19.337.644</b>	<b>20.870.303</b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:</b>		
Flujos de efectivos provenientes de la venta de participación no controladora	149.802	
Préstamos a entidades relacionadas	(340.862)	(547.597)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipos	48.960	64.143
Compras de propiedades, planta y equipo	(29.562.532)	(30.237.565)
Compras de activos intangibles		(285.812)
Cobros procedentes de contratos de futuro, a termino, de opciones y de permuta financiera	353.113	621.346
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	(1.055.956)	(1.432.616)
Cobros a entidades relacionadas	20.797	269.784
Dividendos recibidos	32.048	30.549
Intereses recibidos	691.945	417.018
Flujos de efectivo procedentes de la venta de participaciones no controladoras		
Otras entradas (salidas) de efectivo	6.292.307	3.294.118
<b>Flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de inversión</b>	<b>(23.370.378)</b>	<b>(27.806.632)</b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación:</b>		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	19.281.192	7.705.439
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	13.709.318	34.275.411
Total importes procedentes de préstamos	32.990.510	41.980.850
Préstamos de entidades relacionadas		
Reembolsos de préstamos	(16.101.789)	(32.478.174)
Pagos de pasivos por arrendamiento financiero	(314.552)	(281.945)
Pagos de prestamos a entidades relacionadas	(13.505)	-
Dividendos pagados	(3.043.779)	(5.838.759)
Intereses pagados	(2.655.439)	(2.664.625)
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación</b>	<b>10.861.446</b>	<b>717.347</b>
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>6.828.712</b>	<b>(6.218.982)</b>
<b>Efectos de la variación de la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación de la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(383.187)	1.091.067
<b>Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>6.445.525</b>	<b>(5.127.915)</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período</b>	<b>7.494.945</b>	<b>12.622.860</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>	<b>13.940.470</b>	<b>7.494.945</b>

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO**  
**POR LO PERIODOS TERMINADOS AL 31 de diciembre DE 2017 Y 2016**

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017:

	Otras reservas					Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controlados	Patrimonio total
	Capital emitido	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Total otras reservas				
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial período actual 01-01-2017	7.215.874	(5.083.795)	(283.913)	(133.374)	(5.501.082)	158.891.682	160.606.474	12.643.825	173.250.299
<b>Cambios en patrimonio:</b>									
Resultado Integral									
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	5.497.579	5.497.579	821.282	6.318.861
Otro resultado integral	-	(1.525.299)	-	(32.174)	(1.557.473)	-	(1.557.473)	(542.566)	(2.100.039)
<b>Resultado integral</b>	0	(1.525.299)	0	(32.174)	(1.557.473)	5.497.579	3.940.106	278.716	4.218.822
Dividendos provisorios	-	-	-	-	-	(830.000)	(830.000)	-	(830.000)
Dividendos eventuales	-	-	-	-	-	(617.000)	(617.000)	-	(617.000)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	(2.705.377)	(2.705.377)	-	(2.705.377)	(350.751)	(3.056.128)
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	0	(1.525.299)	0	(2.737.551)	(4.262.850)	4.050.579	(212.271)	(72.035)	(284.306)
Saldo final del período actual 31-12-2017	7.215.874	(6.609.094)	(283.913)	(2.870.925)	(9.763.932)	162.942.261	160.394.203	12.571.790	172.965.993

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016:

	Otras reservas					Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controlados	Patrimonio total
	Capital emitido	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Total otras reservas				
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial período anterior 01-01-2016	7.215.874	(2.075.616)	(258.999)	(212.856)	(2.547.471)	155.585.419	160.253.822	12.457.787	172.711.609
<b>Cambios en patrimonio:</b>									
Resultado Integral									
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	6.541.102	6.541.102	1.135.444	7.676.546
Otro resultado integral	-	(3.008.179)	(24.914)	79.482	(2.953.611)	-	(2.953.611)	(496.391)	(3.450.002)
<b>Resultado integral</b>	0	(3.008.179)	(24.914)	79.482	(2.953.611)	6.541.102	3.587.491	639.053	4.226.544
Dividendos	-	-	-	-	-	(3.434.000)	(3.434.000)	-	(3.434.000)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-	-	199.161	199.161	(453.015)	(253.854)
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	0	(3.008.179)	(24.914)	79.482	(2.953.611)	3.306.263	352.652	186.038	538.690
Saldo final del período anterior 31-12-2016	7.215.874	(5.083.795)	(283.913)	(133.374)	(5.501.082)	158.891.682	160.606.474	12.643.825	173.250.299

Las notas adjuntas 1 a 33 forman parte integral de estos estados financieros consolidados

## 1. INFORMACION GENERAL

Duncan Fox S.A. está constituida como una sociedad anónima abierta que tiene su domicilio social en Av. El Bosque Norte N° 0440, Piso 8, Las Condes. La Sociedad se encuentra inscrita, bajo el N° 0543, en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile y transa sus acciones en la Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica de Chile y Bolsa de Valores de Valparaíso.

El domicilio social y las oficinas principales de la sociedad se encuentran ubicados en la ciudad de Santiago, en Avenida El Bosque Norte N° 0440, piso 8, comuna de Las Condes. El Rol Único Tributario (R.U.T.) es el N° 96.761.990-6.

Conforme a lo señalado en el Título XV de la Ley N° 18.045 sobre el Mercado de Valores, la Sociedad no tiene controlador.

Al 31 de diciembre de 2017, la Sociedad tiene un total de 2.055 trabajadores distribuidos como se indica a continuación:

	<b>Número de trabajadores</b>
Gerentes y ejecutivos principales	76
Profesionales y técnicos	742
Trabajadores	1.237
<b>Total</b>	<b>2.055</b>

## 2. DESCRIPCION DEL NEGOCIO

Las principales actividades de la Sociedad comprenden (i) la administración de una participación en Sociedad Pesquera Coloso S.A., entidad controlada en forma conjunta ("Joint Venture") cuya actividad principal es la inversión en asociadas dedicadas a la extracción y elaboración de productos del mar tales como harinas de pescado, conservas, cultivos de salmones y ostiones, etc., (ii) la prestación de servicios de Hotelería mediante la operación de la franquicia de la cadena de hoteles Holiday Inn Express en Chile y Argentina y la inversión en la República del Perú para el desarrollo de futuras actividades hoteleras (iii) el procesamiento y comercialización de productos hortofrutícolas frescos y congelados destinados a exportaciones y al mercado interno, así como la importación y distribución de alimentos preparados y (iv) la participación en el desarrollo de proyectos inmobiliarios en la República de Argentina.

Los segmentos operativos de la Sociedad están compuestos por los activos y recursos destinados a proveer productos o servicios que están sujetos a riesgos y beneficios distintos a los de otros segmentos operativos y que normalmente corresponden a Sociedades operativas que desarrollan estas actividades de negocio y cuyos resultados operacionales son revisados de forma regular por la Gerencia General y el Directorio de la Sociedad, para tomar decisiones sobre los recursos a ser asignados a los segmentos y evaluar su desempeño. Al establecer los segmentos a reportar, se han agrupado aquellos que tienen características económicas similares.

El desempeño de los segmentos es evaluado en función de varios indicadores, de los cuales el resultado operacional es el más relevante.

Los segmentos operativos que la Administración de la Sociedad utiliza en su gestión son los siguientes:

### **Segmento Hotelería**

Comprende la prestación de servicios de Hotelería mediante la operación de la franquicia de la cadena de hoteles Holiday Inn Express y Holiday Inn Full Services en Chile y en Argentina.

### **Segmento Agroindustrial**

La Sociedad, a través de su filial indirecta Alimentos y Frutos S.A., participa en el negocio de procesamiento, comercialización y almacenamiento de productos hortofrutícolas frescos y congelados destinados a exportaciones y al mercado interno, utilizando las marcas “Minuto Verde”, “La Cabaña”, entre otras. Adicionalmente, importa y distribuye alimentos preparados.

### **Segmento Pesquero**

La Sociedad participa en la propiedad de Sociedad Pesquera Coloso S.A., sociedad con inversión en el mercado de capitales y en el mercado de capitales y en asociadas dedicadas a la extracción y elaboración de productos del mar, tales como harinas de pescado, conservas, cultivos de salmones y ostiones, etc..

### **Segmento Inmobiliario**

La Sociedad participa, a través de su asociada indirecta Ayres S.A., en el desarrollo de proyectos inmobiliarios en la República de Argentina.

Los criterios utilizados para medir el desempeño de los segmentos de negocios corresponden a las políticas contables utilizadas en la preparación de los estados financieros consolidados.

## **3. BASES DE PREPARACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

### **3.1 Estados Financieros**

Los estados financieros consolidados de Duncan Fox S.A. al 31 de diciembre de 2017 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board, en adelante “NIIF”.

Los estados financieros del Grupo Duncan Fox S.A. al 31 de diciembre de 2017, fueron aprobados por el Directorio de la Sociedad con fecha 23 de marzo de 2017.

### **3.2 Responsabilidad de la información y estados contables**

La información contenida en estos estados financieros consolidados es responsabilidad del Directorio del Grupo, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios y normas NIIF emitidas por el IASB.

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración del Grupo Duncan Fox S.A., para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La valoración de activos y plusvalía comprada (menor valor de inversiones o fondos de comercio) para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.

- La vida útil de las propiedades, plantas y equipos e intangibles. (Nota 7)
- Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros. (Nota 7)
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes. (Nota 7)
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes. (Nota 30)

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes estados financieros consolidados futuros.

#### **4. PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS**

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados .

##### **a. Presentación de estados financieros**

###### **Estado Consolidado de Situación Financiera**

Duncan Fox S.A. y sus Subsidiarias han determinado como formato de presentación de su estado de situación financiera consolidado intermedio la clasificación en corriente y no corriente.

###### **Estado Consolidado Integral de resultados**

Duncan Fox S.A. y sus Subsidiarias han optado por presentar su estado consolidado de resultados intermedio clasificados por función.

###### **Estado Consolidado de Flujo de Efectivo**

Duncan Fox S.A. y sus Subsidiarias han optado por presentar su estado consolidado de flujo de efectivo intermedio de acuerdo al método directo.

##### **b. Período contable**

Los presentes estados financieros consolidados de Duncan Fox S.A. y Subsidiarias comprenden el estado de situación financiera consolidado intermedia al 31 de diciembre de 2017, los estados consolidados integrales de resultados, estados consolidados de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo directo por los periodos terminados en esas fechas.

##### **c. Base de consolidación**

Los estados financieros consolidados comprenden los estados financieros de Duncan Fox S.A. (“la Sociedad”) y sus Subsidiarias (“el Grupo” en su conjunto) lo cual incluye los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de la Sociedad y de sus subsidiarias .

Las transacciones y saldos entre las Sociedades consolidadas son eliminadas junto con el resultado no realizado. El valor patrimonial de la participación de los accionistas minoritarios en los resultados de las sociedades Subsidiarias consolidado se presenta, en el rubro “Patrimonio neto; participaciones no controladas” en el estado de situación financiera.

**(i) Filial:** Una Filial es una entidad sobre la cual el Grupo tiene la capacidad directa e indirecta de poder regir las políticas operativas y financieras para obtener beneficios a partir de sus actividades. Esta capacidad se manifiesta en general aunque no únicamente, por la propiedad directa o indirecta del 50% o más de los derechos políticos de la Sociedad. Asimismo se consolidan por este método aquellas entidades en las que, a pesar de no tener este porcentaje de participación, se entiende que sus actividades se realizan en beneficio de la Sociedad estando ésta expuesta a todos los riesgos y beneficios de la entidad dependiente y cuando se tiene la capacidad de utilizar el poder sobre la participada, para influir en dichos beneficios. Los estados financieros consolidados incluyen todos los activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo de la Sociedad y sus subsidiarias después de eliminar los saldos y transacciones intercompañía entre éstas empresas del grupo.

En el cuadro adjunto, se detallan las sociedades subsidiarias directas, que han sido consolidadas:

Subsidiarias	R.U.T.	Porcentaje de participación			
		2017		Total	2016
		Directa	Indirecta		Total
		%	%	%	%
Talbot Hotels S.A.y Filiales	96.685.690-4	66,5000	0,0000	66,5000	66,5000
Inversiones Los Olivillos S.A.	96.707.920-0	99,9933	0,0067	100,0000	100,0000
Inversiones Los Cerezos S.A. y Subsidiarias	96.707.900-6	99,9900	0,0100	100,0000	100,0000
Inversiones El Ceibo S.A.	99.535.550-7	99,9933	0,0067	100,0000	100,0000
Maguey Shipping S.A.	Extranjera	99,9900	0,0100	100,0000	100,0000
Alimentos y Frutos S.A.	96.557.910-9	0,2322	99,7678	100,0000	100,0000
Agroexportadora Austral S.A.	78.553.920-6	1,0000	99,0000	100,0000	100,0000

#### d. Base de medición

Los estados financieros consolidados se han preparado de acuerdo con el principio del costo histórico, excepto por la valoración de ciertos activos y pasivos financieros (incluyendo instrumentos financieros derivados) que son valorizados al valor razonable, ver nota de instrumentos financieros. Página 08 La preparación de los estados financieros consolidados conforme a las NIIF, requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad. En la nota de estimaciones y juicios o criterios críticos de la administración, se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros consolidados.

#### e. Moneda funcional, transacciones en monedas extranjeras y unidades de reajuste

La moneda funcional para Duncan Fox S.A. y sus Subsidiarias se ha determinado como la moneda del ambiente económico principal en que funciona. Las transacciones distintas a las que se realizan en la moneda funcional de la entidad se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción y las diferencias de cambio se reconoce en el resultado. Los activos y pasivos expresados en monedas distintas a la funcional se vuelven a convertir a las tasas de cambio de cierre de los estados financieros. Las ganancias y pérdidas por la conversión se incluyen en las utilidades o pérdidas netas del período dentro de otras partidas financieras, con la excepción de la diferencia de cambios en créditos en moneda extranjera que proveen una cobertura a la inversión neta en una entidad extranjera. Estas son llevadas directamente al patrimonio hasta la venta o enajenación de la inversión neta, momento en el cual son reconocidas en utilidades o pérdidas.

La moneda funcional y de presentación de Duncan Fox S.A. es el peso chileno y la de las principales subsidiarias se presentan en el siguiente cuadro:

<b>Sociedad</b>	<b>Moneda Funcional</b>
Talbot Hotels S.A.	Pesos chilenos
Talbot Hotels International S.A.	Dólar estadounidense
Talbot Hotels S.A. (Argentina)	Pesos argentinos
Talbot Hotels S.A.C. (Perú)	Nuevo sol peruano
Afinmuebles S.A.C. (Perú)	Nuevo sol peruano
Inversiones Los Olivillos S.A.	Pesos chilenos
Inversiones Los Cerezos S.A.	Pesos chilenos
Alimentos y Frutos S.A.	Pesos chilenos
Agroexportadora Austral S.A.	Pesos chilenos
Inversiones El Ceibo S.A.	Pesos chilenos
Maguey Shipping S.A.	Dólar estadounidense

**f. Bases de conversión**

Los activos y pasivos en unidades de fomento y en otras monedas son traducidos a pesos chilenos, a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, de acuerdo al siguiente detalle:

		<b>31-12-2017</b>	<b>31-12-2016</b>
		<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>Monedas extranjeras</b>			
Dólar estadounidense	US\$	614,75	669,47
Euro	EUR	739,15	705,60
Peso argentino	ARS	33,11	42,28
Nuevo sol peruano	PEN	189,68	199,69
<b>Unidades de reajuste</b>			
Unidad de Fomento	UF	26.798,14	26.347,98

**g. Inventarios**

Los inventarios se encuentran valorados al menor valor entre el costo de adquisición y el valor neto de realización.

El costo de las existencias comprende todos los costos relacionados con la adquisición, traslado, distribución y otros costos necesarios en los que se haya incurrido para darles su condición y ubicación en tiendas y bodegas de estas mismas.

El cálculo del costo unitario se basa en el método "precio medio ponderado".

El valor del costo de las existencias es objeto de ajuste contra resultados en aquellos casos en que su costo excede su valor neto de realización. A estos efectos se entiende por valor neto de realización el precio estimado de venta en el curso normal de las operaciones, menos todos los costos estimados que serán incurridos en los procesos de comercialización, venta y distribución.

#### **h. Otros activos no financieros corrientes**

Bajo Otros activos no financieros corrientes se incluyen, además de las primas pagadas por seguros vigentes, los anticipos a productores para financiar los costos en el proceso de cosecha incurridos en sus predios pendientes de liquidación.

Los costos de publicidad y promoción de ventas son registrados como gasto, generalmente cuando se transmiten, imprimen o presentan al público.

#### **i. Propiedades, planta y equipo**

Los bienes de propiedad, planta y equipo son registrados al costo, excluyendo los costos de mantención periódica, menos depreciación acumulada y provisiones por deterioros acumuladas. Tal costo incluye el costo de reemplazar partes del activo fijo cuando esos costos son incurridos, si se cumplen los criterios de reconocimiento.

Cuando se realizan mantenciones mayores, su costo es reconocido en el valor libro del activo fijo como reemplazo si se satisfacen los criterios de reconocimiento.

En caso de elementos adicionales que afecten la valoración de plantas y equipos y sus correspondientes depreciaciones, se analizará la política y criterios contables que les aplique.

Las construcciones u obras en curso, incluyen los siguientes conceptos devengados únicamente durante el período de construcción:

- i) Gastos financieros relativos a la financiación externa que sean directamente atribuibles a las construcciones, tanto si es de carácter específica como genérica. En relación con la financiación genérica, los gastos financieros activados se obtienen aplicando el costo promedio ponderado de financiación de largo plazo a la inversión promedio acumulada susceptible de activación no financiada específicamente.
- ii) Gastos de personal relacionado en forma directa y otros de naturaleza operativa, atribuibles a la construcción.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable, mediante la aplicación de pruebas de deterioro.

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en los estados consolidados de resultados integrales. Al vender activos revalorizados, los valores incluidos en reservas de revaluación se traspasan a resultados acumulados.

#### **j. Depreciación**

Los elementos de propiedades, planta y equipo, se deprecian siguiendo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición de los activos menos el valor residual estimado entre los años de vida útil estimada de los elementos. A continuación se presentan los principales elementos de propiedad, planta y equipo y sus períodos de vida útil.

La vida útil estimada para los principales componentes de propiedades, plantas y equipos es:

	<b>Número de años</b>
Terrenos	Indefinida
Edificios hoteleros y oficinas	60
Construcciones y edificios agroindustriales	30
Construcciones contrato subconcesión	25
Instalaciones	5
Maquinarias y equipos inmuebles con contrato de arriendo	15
Maquinarias y equipos agroindustriales	5
Vehículos	5
Equipos computacionales	3
Muebles	5

La vida útil de los activos será revisadas anualmente para establecer si se mantienen o han cambiado las condiciones que permitieron fijarlas inicialmente.

Los terrenos se registran de forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida, y por lo tanto, no son objetos de depreciación.

Los activos mantenidos bajo modalidad de leasing financiero se deprecian durante el período que sea más corto, entre la vigencia del contrato de arriendo y su vida útil, cuando no exista la certeza de que el Grupo adquirirá el bien al finalizar el contrato. El grupo Duncan Fox S.A. normalmente hace uso de la opción de compra por lo que la vida útil asignada a estos bienes es la habitual para cada tipo de bien.

#### **k. Activos intangibles**

Los activos intangibles adquiridos separadamente son medidos al costo en el reconocimiento inicial. Después de su reconocimiento inicial, los activos intangibles son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro acumulada. Los activos intangibles generados internamente, excluyendo los costos de desarrollo, no son capitalizados y el gasto es reflejado en el estado de resultados en el ejercicio en el cual el gasto es incurrido.

La vida útil de los activos intangibles son señaladas como finitas e indefinidas. En el caso de los activos intangibles con vida útil indefinida se realiza la prueba de deterioro de valor, ya sea individualmente a nivel de unidad generadora de efectivo (“UGE”).

Los activos intangibles con vidas finitas son amortizados durante la vida útil económica y su deterioro es evaluado cada vez que existen indicadores que el activo intangible puede estar deteriorado. El período de amortización y el método de amortización de un activo intangible con vida útil finita son revisados por lo menos al cierre de cada ejercicio financiero. Los cambios esperados en la vida útil o el patrón esperado de consumo de beneficios económicos futuros incluidos en el activo son contabilizados por medio de cambio en el período o método de amortización, según corresponda, y tratados como cambios en estimaciones contables. El gasto por amortización de activos intangibles con vidas finitas es reconocido en el estado de resultados en la categoría de gastos consistente con la función del activo intangible. El deterioro de activos intangibles con vida útil indefinida es probado anualmente; individualmente o al nivel de unidad generadora de efectivo (“UGE”).

## I. Inversiones contabilizadas por el método de participación

Las participaciones en sociedades sobre las que el Grupo ejerce el control conjuntamente con otra sociedad o en las que posee una influencia significativa se registran siguiendo el método de participación. Con carácter general, la influencia significativa se presume en aquellos casos en los que el Grupo posee una participación igual o superior al 20%.

El método de participación consiste en registrar el porcentaje en la participación del Grupo, en el patrimonio de la sociedad emisora. Si el importe resultante fuera negativo se deja la participación a cero a no ser que exista el compromiso por parte del Grupo de reponer la situación patrimonial de la emisora, en cuyo caso se registra la correspondiente provisión para riesgos y gastos.

Los dividendos percibidos de estas sociedades se registran reduciendo el valor de la participación, y los resultados obtenidos por estas sociedades que corresponden al Grupo conforme a su participación, se reconocen, netos de su efecto tributario, en el Estado de Resultado Integral en el rubro "Participación en el resultado de sociedades y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de la participación".

### m. Inversiones en negocios conjuntos

La Sociedad tiene participación en Sociedad Pesquera Coloso S.A. que es una entidad controlada conjuntamente ("Joint Venture"). Un joint venture es un arreglo contractual por medio del cual dos o más partes realizan una actividad económica que está sujeta a control conjunto, y en el caso de Sociedad Pesquera Coloso S.A. es un joint venture que involucra el establecimiento de una entidad separada en la cual cada controlador tiene una participación basada en un pacto controlador. La Sociedad reconoce su participación en el joint venture usando el método de valor patrimonial (VP) de acuerdo a lo establecido por la Norma Internacional de Información Financiera N°11 "Inversión en negocios conjuntos". Los estados financieros de Sociedad Pesquera Coloso S.A. son preparados para los mismos ejercicios de reporte de la Sociedad, usando políticas contables consistentes. Se realizan ajustes para mantener en línea cualquier política contable diferente que pueda existir.

Cuando la Sociedad contribuye o vende activos a Sociedad Pesquera Coloso S.A., cualquier porción de la utilidad o pérdida proveniente de la transacción es reconocida en base a la naturaleza de ésta. Cuando la Sociedad compra activos de Sociedad Pesquera Coloso S.A., la Sociedad no reconoce su porción de las utilidades del joint venture de la transacción hasta que revende el activo a un tercero.

### n. Deterioro de activos no financieros

Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados son descontados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuesto que refleja las evaluaciones actuales de mercado del valor tiempo del dinero y los riesgos específicos al activo. Para determinar el valor justo menos costos de venta, se usa un modelo de valuación apropiado. Estos cálculos son corroborados por múltiplos de valuación, precios de acciones cotizadas públicamente u otros indicadores de valor justo disponibles.

Las pérdidas por deterioro de operaciones continuas son reconocidas en el estado de resultados en las categorías de gastos consistentes con la función del activo deteriorado, excepto por propiedades anteriormente revaluadas donde la revaluación fue llevada al patrimonio. En este caso el deterioro también es reconocido en patrimonio hasta el monto de cualquier revaluación anterior.

Para activos no financieros, se realiza una evaluación a cada fecha de reporte respecto de si existen indicadores que la pérdida por deterioro reconocida anteriormente podría ya no existir o podría haber disminuido. Si existe tal indicador, el Grupo Duncan Fox S.A. estima el monto recuperable. Una pérdida por deterioro anteriormente reconocida es reversada solamente si ha habido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el monto recuperable del activo desde que se reconoció la última pérdida por deterioro. Si ese es el caso, el valor libro del activo es aumentado a su monto recuperable. Ese monto

aumentado no puede exceder el valor libro que habría sido determinado, neto de depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del activo en años anteriores. Tal reverso es reconocido en el estado de resultados a menos que un activo sea registrado al monto revaluado, caso en el cual el reverso es tratado como un aumento de revaluación. Las pérdidas por deterioro reconocidas relacionadas con menor valor no son reversadas por aumentos posteriores en su monto recuperable. Los siguientes criterios también son aplicados en la evaluación de deterioro de activos específicos:

**Inversiones en asociadas.** Luego de la aplicación del valor patrimonial, el Grupo determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro adicional de la inversión del Grupo en sus asociadas. El Grupo determina a cada fecha del balance general si existe evidencia objetiva que la inversión en la asociada está deteriorada. Si ese es el caso, el Grupo calcula el monto de deterioro como la diferencia entre el valor justo de la asociada y el costo de adquisición y reconoce el monto en el estado de resultados.

#### **o. Activos financieros**

Los activos financieros dentro del alcance de la NIC 39 son clasificados como activos financieros a valor justo a través de resultados, créditos y cuentas por cobrar, inversiones mantenidas hasta su vencimiento y activos financieros disponibles para la venta, según corresponda. Cuando los instrumentos financieros son reconocidos inicialmente, son medidos a su valor justo más costos de transacción directamente atribuibles, en el caso de inversiones no a valor justo a través de resultados.

La Sociedad y sus subsidiarias consideran si un contrato contiene un derivado implícito cuando la entidad primero se convierte en una parte de tal. Los derivados implícitos son separados del contrato principal que no es medido a valor justo a través de resultado cuando el análisis muestra que las características económicas y los riesgos de los derivados implícitos no están estrechamente relacionados con el contrato principal.

**Deudores Comerciales.** Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método de tipo de intereses efectivos, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor.

Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar. El importe de la provisión es la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo estimados, descontados al tipo de interés efectivo. El importe de la provisión se reconoce en la cuenta de resultados.

**i) Método de tasa de interés efectiva.** El método de tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un activo financiero y de la asignación de los ingresos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por cobrar y pagar (incluyendo todos los cargos sobre puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada del activo financiero.

La Sociedad y sus subsidiarias determinan la clasificación de sus activos financieros luego del reconocimiento inicial y, cuando es permitido y apropiado, reevalúa esta designación a fines de cada ejercicio financiero. Todas las compras y ventas regulares de activos financieros son reconocidas en la fecha de venta que es la fecha en la cual el Grupo se compromete a comprar el activo. Las compras y ventas de manera regular son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del período generalmente establecido por regulación o convención del mercado. Las clasificaciones de las inversiones que se usan son las siguientes:

• **Activos financieros a valor justo a través de resultado** Los activos a valor justo a través resultados incluyen activos financieros mantenidos para la venta y activos financieros designados en el reconocimiento inicial como a valor justo a través de resultados.

Los activos financieros son clasificados como mantenidos para la venta si son adquiridos con el propósito de venderlos en el corto plazo.

Los derivados, incluyendo derivados implícitos separados, también son clasificados como mantenidos para comercialización a menos que sean designados como instrumentos de cobertura efectivos o como contratos de garantía financiera. Las utilidades o pérdidas por instrumentos mantenidos para su venta son reconocidas en resultados.

Cuando un contrato contiene uno o más derivados implícitos, el contrato híbrido completo puede ser designado como un activo financiero a valor justo a través de resultado excepto cuando el derivado implícito no modifica significativamente los flujos de efectivo o es claro que la separación del derivado implícito está prohibido.

• **Inversiones mantenidas hasta su vencimiento** Las inversiones mantenidas hasta su vencimiento son activos financieros no derivados que tienen pagos fijos o determinables, tienen vencimientos fijos, y que el Grupo tiene la intención positiva y habilidad de mantenerlos hasta su vencimiento. Luego de la medición inicial, las inversiones financieras mantenidas hasta su vencimiento son posteriormente medidas al costo amortizado. Este costo es calculado como el monto inicialmente reconocido menos prepagos de capital, más o menos la amortización acumulada usando el método de la tasa de interés efectiva de cualquier diferencia entre el monto inicialmente reconocido y el monto al vencimiento, menos cualquier provisión por deterioro. Este cálculo incluye todas las comisiones y "puntos" pagados o recibidos entre las partes en el contrato que son una parte integral de la tasa efectiva de interés, costos de transacción y todas las primas y descuentos. Las utilidades o pérdidas son reconocidas en el estado de resultados cuando las inversiones son dadas de baja o están deterioradas, así como también a través del proceso de amortización.

• **Inversiones financieras disponibles para la venta** Los activos financieros disponibles para la venta son los activos financieros no derivados designados como disponibles para la venta o no están clasificados en ninguna de las categorías anteriores o en deudores comerciales. Estas inversiones se registran a su valor razonable cuando es posible determinarlo en forma fiable. Luego de la medición inicial, los activos financieros disponibles para la venta son medidos a valor justo con las utilidades o pérdidas no realizadas reconocidas directamente en patrimonio en la reserva de utilidades no realizadas. Cuando la inversión es enajenada, las utilidades o pérdidas acumuladas previamente reconocidas en patrimonio son reconocidas en el estado de resultados. Los intereses ganados o pagados sobre la inversión son reportados como ingresos o gastos por intereses usando la tasa efectiva de interés. Los dividendos ganados son reconocidos en el estado de resultados como "Dividendos recibidos" cuando el derecho de pago ha sido establecido.

ii) **Deterioro de activos financieros:** Los activos financieros, distintos de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados. En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a la diferencia entre el valor libro del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimados, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero. Considerando totalidad de las inversiones financieras de la Sociedad han sido realizadas en instituciones de la más alta calidad crediticia y que tienen vencimiento en el corto plazo (menor a 90 días), las pruebas de deterioro realizadas indican que no existe deterioro observable.

iii) **Instrumentos financieros derivados y de cobertura:** El Grupo usa instrumentos financieros derivados tales como swaps de tasa de interés para cubrir sus riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de

interés. Tales instrumentos financieros derivados son inicialmente reconocidos a valor justo en la fecha en la cual el contrato derivado es suscrito y son posteriormente remedidos a valor justo con efectos en resultados. Los derivados son registrados como activos cuando el valor justo es positivo y como pasivos cuando el valor justo es negativo.

**iv) Deudores comerciales:** Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método de tipo de intereses efectivos, menos la provisión por pérdidas por deterioro

**p. Pasivos financieros**

**i) Clasificación como deuda o patrimonio** Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

**ii) Instrumentos de patrimonio** Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por Duncan Fox S.A. se registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La Sociedad actualmente sólo tiene emitidas acciones de serie única.

**iii) Pasivos financieros** Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a “valor razonable a través de resultados” o como “otros pasivos financieros”.

**(a) Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados** Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando éstos, sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable a través de resultados.

**(b) Otros pasivos financieros** Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida. Todos los pasivos bancarios y obligaciones financieras de Duncan Fox S.A. y sus subsidiarias de largo plazo, se encuentran registrados bajo este método.

Los préstamos y pasivos financieros de naturaleza similar se reconocen inicialmente, a su valor razonable, neto de los costos en que se haya incurrido en la transacción.

Posteriormente, se valorizan a su costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (neto de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultado durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

Las obligaciones financieras se clasifican como pasivo corriente a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación al menos 12 meses después de la fecha del balance.

**q. Instrumentos financieros derivados**

El Grupo usa instrumentos financieros derivados tales como contratos forward de moneda y swaps de tasa de interés para cubrir sus riesgos asociados al tipo de cambio y tasas de interés, respectivamente.

Los cambios en el valor razonable de estos derivados, se registran directamente en resultados, salvo en el caso que hayan sido designados como instrumentos de cobertura y se cumplan las condiciones establecidas por las NIIF para aplicar contabilidad de cobertura:

- Cobertura del valor razonable: La ganancia o pérdida que resulte de la valorización del instrumento de cobertura debe ser reconocida inmediatamente en cuentas de resultados, al igual que el cambio en el valor justo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, neteando los efectos en el mismo rubro del estado de resultados.
- Coberturas de flujos de efectivo: los cambios en el valor razonable del derivado se registran, en la parte que dichas coberturas son efectivas, en una reserva del patrimonio neto denominada “cobertura de flujo de caja”. La pérdida o ganancia acumulada en dicho rubro se traspasa al estado de resultados en la medida que la partida cubierta tiene impacto en el estado de resultados por el riesgo cubierto, neteando dicho efecto en el mismo rubro del estado de resultados.

Los resultados correspondientes a la parte ineficaz de las coberturas se registran directamente en el estado de resultados.

Una cobertura se considera altamente efectiva cuando los cambios en el valor razonable en los flujos de caja subyacentes atribuibles al riesgo cubierto, se compensan con los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo del instrumento de cobertura, con una efectividad que se encuentra en el rango de 80% - 125%.

Al cierre de cada periodo, no hay derivados de cobertura de flujos de efectivo.

La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal, siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor en resultados. A la fecha, la Sociedad matriz ha estimado que no existen derivados implícitos en sus contratos, sin embargo, se han evaluado los efectos patrimoniales derivados de la valuación de los contratos en sus coligadas.

#### r. Efectivo y efectivo equivalente

Incluye saldos en cuentas corrientes bancarias, fondos mutuos de renta fija y depósitos de corto plazo disponibles con un vencimiento original de tres meses o menos.

- **Actividades de operación** Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios del Grupo, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.
- **Actividades de inversión** Corresponden a actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- **Actividades de financiación** actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

#### s. Provisiones

Las obligaciones existentes a la fecha de los estados financieros, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse en desembolsos de recursos futuros para la Sociedad cuyo importe y momento de cancelación se registran como provisiones por el importe más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

Las provisiones son re-estimadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

- i) **Beneficios al personal** En el rubro de los beneficios al personal se encuentran provisionados los incentivos a los trabajadores de la empresa por los resultados y evaluaciones correspondientes. Esta estimación se efectúa sobre la base devengada al cierre de cada ejercicio.
- ii) **Vacaciones del personal** La Sociedad y sus subsidiarias han provisionado el costo por concepto de vacaciones del personal sobre base devengada.
- iii) **Indemnización por años de servicios** La Sociedad registra un pasivo por el pago a todo evento de indemnizaciones por años de servicio, correspondiente a planes de beneficios definidos, derivado de los acuerdos individuales suscritos con algunos trabajadores. Esta obligación se determina mediante el valor actuarial del costo devengado del beneficio, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales futuros y tasas de descuentos. Este valor así determinado se presenta a valor actual utilizando el método de beneficios devengados por años de servicio. Las tasas de descuento se determinan por referencia a curvas de tasas de interés de mercado.

#### t. Arrendamientos financieros

La política del Grupo es registrar este tipo de operación cuando el arrendador transfiere sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo al arrendatario, la propiedad del activo, en su caso, puede o no ser transferida. Cuando la Sociedad actúa como arrendatario de un bien en arrendamiento financiero, el costo de los activos arrendados se presenta en el estado de situación financiera, según la naturaleza del bien objeto del contrato y, simultáneamente, se registra un pasivo en el estado de situación financiera consolidado por el mismo importe. Dicho importe será el menor entre el valor razonable del bien arrendado o la suma de los valores actuales de las cantidades a pagar al arrendador más, en su caso, el precio de ejercicio de la opción de compra. Estos activos se amortizan con criterios similares a los aplicados al conjunto de las propiedades, planta y equipo de uso propio o en el plazo del arrendamiento, cuando éste sea más corto.

#### u. Impuesto a la renta e impuestos diferidos

El impuesto a la renta se determina sobre la base de la renta líquida imponible de primera categoría calculada de acuerdo a las normas tributarias vigentes. Las subsidiarias indirectas en el extranjero determinan el impuesto a la renta según las normas vigentes de los respectivos países.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de sus activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12 "Impuestos a las ganancias".

Las diferencias temporarias entre el valor contable de los activos y pasivos, y su base fiscal generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo que se calculan utilizando las tasas fiscales que se espera que estén en vigor cuando los activos y pasivos se realicen.

Las variaciones producidas en el ejercicio en los impuestos diferidos de activo o pasivo se registran en la cuenta de resultados consolidada o directamente en las cuentas de patrimonio del estado de situación financiera, según corresponda.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen únicamente cuando se espera disponer de utilidades tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias.

**v. Ganancias por acción**

La ganancia básica por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a la Sociedad y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período. Duncan Fox S.A. no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluido diferente del beneficio básico por acción.

**w. Dividendos**

El artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades distribuibles de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores. Como utilidad distribuibles la Sociedad ha definido la Ganancia del ejercicio, excluyendo las variaciones significativas no realizadas de activos y pasivos según lo señalado en las Circulares N° 1.945 y N° 1.983 del 29 de septiembre de 2009 y del 30 de julio de 2010, respectivamente, de la Superintendencia de Valores y Seguros.

Al cierre de cada ejercicio se provisiona el monto de la obligación con los accionistas, neta de los dividendos provisorios que se hayan aprobado en el curso del año, y se registra contablemente en el rubro otros pasivos no financieros corrientes del Estado de situación financiera consolidado.

Los dividendos provisorios y definitivos, se registran como menor Patrimonio Neto en el momento de su aprobación.

**x. Costos financieros (de actividades no financieras)**

Los ingresos y gastos por intereses se reconocen en base al período devengado y a la tasa de interés efectiva sobre el saldo de capital adeudado.

**y. Medio ambiente**

El Grupo adhiere a los principios del “Desarrollo Sustentable”, los cuales compatibilizan el desarrollo económico cuidando el medio ambiente y la seguridad y salud de sus colaboradores. El Grupo reconoce que estos principios son claves para el bienestar de sus colaboradores, el cuidado del entorno y para lograr el éxito de sus operaciones.

**z. Reconocimiento de ingresos**

Los ingresos son reconocidos en la medida que es probable que los beneficios económicos fluyan a la Sociedad y puedan ser fiablemente medidos según lo establecido por la Norma Internacional de Contabilidad N° 18 “Ingresos de actividades ordinarias”. Los ingresos son medidos al valor razonable de los beneficios económicos recibidos, considerando descuentos y rebajas. Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

- **Ingresos por venta mercado local**

Los ingresos por venta de productos agroindustriales son reconocidos cuando los riesgos y beneficios significativos de la propiedad de los bienes han sido transferidos sustancialmente al comprador, lo que generalmente ocurre al momento de despacho de los bienes. La estimación por devoluciones y los descuentos por volumen otorgados a distribuidores son rebajados de los ingresos por venta.

- **Ingresos por venta exportaciones**

Las exportaciones de productos agroindustriales son comercializadas principalmente a través de distribuidores en los principales mercados de destino.

En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional.

La estructura de reconocimiento de ingresos se basa en la agrupación de Incoterms, principalmente en los siguientes grupos:

“FOB (Free on Board) y similares”, donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto de venta es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador.

“CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares”, mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque la Sociedad deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto de venta es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino.

En el caso de existir discrepancias entre los acuerdos comerciales y los incoterms definidos para la operación, primarán los establecidos en los contratos.

- **Ingresos por prestación de servicios**

Estos ingresos corresponden a la prestación de servicios de hotelería, netos de descuentos, los cuales son reconocidos cuando los servicios han sido prestados.

- aa. Costos de ventas**

Para sus operaciones agroindustriales, la Sociedad incluye en el costo de ventas todos los costos directos e indirectos atribuibles a la adquisición, transformación de las existencias y cualquier otro costo que cumpla los requisitos para su reconocimiento como tal, utilizado para traer cada producto a su actual ubicación y condición y que tengan relación con los ingresos reconocidos en el período por la comercialización de estos productos.

Para la prestación de servicios de hotelería, se reconoce como costo de ventas todos los costos directamente atribuibles a la prestación de los servicios, entre los que se incluyen depreciación de los activos, mano de obra directa e insumos directos.

## 5. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

a) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros:

<b>Enmiendas a NIIF</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
Enmienda a NIC 7 “Estado de Flujo de Efectivo”	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017
Enmienda a NIC 12 “Impuesto a las ganancias”	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017
Enmienda a NIIF 12 “Información a Revelar sobre Participaciones en Otras Entidades”	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017

La aplicación de estas enmiendas no ha tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos .

b) Normas e Interpretaciones que han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

<b>Nuevas NIIF</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
NIIF 9 “Instrumentos Financieros”	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
NIIF 15 “Ingresos procedentes de contratos con clientes”	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
NIIF 16 “Arrendamientos”	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019
NIIF 17 “Contratos de Seguros”	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021
CINIIF 22 “Transacciones en Moneda Extranjera y Contraprestaciones Anticipadas”	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
CINIIF 23 “Posiciones tributarias inciertas”	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019

<b>Enmiendas a NIIF</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
Enmienda a NIIF 2 “Pagos Basados en Acciones.”	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Enmienda a NIIF 15 “Ingresos Procedentes de Contratos con Clientes”	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Enmienda a NIIF 4 “Contratos de Seguro”, con respecto a la	Períodos anuales iniciados en o

aplicación de la NIIF 9 “Instrumentos Financieros”	después del 1 de enero de 2018
Enmienda a NIC 40 “Propiedades de Inversión”	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Enmienda a NIIF 1 “Adopción por primera vez de las NIIF”	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Enmienda a NIC 28 “Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos”	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Enmienda a NIIF 9 “Instrumentos Financieros”	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019
Enmienda a NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Enmienda a NIIF 3 “Combinaciones de negocios”	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Enmienda a NIIF 11 “Acuerdos Conjuntos”	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Enmienda a NIC 12 “Impuestos a las Ganancias”	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Enmienda a NIC 23 “Costos por Préstamos”	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados” y NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”	Indeterminado

La Administración está evaluando el impacto de la aplicación de NIIF 9, NIIF 15 y NIIF 16. Sin embargo, no es posible proporcionar una estimación razonable de los efectos que estas normas tendrán hasta que se realice una revisión detallada. Hasta que se finalice el análisis y cambios que se están efectuando.

## 6. POLITICA DE GESTION DE RIESGOS

Las Gerencias de Finanzas de cada una de las subsidiarias operativas son las responsables de la obtención de financiamiento para las actividades de cada Sociedad, y de la administración de los siguientes riesgos: i) riesgo de tipo de cambio, ii) riesgo de tasa de interés, iii) riesgo de liquidez, iv) riesgo de variación de unidad de fomento, v) riesgo de crédito, y vi) riesgos de precios de productos hortofrutícolas.

Esta función opera de acuerdo con un marco de políticas y procedimientos que es revisado regularmente para cumplir con el objetivo de administrar el riesgo financiero proveniente de las necesidades del negocio. La Administración de cada Sociedad es la responsable final del establecimiento y revisión de la estructura de administración del riesgo financiero. El Directorio de cada Sociedad revisa los cambios significativos realizados a las políticas de administración de riesgos y recibe información relacionada con sus actividades, las cuales son informadas y aprobadas por el Directorio de la Sociedad matriz.

De acuerdo a las políticas de administración de riesgos financieros, la Sociedad utiliza instrumentos derivados solo con el propósito de cubrir exposiciones a los riesgos de tipos de cambios y riesgos de inflación provenientes de las operaciones de la Sociedad y sus fuentes de financiamiento. La Sociedad no adquiere instrumentos derivados con fines especulativos o de inversión. Las transacciones con instrumentos derivados son realizadas exclusivamente por personal de las Gerencias de Finanzas, al igual que el monitoreo de restricciones financieras (covenants), todo ello realizado de acuerdo a políticas aprobadas por el Directorio de cada sociedad.

La principal exposición de riesgo de mercado de la Sociedad está relacionada con los tipos de cambio e inflación. Con la finalidad de administrar el riesgo proveniente de estas exposiciones se utilizan diversos instrumentos financieros.

### i) Riesgo de tipo de cambio

La Sociedad se encuentra expuesta a riesgos de tipo de cambio provenientes de: a) su exposición neta de activos y pasivos en monedas extranjeras, b) los ingresos por ventas de exportación, c) las compras de mercaderías e inversiones de capital efectuadas en monedas extranjeras o indexadas a dichas monedas y d) la inversión neta de negocios conjuntos expresados en dólares estadounidenses y subsidiarias mantenidas en Argentina. La mayor exposición a riesgos de tipo de cambio de la Sociedad es la variación del peso chileno respecto del dólar estadounidense, el euro y el peso argentino.

Al 31 de diciembre de 2017, la Sociedad mantiene obligaciones en monedas extranjeras por M\$ 21.098.877 que se encuentran denominadas en dólares estadounidenses y representan un 20,42% del total de obligaciones. El 79,58% restante esta denominado en pesos chilenos y pesos chilenos indexados por variación de unidad de fomento (ver sección riesgo de variación de unidad de fomento).

Para proteger el valor de la posición neta de los activos y pasivos en monedas extranjeras de sus operaciones en Chile, la Sociedad adquiere contratos de derivados (forwards de monedas extranjeras) para mitigar parcialmente las variaciones en el peso chileno respecto del dólar estadounidense y de este con respecto al Euro.

Al 31 de diciembre de 2017 la exposición neta activa de la Sociedad en monedas extranjeras, después del uso de instrumentos derivados, es de M\$ 47.397.637 de los cuales M\$ 28.937.989 corresponden a inversiones en negocios conjuntos cuya moneda funcional es el dólar estadounidenses.

Respecto de las operaciones de las subsidiarias en Argentina la exposición neta activa en dólares estadounidenses y otras monedas es de \$ 5.521 millones.

Del total de inventarios netos, un 15,66% corresponde a compras de inventarios en monedas extranjeras ó que se encuentran indexados a dichas monedas. La Sociedad no cubre activamente las eventuales variaciones en los flujos de caja esperados por estas transacciones.

### **Análisis de sensibilidad al tipo de cambio**

El efecto negativo por diferencias de cambio reconocido en el estado consolidado de resultados del período terminado al 31 de diciembre de 2017, relacionado con los activos y pasivos denominados en monedas extranjeras, netos de instrumentos financieros derivados, asciende a M\$324.740. Asumiendo un aumento o disminución de un 10% en los tipos de cambio y manteniendo todas las otras variables constantes, tales como tasas de interés, se estima que el efecto sobre los resultados de la Sociedad sería una utilidad (pérdida) después de impuesto de M\$ 5.797 en tanto que el efecto sobre los otros resultados integrales que se registran en patrimonio sería de una pérdida por M\$ 16.021.

Considerando que aproximadamente el 0,42% de los costos están indexados al dólar estadounidense y asumiendo que el peso chileno se aprecie o (deprecie) un 10% respecto del dólar estadounidense, manteniendo todas las demás variables constantes, el efecto hipotético sobre los resultados de la Sociedad sería una utilidad (pérdida) después de impuesto de M\$ 25.028.

### **ii) Riesgo de tasas de interés**

El riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las fuentes de financiamiento de la Sociedad. La principal exposición se encuentra relacionada con obligaciones con tasas de interés variable indexadas a LIBOR y TAB de 30 días. Al 31 de diciembre de 2017, la Sociedad tiene obligaciones con tasas de interés indexada a LIBOR o TAB por montos totales de M\$ 15.347.188 que representan un 19,61% del total de las obligaciones financieras. Consecuentemente, al 31 de diciembre de 2017, la estructura de financiamiento se encuentra compuesta en un 80,39% en deuda con tasas de interés fija.

Los términos y condiciones de las obligaciones de la Sociedad al 31 de diciembre de 2017, incluyendo los tipos de cambio, tasa de interés, vencimientos y tasas de interés efectiva, se encuentran detallados en Nota 20 – Otros pasivos financieros.

### **iii) Riesgo de variación de unidad de fomento**

El riesgo de variación de unidad de fomento proviene principalmente de las fuentes de financiamiento de la Sociedad. La principal exposición se encuentra relacionada con deudas denominadas en Unidades de Fomento con tasas de interés fija. Al 31 de diciembre de 2017, la Sociedad posee un total de M\$ 25.773.369 en deudas con tasas de interés fijas denominadas en Unidades de Fomento, que representan un 24,95% del total de deuda con bancos e instituciones financieras.

La Sociedad cubre las eventuales variaciones en los flujos de caja esperados por variaciones en la inflación por medio de contratos de derivados cross currency swaps.

### **Análisis de sensibilidad a la variación de unidad de fomento**

El resultado por unidades de reajuste total reconocido en el estado consolidado de resultados del período terminado al 31 de diciembre de 2017, relacionado a deudas financieras de corto y largo plazo indexados a la Unidad de Fomento, refleja a una pérdida por M\$ 447.661. La Sociedad estima que un aumento (disminución) razonablemente posible de la Unidad de Fomento sería de aproximadamente 3,5%. Manteniendo todas las otras variables constantes, tales como tasas de interés, el aumento (disminución) mencionado anteriormente resultaría hipotéticamente en una (pérdida) utilidad después de impuestos de M\$ 9.553 en el Estado consolidado de resultados.

#### **iv) Riesgo de precio de materias primas**

La principal exposición a la variación de precios de materias primas se encuentra en la filial indirecta Alimentos y Frutos S.A. y se encuentra relacionada principalmente con el abastecimiento de productos hortofrutícolas para la elaboración de productos frescos y congelados destinados a exportaciones y al mercado interno.

#### **Productos hortofrutícolas**

La Sociedad se abastece de productos hortofrutícolas de productores locales. Con los productores locales se suscriben compromisos de abastecimiento a corto plazo, en los cuales el precio se fija anualmente en función de los precios de mercado. Las compras y los compromisos tomados exponen a la Sociedad al riesgo de fluctuación de precios de estas materias primas. Sin embargo, este riesgo es bastante acotado, porque a su vez, las ventas se realizan en un muy corto plazo (tres a cuatro meses).

#### **Análisis de sensibilidad a precios de materias primas**

El total del costo directo de estas materias primas en los estados consolidados de resultados del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 asciende a M\$ 95.148 millones. Asumiendo un aumento (disminución) razonablemente posible en el precio ponderado de estas materias primas de aproximadamente un 3% y manteniendo todas las otras variables constantes, tales como los tipos de cambio, el aumento (disminución) mencionado anteriormente resultaría hipotéticamente en una pérdida (utilidad) de M\$ 2.854 millones reflejada en el Estado consolidado de resultados.

#### **v) Riesgo de Crédito**

El riesgo de crédito al cual está expuesta la Sociedad proviene principalmente de: a) cuentas por cobrar comerciales mantenidas con clientes minoristas, distribuidores mayoristas y cadenas de supermercados de mercados domésticos; b) cuentas por cobrar por exportaciones; y c) instrumentos financieros mantenidos con bancos e instituciones financieras, tales como depósitos a la vista, inversiones en fondos mutuos, instrumentos adquiridos con compromiso de retroventa e instrumentos financieros derivados.

#### **Mercado Doméstico**

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales de mercados domésticos es administrado por la Gerencia de Finanzas y es monitoreado por el Comité de Crédito de cada unidad de negocio. La Sociedad posee una amplia base de clientes que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Sociedad. Los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base en una calificación interna y su comportamiento de pago. Las cuentas por cobrar comerciales pendientes de pago son monitoreadas regularmente. Adicionalmente, la Sociedad toma seguros de crédito que cubren el 85% de los saldos de las cuentas por cobrar individualmente significativas.

Las cuentas por cobrar comerciales que se encuentran vencidas, pero no deterioradas, corresponden principalmente a clientes que presentan moras de menos de 180 días.

Al 31 de diciembre de 2017, la Sociedad tenía aproximadamente 584 clientes que adeudan más que \$ 5 millones cada uno y que en su conjunto representan aproximadamente el 94,84% del total de cuentas por cobrar comerciales. De estos, 164 clientes tenían saldos superiores a \$30 millones cada uno, representando aproximadamente un 82,35% del total de cuentas por cobrar. El 95% de estas cuentas por cobrar se encuentran cubiertas por el seguro de crédito antes mencionado.

## **Mercado Exportación**

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar por las exportaciones es administrado por el Departamento de Cobranzas y es monitoreado por la Gerencia de Finanzas. La Sociedad posee una amplia base de clientes, en más de 13 países, que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por el Directorio. Adicionalmente, la Sociedad toma seguros de crédito en las cuales se establece la línea de crédito para cada cliente. Las cuentas por cobrar comerciales pendientes de pago son monitoreadas regularmente. Adicional a los seguros de crédito, el tener las ventas diversificadas en diversos países, aminora el riesgo de crédito.

Las cuentas por cobrar comerciales que se encuentran vencidas, pero no deterioradas, corresponden a clientes que presentan morosidad de entre 1 día y un año. La mayoría de este monto vencido corresponde a cuentas por cobrar entre 1 día y 3 meses.

La Sociedad estima que no son necesarias provisiones de riesgo de crédito adicionales a las provisiones individuales y colectivas determinadas al 31 de diciembre de 2017. Ver análisis de vencimientos de cuentas por cobrar y provisión para pérdidas por deterioro de cuentas por cobrar (Nota 11).

## **Riesgo de crédito por instrumentos financieros mantenidos con instituciones financieras**

La Sociedad posee políticas que limitan la exposición al riesgo de crédito de contraparte con respecto a instituciones financieras y éstas son monitoreadas frecuentemente. Consecuentemente, la Sociedad no posee concentraciones de riesgo de crédito con instituciones financieras que deban ser consideradas significativas al 31 de diciembre de 2017. El efecto en resultados por riesgo de crédito que la Sociedad incurriría si las contrapartes de los contratos derivados no dieran cumplimiento a los contratos de acuerdo a los términos acordados, sería nulo al 31 de diciembre de 2017.

## **vi) Riesgo de liquidez**

La Sociedad administra el riesgo de liquidez a nivel consolidado, siendo la principal fuente de liquidez los flujos de efectivo provenientes de sus actividades operacionales. Adicionalmente, la Sociedad, mantiene líneas de financiamiento no utilizadas y efectivo y equivalentes al efectivo disponible para cumplir con sus obligaciones de corto y largo plazo.

Para administrar la liquidez de corto plazo, la Sociedad se basa en los flujos de caja proyectados para un periodo móvil de 6 meses. Al 31 de diciembre de 2017, la Sociedad posee líneas de crédito no utilizadas por un total de \$ 35.798 millones y efectivo y equivalente al efectivo por \$ 13.557 millones para administrar las necesidades de liquidez de corto plazo.

Basado en el actual desempeño operacional y su posición de liquidez, la Sociedad estima que los flujos de efectivo provenientes de las actividades operacionales y el efectivo disponible serán suficientes para financiar el capital de trabajo, las inversiones de capital, los pagos de intereses, los pagos de dividendos y los requerimientos de pago de deudas, por los próximos 12 meses y el futuro previsible.

Al 31 de diciembre de 2017, Duncan Fox S.A. mantiene vigente un contrato de forward de compra en dólares estadounidenses por un valor de USD 3.092.572,81; con la modalidad de entrega física. La Sociedad ha cubierto el riesgo de liquidez de dicho contrato con la inversión de un depósito a plazo por un monto final de M\$ 13.161.357 que se registra en Otras activos financieros (Nota 9).

A continuación se resumen los vencimientos de los pasivos financieros no derivados y derivados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2017, basados en los flujos contractuales no descontados:

	<b>Vencimiento de flujos contratados</b>					<b>Total</b>
	<b>Valor libro</b>	<b>Menor a 1 año</b>		<b>Entre 1 y 5 años</b>	<b>Más de 5 años</b>	
		<b>Entre 1 y 6 meses</b>	<b>6 meses a un año</b>			
<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	
<b>Pasivos financieros no derivados</b>						
Acreeedores comerciales	28.945.743	26.701.207	2.302.795	-	-	29.004.002
Préstamos bancarios	69.414.300	1.849.513	4.447.248	35.730.550	58.646.385	100.673.696
Arrendamientos financieros	8.844.001	87.720	955.486	6.972.486	4.230.143	12.245.835
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	976.710	-	-	1.154.710	-	1.154.710
<b>Sub-total</b>	<b>108.180.754</b>	<b>28.638.440</b>	<b>7.705.529</b>	<b>43.857.746</b>	<b>62.876.528</b>	<b>143.078.243</b>
<b>Pasivos financieros derivados</b>						
Contratos de forwards	542.110	35.561.863	-	-	-	35.561.863
<b>Sub-total</b>	<b>542.110</b>	<b>35.561.863</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>35.561.863</b>
<b>Total</b>	<b>108.722.864</b>	<b>64.200.303</b>	<b>7.705.529</b>	<b>43.857.746</b>	<b>62.876.528</b>	<b>178.640.106</b>

## 7. REVELACIONES DE LOS JUICIOS QUE LA GERENCIA HAYA REALIZADO AL APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA ENTIDAD

La preparación de estados financieros requiere que la administración realice estimaciones y utilice supuestos que afectan los montos incluidos en estos estados financieros consolidados y sus notas relacionadas. Las estimaciones realizadas y los supuestos utilizados por Duncan Fox S.A. se encuentran basados en la experiencia histórica, cambios en la industria e información suministrada por fuentes externas calificadas. Sin embargo, los resultados finales podrían diferir de las estimaciones bajo ciertas condiciones diferentes a las actuales, y en algunos casos variar significativamente.

Las estimaciones y políticas contables significativas son definidas como aquellas que son importantes para reflejar correctamente la situación financiera y los resultados de la Sociedad y/o las que requieren un alto grado de juicio por parte de la administración.

Las principales estimaciones y aplicaciones del criterio profesional que producto de su variación podrían originar ajustes significativos sobre el valor libros de activos y pasivos dentro del próximo ejercicio financiero se encuentran relacionadas con los siguientes conceptos:

### Deterioro de cuentas por cobrar

La Sociedad calcula el deterioro de los deudores comerciales considerando un porcentaje de las ventas y un caso a caso de recuperación de los saldos antiguos. Los castigos por deterioro de deudores comerciales son aplicables contra esta provisión. La suficiencia de esta provisión y supuestos utilizados son revisados por la Administración periódicamente (Nota 11).

## **Propiedad, planta y equipos**

La Administración de la Sociedad determina las vidas útiles estimadas y los correspondientes cargos por depreciación de sus activos fijos. Las vidas útiles han sido estimadas y determinadas considerando aspectos técnicos, naturaleza del bien y estado de los bienes. La Administración incrementará el cargo por depreciación cuando las vidas útiles sean inferiores a las vidas estimadas anteriormente o depreciará o eliminará activos obsoletos técnicamente o no estratégicos que se hayan abandonado o vendido. La Sociedad revisa las vidas útiles estimadas de los bienes de propiedades, planta y equipo, al cierre de cada período de reporte financiero anual (Nota 18).

## **Instrumentos financieros**

La Sociedad evalúa anualmente la existencia de indicadores de deterioro sobre activos no financieros. Si existen indicadores, la Sociedad estima el monto recuperable del activo deteriorado. De no ser posible estimar el monto recuperable del activo deteriorado a nivel individual, la Sociedad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo al cual el activo pertenece.

Para los activos intangibles de vida útil indefinida, los cuales no son amortizados, en forma anual o antes si se detectan evidencias de deterioro, se realizan las pruebas necesarias, de modo de asegurar que su valor contable no supere el valor recuperable.

El monto recuperable es definido como el mayor entre el valor razonable, menos los costos de venta y el valor en uso. El valor en uso es determinado mediante la estimación de los flujos de efectivo futuros, asociados al activo o unidad generadora de efectivo, descontados a su valor presente, utilizando tasas de interés, antes de impuestos, que reflejan el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo. En el caso que el monto del valor libro del activo exceda a su monto recuperable, la Sociedad registra una pérdida por deterioro en los resultados del ejercicio.

Los demás activos no financieros distintos de plusvalía e intangibles con vida útil indefinida, se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias del negocio indiquen que el valor libros de los activos puede no ser recuperable y se reconoce una pérdida por deterioro cuando el valor libros es mayor que su valor recuperable.

La Sociedad evalúa anualmente si los indicadores de deterioro sobre activos no financieros que derivaron en pérdidas registradas en ejercicios pasados han desaparecido o han disminuido. Si existe esta situación, el monto recuperable del activo específico es recalculado y su valor libro incrementado si es necesario. El incremento es reconocido en el Estado Consolidado Intermedio de Resultados por Función como un reverso de pérdidas por deterioro. El incremento del valor del activo previamente deteriorado es reconocido sólo si éste proviene de cambios en los supuestos que fueron utilizados para calcular el monto recuperable. El monto de incremento del activo producto del reverso de la pérdida por deterioro es limitado hasta el monto que hubiera sido reconocido de no haber existido el deterioro (Nota 4.o).

## 8. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

Los saldos de efectivo y equivalentes al efectivo se componen como sigue:

	31-12-2017	31-12-2016
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Efectivo en caja	111.627	97.127
Saldos en bancos	2.421.163	2.966.319
Inversiones en cuotas en fondos mutuos (1)	2.891.739	4.397.967
Depósitos a plazo (2)	8.515.941	-
Certificados bancarios (3)	-	33.532
<b>Total</b>	<b><u>13.940.470</u></b>	<b><u>7.494.945</u></b>

**(1) Fondos Mutuos:**

Los saldos incluidos en el detalle de fondos mutuos son los siguientes:

**Al 31 de diciembre de 2017:**

Fondo mutuo	Institución financiera	Total cuotas	Valor cuota \$	31-12-2017 M\$
Liquidez Full	Banchile	59.502,2900	2699,812058	160.645
Capital Efectivo	Banchile	59.919,4000	2.699,8101	161.771
Capital Empresa	Banchile	121.523,4900	2.697,6266	327.825
Rendimiento CP	Banchile	492,0600	749.849,6118	368.971
BCI EXPRESS	BBVA Asset management	9.619,1910	13.828,1899	133.016
BCI COMPETITIVO	BBVA Asset management	14.387,3496	12.757,7354	183.550
BCI Competitivo Alto Patrimonio	BBVA Asset management	4.216,7379	12.757,7291	53.796
Capital financiero	Banchile	665,2295	20.579,3640	13.690
Super Ahorro Plus	Banco Santander Rio	513.554,7400	837,6965	430.203
SuperFondo Renta Fija Dolares A	Banco Santander Rio	178.324,1100	673,3021	120.066
BCI Assent Management	BCI Asset management	12.622,5700	12.757,7031	161.035
BCI Assent Management	BCI Asset management	60.917,6100	12.757,7395	777.171
<b>Total</b>				<b><u>2.891.739</u></b>
CFIIMSCLI	IM Trust S.A.	469,2530	1.279,3900	Pesos
<b>Total</b>				

**Al 31 de diciembre de 2016:**

Fondo mutuo	Institucion financiera	Total cuotas	Valor cuota \$	31-12-2016 M\$
Corporate dollar	Banchile	2.639,0500	811.832,7955	2.142.478
Capital Empresa	Banchile	216.465,6643	1.126,7839	243.910
BCI competitivo	BCI Asset Management	96.872,1800	13.484,2000	1.306.249
BCI Express	BCI Asset Management	11.986,6231	13.484,2500	161.388
Super Ahorro Plus	Banco Santander Rio	420.212,3700	887,0006	372.708
SuperFondo Renta Fija USD	Banco Santander Rio	243.682,1800	704,6841	171.234
<b>Total</b>				<b><u>4.397.967</u></b>

Los fondos mutuos corresponden a fondos de renta fija, los cuales se encuentran registrados al valor de la cuota respectiva a la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados. El valor razonable de estas inversiones corresponde al producto entre el número de cuotas invertidas y el último valor cuota informado públicamente al mercado, para cada uno de los fondos mutuos invertidos, el que a su vez corresponde también al valor de liquidación (rescate) de esta inversión. Los cambios en el valor razonable de otros activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan en "Ingresos Financieros" en el estado de resultados integrales consolidado. No existen restricciones por montos significativos a la disposición del efectivo y equivalentes al efectivo.

## (2) Depósitos a plazo:

Los depósitos a plazo clasificados como efectivo y equivalentes al efectivo vencen en un plazo de hasta 90 días contados desde la fecha de inversión y devengan el interés de mercado para este tipo de inversiones. El detalle de estos instrumentos al 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2017:

Institución	Fecha inversión	Vencimiento	Tasa anual	Moneda	31-12-2017
					<u>M\$</u>
Banco Consorcio	11-10-2017	09-01-2018	0,81%	Pesos	3.484.307
Banco Santander	14-11-2017	12-02-2018	0,84%	Pesos	1.794.876
Banco Santander	14-11-2017	12-02-2018	0,84%	Pesos	1.944.294
Banco Chile	05-12-2017	14-03-2018	0,06%	Pesos	1.292.464
<b>Total</b>					<b><u>8.515.941</u></b>

## (3) Otros

Corresponden a certificados bancarios tomados en efectivo por la filial indirecta Afinmuebles S.A.C. (Perú), que respaldan la emisión de una carta fianza a favor de Telefónica del Perú S.A.A., a efecto de garantizar el cumplimiento del pago de un contrato de compra de bien inmueble.

Los saldos de efectivo y equivalente al efectivo clasificados por moneda son los siguientes:

	31-12-2017	31-12-2016
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Pesos chilenos	9.105.749	2.367.592
Dólares estadounidenses	3.900.559	4.345.615
Euros	5.665	5.408
Pesos argentinos	763.696	718.320
Soles peruanos	164.801	58.010
<b>Total</b>	<b><u>13.940.470</u></b>	<b><u>7.494.945</u></b>

## 9. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

Los saldos de Otros activos financieros son los siguientes:

	31-12-2017	31-12-2016
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Acciones de sociedades anónimas con cotización bursátil (1)	674.875	695.437
Contratos forwards (2)	136.558	527.710
Depósitos a plazo más de 90 días (3)	13.161.357	19.368.116
<b>Total</b>	<b><u>13.972.790</u></b>	<b><u>20.591.263</u></b>

(1) El detalle de las acciones de sociedades anónimas es el siguiente:

	Cantidad de acciones	Valor bursátil 31-12-2017	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Aqua Chile S.A. (AQUACHILE)	260.250	1.174,5970	305.689	190.152
Aguas Andinas S.A. (AGUAS-A)	1.448.928	254,7995	369.186	505.285
<b>Total</b>			<b>674.875</b>	<b>695.437</b>

Las acciones se encuentra valorizadas a su valor bursátil de cierre y los cambios se registran en el resultado del ejercicio.

El monto que presenta la inversión en Aqua Chile al 31-12-2016 corresponde a 660.250 acciones.

(2) El detalle de los contratos se encuentra en Nota 28 – Instrumentos financieros.

(3) Los depósitos a plazo clasificados como otros activos financieros corrientes vencen en un plazo superior a 90 días y menor a un año desde su fecha de adquisición y devengan el interés de mercado para este tipo de inversiones. El detalle de estos instrumentos es el siguiente:

más de 90 días

Al 31 de diciembre de 2017:					31-12-2017
Institución	Fecha inversión	Vencimiento	Tasa anual	Moneda	M\$
Banco BCI	23-10-2017	22-01-2018	0,71%	UF	7.910.264
Banco Consorcio	06-11-2017	05-02-2018	0,80%	Pesos	27.048
Banco BCI	01-11-2017	05-02-2018	0,80%	Pesos	5.224.045
<b>Total</b>					<b>13.161.357</b>

Al 31 de diciembre de 2016:					31-12-2016
Institución	Fecha inversión	Vencimiento	Tasa anual	Moneda	M\$
Banco Consorcio	24-10-2016	23-02-2017	1,18%	Pesos	8.137.672
Banco Consorcio	07-11-2016	06-02-2017	1,12%	Pesos	7.032.368
Banco Consorcio	14-11-2016	13-02-2017	1,22%	Pesos	2.034.677
Banco Consorcio	14-11-2016	13-02-2017	1,22%	Pesos	1.729.347
Banco Itau	05-12-2016	06-03-2017	1,09%	Pesos	407.820
Banco Itau	10-11-2016	08-02-2017	1,11%	Pesos	26.232
<b>Total</b>					<b>19.368.116</b>

## 10. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

El detalle del rubro es el siguiente:

	31-12-2017	31-12-2016
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Seguros	486.717	360.086
Otros	17.610	6.960
<b>Total</b>	<b><u>504.327</u></b>	<b><u>367.046</u></b>

## 11. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Los saldos de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son los siguientes:

	31-12-2017	31-12-2016
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Deudores por clientes hotelería	1.014.149	1.284.811
Deudores por ventas hortofrutícolas	27.940.755	24.914.629
Deudores por exportaciones hortofrutícolas	7.207.935	6.274.220
Documentos por cobrar productores hortofrutícolas (1)	3.667.726	3.695.858
Otras cuentas por cobrar (2)	1.949.675	1.327.512
<b>Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</b>	<b><u>41.780.240</u></b>	<b><u>37.497.030</u></b>
Estimación para pérdidas por deterioro	(2.389.037)	(2.599.226)
<b>Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto</b>	<b><u>39.391.203</u></b>	<b><u>34.897.804</u></b>
Corrientes	37.195.857	33.958.081
No corrientes	2.195.346	939.723
<b>Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</b>	<b><u>39.391.203</u></b>	<b><u>34.897.804</u></b>

(1) Los documentos por cobrar (pagares), devengan interés a una tasa del 0,5% mensual.

(2) Otras cuentas por cobrar corresponden principalmente a montos pendiente de cobros a administradores de tarjetas de crédito y saldos por cobrar a empleados por conceptos de fondos por rendir, anticipos o préstamos de corto plazo.

Los saldos de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por moneda son los siguientes:

	31-12-2017	31-12-2016
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Pesos chilenos	30.417.391	26.866.915
Dólares estadounidenses	8.727.749	7.720.105
Euros	89.598	146.336
Soles peruanos	7.606	562
Pesos argentinos	148.859	163.886
<b>Total</b>	<b><u>39.391.203</u></b>	<b><u>34.897.804</u></b>

### Antigüedad de cuentas por cobrar

A continuación se presentan los saldos de deudores comerciales y otras cuentas:

Al 31 de diciembre de 2017:	Vigentes	Saldos vencidos (meses)			Total
		1 a 3	4 a 6	Más de 6	
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Deudores por clientes hotelería	442.628	480.159	55.161	36.201	1.014.149
Deudores por ventas hortofrutícolas	24.719.540	2.114.180	4.452	1.102.583	27.940.755
Deudores por exportaciones hortofrutícolas	5.868.691	1.250.522	1.060	87.662	7.207.935
Documentos por cobrar productores hortofrutícolas	2.242.038	190.909	19.582	1.215.197	3.667.726
Otras cuentas por cobrar	1.822.425	127.250	-	-	1.949.675
<b>Total</b>	<b><u>35.095.322</u></b>	<b><u>4.163.020</u></b>	<b><u>80.255</u></b>	<b><u>2.441.643</u></b>	<b><u>41.780.240</u></b>
Pérdidas por deterioro	-	(250)	(2.726)	(2.386.061)	(2.389.037)
<b>Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</b>	<b><u>35.095.322</u></b>	<b><u>4.162.770</u></b>	<b><u>77.529</u></b>	<b><u>55.582</u></b>	<b><u>39.391.203</u></b>

Al 31 de diciembre de 2016:	Vigentes	Saldos vencidos (meses)			Total
		1 a 3	4 a 6	Más de 6	
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Deudores por clientes hotelería	743.032	319.444	37.348	184.987	1.284.811
Deudores por ventas hortofrutícolas	22.514.100	1.544.398	30.424	825.707	24.914.629
Deudores por exportaciones hortofrutícolas	5.179.367	926.063	70.314	98.476	6.274.220
Documentos por cobrar productores hortofrutícolas	2.117.457	153.594	-	1.424.807	3.695.858
Otras cuentas por cobrar	1.327.512	-	-	-	1.327.512
<b>Total</b>	<b><u>31.881.468</u></b>	<b><u>2.943.499</u></b>	<b><u>138.086</u></b>	<b><u>2.533.977</u></b>	<b><u>37.497.030</u></b>
Pérdidas por deterioro	-	(24.247)	(41.002)	(2.533.977)	(2.599.226)
<b>Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</b>	<b><u>31.881.468</u></b>	<b><u>2.919.252</u></b>	<b><u>97.084</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>34.897.804</u></b>

### Movimiento de la estimación para pérdidas por deterioro

El movimiento en la estimación para pérdidas por deterioro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

	<b>31-12-2017</b>	<b>31-12-2016</b>
	<b><u>M\$</u></b>	<b><u>M\$</u></b>
Saldo inicial	2.599.226	2.854.484
Castigo de clientes	243.853	(88.093)
Reverso provisión	(454.042)	(180.482)
Cargo del ejercicio por deterioro de cuentas por cobrar		13.317
<b>Saldo final</b>	<b><u><u>2.389.037</u></u></b>	<b><u><u>2.599.226</u></u></b>

## 12. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Las transacciones entre Duncan Fox S.A y Subsidiarias, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Las transacciones en el grupo han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota.

### a) Saldos por cobrar entidades relacionadas

R.U.T.	Sociedad	Relación	Tipo transacción	Moneda	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
<b>Activos corrientes</b>						
96.885.840-8	Ayres S.A.	Asociada indirecta	Servicios de administración prestados	U.F.	163.526	119.067
			Servicios de administración prestados	USD	390.706	329.675
96.782.260-4	Del Viso Investment S.A.	Asociada indirecta	Servicios de administración prestados	U.F.	310.025	241.449
			Servicios de administración prestados	USD	375.181	360.672
76.089.716-7	Leñadura S.A.	Accionistas comunes	Sub-Arrendamiento de oficinas	U.F.	16.206	8.654
96.538.990-3	Inversiones e Inmobiliaria Las Pataguas S.A.	Asociada indirecta	Reembolsos de gastos	U.F.	17.034	16.749
96.789.850-3	Del Pilar Investment S.A.	Asociada indirecta	Servicios de administración prestados	U.F.	62.827	28.437
			Servicios de administración prestados	USD	29.326	15.968
81.821.100-7	Turismo Cocha S.A.	Accionistas comunes	Servicios prestados	Pesos chilenos	77.829	72.950
			<b>Total</b>		<b>1.442.660</b>	<b>1.193.621</b>
<b>Activos no corrientes</b>						
Extranjera	Las Chacras de Cardales S.A.	Asociada	Crédito	USD	161.860	171.991
96.782.260-4	Del Viso Investment S.A.	Asociada indirecta	Trasposos de fondos	USD	392.564	427.508
			<b>Total</b>		<b>554.424</b>	<b>599.499</b>

Los saldos por cobrar a entidades relacionadas corrientes corresponden a operaciones del giro social que no devengan intereses. El crédito por cobrar a Las Chacras de Cardales S.A. devenga un interés anual de 3% y no tiene fecha de vencimiento pactado. No existen cuentas por cobrar que se encuentren garantizadas.

**b) Saldos por pagar entidades relacionadas**

R.U.T.	Sociedad	Relación	Tipo transacción	Moneda	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
<b>Pasivos corrientes</b>						
96.612.670-1	Inmobiliaria Los Pioneros S.A.	Asociada	Reembolsos de gastos	U.F.	8.239	8.100
93.065.000-5	Sociedad Pesquera Coloso S.A.	Negocio conjunto	Asesorías y servicios recibidos	Pesos	9.797	11.937
81.821.100-7	Turismo Cocha S.A.	Accionistas comunes	Comisiones por pagar	Pesos	1.648	5.900
96.685.280-1	Periplum S.A.		Dividendo por pagar	Pesos argentinos	11.479	4.023
	Otros accionistas menores	Accionistas de filial	Dividendo por pagar	Pesos argentinos	-	10
			<b>Total</b>		<b>31.163</b>	<b>29.970</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>						
99.507.510-5	FB Holding S.A.	Accionista de filial	Crédito (1)	U.F.	945.547	887.652
			<b>Total</b>		<b>945.547</b>	<b>887.652</b>

(1) El crédito obtenido de FB Holding S.A. devenga un interés con tasa de 5% anual sin plazo de vencimiento establecido.

No existen deudas que se encuentren garantizadas.

### c) Transacciones con entidades relacionadas

A continuación se detallan las transacciones más significativas y sus efectos en el Estado de resultados de las transacciones con entidades relacionadas no incluidas en la consolidación:

R.U.T.	Sociedad	Relación	Transacción	Efecto en resultado por	
				Por los periodos terminados al 31 de diciembre de	
				2017	2016
				M\$	M\$
96.065.000-5	Sociedad Pesquera Coloso S.A.	Negocio conjunto	Servicios recibidos	(22.867)	(16.748)
			Asesoría financiera recibida	(118.053)	(86.493)
96.789.850-3	Del Pilar Investment S.A.	Asociada indirecta	Servicios de administración y Asesorías	37.129	30.300
96.782.260-4	Del Viso Investment S.A.	Asociada indirecta	Servicios de administración y Asesorías	66.477	53.847
96.885.840-8	Ayres S.A.	Asociada indirecta	Servicios de administración y Asesorías	110.499	89.154
76.089.716-7	Leñadura S.A.	Accionistas comunes	Sub-arrendamientos de oficinas	11.259	9.290
			Asesoría financiera prestada	86.018	62.757
99.507.510-5	FB Holding S.A.	Accionista de subsidiaria	Intereses devengados	(43.736)	(31.769)
81.821.100-7	Turismo Cocha S.A.	Accionistas comunes	Comisiones pagadas	(9.989)	(3.879)
			Servicios prestados	481.881	143.787

### d) Administrativos y alta dirección

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión de Duncan fox S.A. y subsidiarias, así como los Accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado durante los ejercicios informados, en transacciones inhabituales y/o relevantes de la Sociedad.

La sociedad matriz Duncan Fox S.A. es administrada por un directorio compuesto por 7 miembros, los cuales permanecen por un período de 3 años en sus funciones, pudiendo ser reelegidos.

### e) Remuneraciones del personal clave de la gerencia

En conformidad a lo establecido en el Artículo 33 de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, la Junta General Ordinaria de Accionistas determinó la remuneración del Directorio de Duncan Fox S.A.. Por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el detalle de los importes pagados en los que incluye a los directores de subsidiarias y gerentes generales de cada segmento de negocio por concepto de sueldos y dietas de Directorio es el siguiente:

	Por los periodos terminados al	
	31 de diciembre de	
	2017	2016
	M\$	M\$
Salarios	4.221.157	3.111.000
Honorarios y dietas	366.723	451.150
Beneficios de corto plazo	113.423	78.431
<b>Total</b>	<b>4.701.303</b>	<b>3.640.581</b>

### 13. INVENTARIOS

Los saldos de inventarios al 31 de diciembre de 2017 y 2016, son los siguientes:

	<b>31-12-2017</b>	<b>31-12-2016</b>
	<b><u>M\$</u></b>	<b><u>M\$</u></b>
Materias primas	207.615	294.592
Mercaderías	24.877.273	28.465.163
Suministros para la producción	2.072.985	1.778.601
Otros	311.318	650.370
<b>Total</b>	<b><u>27.469.191</u></b>	<b><u>31.188.726</u></b>

Durante al período terminados al 31 de diciembre de 2017 la Sociedad realizó castigos de inventarios por M\$ 90.316 (M\$ 61.590 al 31 de diciembre de 2016).

A las fechas de cierre de los estados financieros no hay saldos de inventarios que se encuentren como garantías de obligaciones de ningún tipo.

### 14. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

El detalle de los activos por impuestos corrientes es el siguiente:

	<b>31-12-2017</b>	<b>31-12-2016</b>
	<b><u>M\$</u></b>	<b><u>M\$</u></b>
<b>Activos corrientes:</b>		
Crédito fiscal por impuesto al valor agregado filial en Perú	2.385.024	1.927.106
Pagos provisionales mensuales y otros créditos al impuesto a la renta, neto	871.737	842.600
Pagos provisionales por utilidades absorbidas	674.636	282.695
Otros créditos	5.011	1.462
<b>Total</b>	<b><u>3.936.408</u></b>	<b><u>3.053.863</u></b>

## 15. INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL METODO DE LA PARTICIPACION

La Sociedad mantiene las siguientes inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación:

	<b>31-12-2017</b>	<b>31-12-2016</b>
	<b><u>M\$</u></b>	<b><u>M\$</u></b>
Inversión en negocios conjuntos	28.937.989	35.714.441
Inversión en asociadas	2.263.994	2.542.809
<b>Total</b>	<b><u>31.201.983</u></b>	<b><u>38.257.250</u></b>

### Inversión en negocios conjuntos

La Sociedad participa en forma directa e indirecta del 44,26% (40,53% en 2016) de la propiedad de Sociedad Pesquera Coloso S.A., entidad que mantiene inversiones en sociedades asociadas que operan en la industria de extracción y elaboración de productos marinos. Esta entidad es controlada en forma conjunta como resultado de la suscripción de un pacto controlador entre varios inversionistas y la Sociedad. El pacto controlador establece los términos y condiciones de actuación conjunta de los distintos inversionistas partícipes, con relación a la obtención y mantención del control, y a los acuerdos que se adopten en las juntas de accionistas y en las sesiones de directorio de Sociedad Pesquera Coloso S.A. Consecuentemente, la Sociedad registra esta inversión conjunta mediante el método de valor patrimonial bajo el rubro Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.

El siguiente es un resumen de los principales rubros de los estados financieros consolidados de Sociedad Pesquera Coloso S.A.:

	<b>31-12-2017</b>	<b>31-12-2016</b>
	<b><u>M\$</u></b>	<b><u>M\$</u></b>
<b>Estado de situación financiera consolidado</b>		
Activos corrientes	49.593.727	12.834.409
Activos no corrientes	23.901.480	75.668.186
<b>Total activos</b>	<b><u>73.495.207</u></b>	<b><u>88.502.595</u></b>
Pasivos corrientes	8.120.233	379.589
Pasivos no corrientes	-	-
<b>Total pasivos</b>	<b><u>8.120.233</u></b>	<b><u>379.589</u></b>
<b>Patrimonio neto</b>	<b><u>65.374.974</u></b>	<b><u>88.123.006</u></b>
<b>Total de pasivos y patrimonio</b>	<b><u>73.495.207</u></b>	<b><u>88.502.595</u></b>

	Por los periodos terminados al	
	31 de diciembre de	
	2017	2016
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>Estado de resultados consolidado</b>		
Ingresos	210.612	265.642
Costo de ventas	(50.085)	(35.189)
Costos de administración	(1.078.745)	(798.307)
Otras ganancias (pérdidas)	(8.253.681)	(2.353.522)
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	<u>(9.171.899)</u>	<u>(2.921.376)</u>
Gasto por impuesto a las ganancias	(6.956.620)	71.758
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b><u>(16.128.519)</u></b>	<b><u>(2.849.618)</u></b>

La Sociedad no ha constituido garantías financieras ni actúa como aval de Sociedad Pesquera Coloso S.A..

Al 31 de diciembre de 2017, la Sociedad no ha asumido compromisos por inversiones de capital en relación con su participación en Sociedad Pesquera Coloso S.A. ni como participación en compromisos de inversión de capital asumidos por ésta.

El movimiento de la inversión en Sociedad Pesquera Coloso S.A. por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2017 y ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016 es el siguiente:

<b>Al 31 de diciembre de 2017:</b>	<b><u>M\$</u></b>
<b>Saldo al 1 de enero de 2017</b>	<b>35.714.441</b>
Pérdida devengada	(6.272.795)
Disminución de Capital Coloso	(2.823.733)
Aumento de participación	2.729.771
Diferencia de conversión	(409.695)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b><u>28.937.989</u></b>
<b>Al 31 de diciembre de 2016:</b>	<b><u>M\$</u></b>
<b>Saldo al 1 de enero de 2016</b>	<b>43.970.583</b>
Pérdida devengada	(6.194.191)
Ajuste de conversión	(2.061.951)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<b><u>35.714.441</u></b>

Al 31 de diciembre de 2017 se refleja la venta de la totalidad de la participación accionaria que Sociedad Pesquera Coloso S.A. poseía en Corpesca S.A., operación acordada en sesión de directorio de junio de 2017 de esa Sociedad y materializada en septiembre de 2017.

Por otro lado en diciembre de 2017, Sociedad Pesquera Coloso S.A. materializó la disminución de su capital accionario producto del ejercicio de derecho a retiro por parte de accionistas minoritarios. Esta operación generó en Duncan Fox S.A. un aumento del 3.73% de su participación en dicha sociedad y un efecto en resultado por M\$ 2.729.771

### Inversión en asociadas

A continuación se presenta un detalle de las principales sociedades contabilizadas por el método de la participación y los movimientos de las mismas durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016:

AI 31 de diciembre de 2017:	País de origen	Moneda Funcional	% Part.	Saldo al 01-01-2017 M\$	Participación en ganancia (pérdida) M\$	Diferencia de conversión M\$	Otros Incrementos (Decrementos) M\$	Saldo al 31-12-2017 M\$
Inmobiliaria Los Pioneros S.A. (1)	Chile	Pesos	15,39	5.682	(20)	-	-	5.662
Las Chacras de Cardales S.A.	Argentina	Dólares	24,99	260.534	92	4.359	-	264.985
Ayres S.A.	Chile	Dólares	34,19	2.276.593	(202.246)	(81.000)	-	1.993.347
<b>Total</b>				<b>2.542.809</b>	<b>(202.174)</b>	<b>(76.641)</b>	<b>0</b>	<b>2.263.994</b>

AI 31 de diciembre de 2016:	País de origen	Moneda Funcional	% Part.	Saldo al 01-01-2016 M\$	Participación en ganancia (pérdida) M\$	Diferencia de conversión M\$	Otros Incrementos (Decrementos) M\$	Saldo al 31-12-2016 M\$
Inmobiliaria Los Pioneros S.A. (1)	Chile	Pesos	15,39	5.658	(2)	-	26	5.682
Las Chacras de Cardales S.A.	Argentina	Dólares	24,99	280.768	(4.148)	(16.086)	-	260.534
Ayres S.A.	Chile	Dólares	34,19	2.192.680	(520.433)	114.006	490.340	2.276.593
<b>Total</b>				<b>2.479.106</b>	<b>(524.583)</b>	<b>97.920</b>	<b>490.366</b>	<b>2.542.809</b>

(1) La inversión en Inmobiliaria Los Pioneros S.A. se presenta como Inversión en asociadas, debido a que Duncan Fox S.A. ejerce influencia significativa en sus decisiones de política financiera y de explotación, manteniendo representación en el Directorio de ésta y en el personal ejecutivo que pertenece a Duncan Fox S.A..

A continuación se presentan los estados de situación financiera resumidos de las asociadas:

a) Al 31 de diciembre de 2017:	Moneda Funcional	Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Ingresos ordinarios	Gastos ordinarios	Ganancia (Pérdida)
		<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Inmobiliaria Los Pioneros S.A.	Pesos	31.315	7.709	152	2.081	-	(586)	64
Las Chacras de Cardales S.A.	Dólares	1.964.319	-	382.040	521.984	-	(15.774)	103.019
Ayres S.A.	Dólares	65.035	6.806.824	871.118	12.649.681	-	(151.283)	(1.496.797)

b) Al 31 de diciembre de 2016:	Moneda Funcional	Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Ingresos ordinarios	Gastos ordinarios	Ganancia (Pérdida)
		<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Inmobiliaria Los Pioneros S.A.	Pesos	31.351	7.842	152	2.117	-	(729)	(12)
Las Chacras de Cardales S.A.	Dólares	2.138.370	-	5.069	1.090.818	-	(60.094)	(16.599)
Ayres S.A.	Dólares	13.992	7.516.457	701.383	12.439.973	-	(172.790)	(1.522.116)

A la fecha de los estados financieros, ninguna de estas asociadas posee restricciones para el pago de dividendos, préstamos o retiros de capital. Adicionalmente, estas asociadas no poseen deuda o patrimonio transado públicamente.

La Sociedad no ha constituido garantías financieras ni actúa como aval de las asociadas individualizadas al 31 de diciembre de 2017.

## 16. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

El movimiento de los activos intangibles es el siguiente:

a) Al 31 de diciembre de 2017:	Derechos de agua <u>M\$</u>	Marcas comerciales <u>M\$</u>	Programas informáticos <u>M\$</u>	Total <u>M\$</u>
<b>Al 1 de enero de 2017:</b>				
Saldo inicial	2.150	19.823	571.269	593.242
Pérdidas por deterioro	-	-	-	-
<b>Valor libro</b>	<b>2.150</b>	<b>19.823</b>	<b>571.269</b>	<b>593.242</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2017:</b>				
Adiciones	-	-	95.350	95.350
Amortización	-	-	(127.092)	(127.092)
<b>Valor libro</b>	<b>2.150</b>	<b>19.823</b>	<b>539.527</b>	<b>561.500</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2017:</b>				
Costo histórico	2.150	19.823	539.527	561.500
Pérdidas por deterioro	-	-	-	-
<b>Valor libro</b>	<b>2.150</b>	<b>19.823</b>	<b>539.527</b>	<b>561.500</b>
<b>b) Al 31 de diciembre de 2016:</b>				
	Derechos de agua <u>M\$</u>	Marcas comerciales <u>M\$</u>	Programas informáticos <u>M\$</u>	Total <u>M\$</u>
<b>Al 1 de enero de 2016:</b>				
Saldo inicial	2.150	19.823	373.978	395.951
Pérdidas por deterioro	-	-	-	-
<b>Valor libro</b>	<b>2.150</b>	<b>19.823</b>	<b>373.978</b>	<b>395.951</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2016:</b>				
Adiciones	-	-	285.812	285.812
Amortización	-	-	(88.521)	(88.521)
<b>Valor libro</b>	<b>2.150</b>	<b>19.823</b>	<b>571.269</b>	<b>593.242</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2016:</b>				
Costo histórico	2.150	19.823	571.269	593.242
Pérdidas por deterioro	-	-	-	-
<b>Valor libro</b>	<b>2.150</b>	<b>19.823</b>	<b>571.269</b>	<b>593.242</b>

## 17. PLUSVALIA

El movimiento de la plusvalía por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

	<u>M\$</u>
<b>Al 1 de enero de 2017:</b>	
Saldo inicial	468.643
Pérdida por deterioro	-
<b>Valor libro</b>	<u>468.643</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2017:</b>	
Movimientos del periodo	-
<b>Valor libro</b>	<u>468.643</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2017:</b>	
Costo histórico	468.643
Pérdidas por deterioro	-
<b>Valor libro</b>	<u>468.643</u>

El movimiento de la plusvalía por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016 es el siguiente:

	<u>M\$</u>
<b>Al 1 de enero de 2016:</b>	
Saldo inicial	468.643
Pérdida por deterioro	-
<b>Valor libro</b>	<u>468.643</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2016:</b>	
Movimientos del periodo	-
<b>Valor libro</b>	<u>468.643</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2016:</b>	
Costo histórico	468.643
Pérdidas por deterioro	-
<b>Valor libro</b>	<u>468.643</u>

Con fecha 16 de febrero de 2011, la Sociedad adquirió el 100 % de las acciones de la sociedad Agroindustrial San Carlos S.A., la cual fue absorbida por la subsidiaria indirecta Alimentos y Frutos S.A., generándose una plusvalía de M\$ 468.643.

La plusvalía de inversiones adquiridas en combinaciones de negocios son asignadas a la fecha de adquisición a las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) o grupo de UGEs que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación de negocios. El valor libro de la plusvalía adquirida se asignó al segmento agroindustrial y a la UGE "Congelados-berries y hortalizas".

La compañía no mantiene prenda ni tiene restricciones sobre plusvalía.

Al 31 de diciembre de 2017 no existe deterioro de la plusvalía.

## 18. PROPIEDADES PLANTAS Y EQUIPOS

### a) Clases de propiedad, plantas y equipos:

El detalle de las principales clases de Propiedades, plantas y equipos al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:

Propiedad, planta y equipos, neto	31-12-2017	31-12-2016
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Construcciones en curso	41.909.357	25.438.417
Terrenos	31.001.541	31.233.293
Edificios	50.737.343	45.872.774
Plantas y equipos	24.376.642	19.218.708
Vehículos	803.247	932.464
Otros activos	5.494.308	5.951.005
<b>Total</b>	<b><u>154.322.438</u></b>	<b><u>128.646.661</u></b>

Propiedad, planta y equipos, bruto	31-12-2017	31-12-2016
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Construcciones en curso	41.909.357	25.438.417
Terrenos	31.001.541	31.233.293
Edificios	69.084.244	61.657.008
Plantas y equipos	37.397.905	29.701.729
Vehículos	1.700.349	1.756.899
Otros activos	18.770.538	17.830.635
<b>Total</b>	<b><u>199.863.934</u></b>	<b><u>167.617.981</u></b>

Depreciación acumulada	31-12-2017	31-12-2016
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Edificios	18.346.901	15.784.234
Plantas y equipos	13.021.263	10.483.021
Vehículos	897.102	824.435
Otros activos	13.276.230	11.879.630
<b>Total</b>	<b><u>45.541.496</u></b>	<b><u>38.971.320</u></b>

**b) Movimientos del ejercicio:**

El movimiento de propiedad, planta y equipos durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

	Construcciones en curso	Terrenos	Edificios	Planta y equipos, neto	Vehículos, neto	Otros activos	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Al 1 de enero de 2017:</b>							
Costo histórico	25.438.417	31.233.293	61.657.008	29.701.729	1.756.899	17.830.635	167.617.981
Depreciación acumulada y deterioros	-	-	(15.784.234)	(10.483.021)	(824.435)	(11.879.630)	(38.971.320)
<b>Valor libro</b>	<b>25.438.417</b>	<b>31.233.293</b>	<b>45.872.774</b>	<b>19.218.708</b>	<b>932.464</b>	<b>5.951.005</b>	<b>128.646.661</b>
<b>Movimientos por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2017:</b>							
Adiciones	23.011.685	486.343	5.783.397	4.595.245	12.790	885.702	34.775.162
Gasto por depreciación		-	(2.562.667)	(2.538.242)	(72.667)	(1.396.600)	(6.570.176)
Variación en el cambio de moneda extranjera	(10.945)	(802.678)	(485.398)	(232.988)	-	-	(1.532.009)
Transferencias y otras variaciones	(6.529.800)	84.583	2.129.237	3.333.919	(69.340)	54.201	(997.200)
<b>Valor libro al cierre</b>	<b>41.909.357</b>	<b>31.001.541</b>	<b>50.737.343</b>	<b>24.376.642</b>	<b>803.247</b>	<b>5.494.308</b>	<b>154.322.438</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2017:</b>							
Costo histórico	41.909.357	31.001.541	69.084.244	37.397.905	1.700.349	18.770.538	199.863.934
Depreciación acumulada y deterioros		-	-	18.346.901	-	13.276.230	(45.541.496)
<b>Valor libro</b>	<b>41.909.357</b>	<b>31.001.541</b>	<b>50.737.343</b>	<b>24.376.642</b>	<b>803.247</b>	<b>5.494.308</b>	<b>154.322.438</b>

El movimiento de propiedad, planta y equipos durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016 es el siguiente:

	Construcciones en curso M\$	Terrenos M\$	Edificios, neto M\$	Planta y equipos, neto M\$	Vehículos, neto M\$	Otros activos M\$	Total M\$
<b>Al 1 de enero de 2016:</b>							
Costo histórico	7.359.419	31.643.937	57.524.636	24.900.052	1.811.457	17.849.960	141.089.461
Depreciación acumulada y deterioros	-	-	(13.781.830)	(8.612.170)	(799.652)	(10.513.653)	(33.707.305)
<b>Valor libro</b>	<b>7.359.419</b>	<b>31.643.937</b>	<b>43.742.806</b>	<b>16.287.882</b>	<b>1.011.805</b>	<b>7.336.307</b>	<b>107.382.156</b>
<b>Movimientos por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2016:</b>							
Adiciones	21.078.034	1.487.566	1.734.342	2.365.061	119.264	1.298.276	28.082.543
Gasto por depreciación	-	-	(2.011.726)	(1.878.925)	(130.184)	(1.420.952)	(5.441.787)
Variación en el cambio de moneda extranjera	(8.598)	(826.158)	(246.393)	(5.991)	-	(2.379)	(1.089.519)
Transferencias y otras variaciones	(2.990.438)	(1.072.052)	2.653.745	2.450.681	(68.421)	(1.260.247)	(286.732)
<b>Valor libro al cierre</b>	<b>25.438.417</b>	<b>31.233.293</b>	<b>45.872.774</b>	<b>19.218.708</b>	<b>932.464</b>	<b>5.951.005</b>	<b>128.646.661</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2016:</b>							
Costo histórico	25.438.417	31.233.293	61.657.008	29.701.729	1.756.899	17.830.635	167.617.981
Depreciación acumulada y deterioros	-	-	(15.784.234)	(10.483.021)	(824.435)	(11.879.630)	(38.971.320)
<b>Valor libro</b>	<b>25.438.417</b>	<b>31.233.293</b>	<b>45.872.774</b>	<b>19.218.708</b>	<b>932.464</b>	<b>5.951.005</b>	<b>128.646.661</b>

Las Propiedades, plantas y equipos han sido asignadas a las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) que conforman los segmentos hotelero y agroindustrial y son sometidos a pruebas de deterioro si existen indicadores que alguna de las UGE pueda estar deteriorada. El valor recuperable es determinado como el mayor entre su valor en uso o valor justo. Para la determinación del valor razonable la Sociedad ha utilizado proyecciones de flujos de efectivo sobre un horizonte de 5 años, basado en los presupuestos y proyecciones revisadas por la Administración Superior para igual período. Las tasas de descuentos reflejan la variación del mercado respecto a los riesgos específicos de las unidades generadoras de efectivo. Las tasas de descuento se han estimado en base al costo promedio ponderado de capital WACC, de su sigla en inglés "Weighted Average Cost of Capital".

**c) Información adicional:**

Producto de obligaciones financieras adquiridas en las operaciones normales de la Sociedad, terrenos, propiedades y equipos por un total M\$ 51.791.345, se encuentran prendados y/o hipotecados al 31 de diciembre de 2017 para garantizar el cumplimiento de tales obligaciones (Ver detalle de obligaciones financieras en Nota 20).

Ni la Sociedad ni sus subsidiarias poseen compromisos ni obligaciones de adquisición de propiedad, planta y equipos con terceros.

La Sociedad no posee activos de propiedades, plantas y equipos que se encuentren fuera de servicio. Tampoco posee activos retirados de su uso activo y que no hayan sido clasificados como mantenidos para la venta de acuerdo a NIIF 5.

El valor razonable de los ítems de propiedades, plantas y equipos valorizados mediante el método del costo no es significativamente diferente de su valor libro.

**d) Arrendamientos financieros:**

Los siguientes ítems de propiedad, planta y equipos se encuentran bajo la modalidad de arrendamiento financiero:

	<b>31-12-2017</b>	<b>31-12-2016</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Edificios	5.640.273	3.220.367
Planta y equipos	32.044	-
<b>Total</b>	<b><u>5.672.317</u></b>	<b><u>3.220.367</u></b>

**Terrenos y edificios**

La Sociedad a través de su filial Talbot Hotels S.A. (Chile), suscribió los siguientes contratos de venta con retroarrendamiento:

- Contrato de venta con retroarrendamiento de fecha 13 de Julio de 2004, del inmueble ubicado en Av. Vitacura N° 2929, comuna de Vitacura, Santiago, con Consorcio Nacional de Seguros, pagadero en un plazo máximo de 20 años. El valor de la operación fue de UF 326.020, entregando Talbot Hotels S.A. al momento de la compra un anticipo de UF 117.367. La tasa de interés real que devenga este contrato asciende a 6,79% anual.

La pérdida incurrida en la venta del inmueble al momento de suscripción del contrato ascendió a M\$ 1.591.953, la cual es amortizada sobre el período del contrato de financiamiento. Al 31 de diciembre de 2017, la pérdida neta de amortización asciende a M\$1.135.107 y la amortización es registrada en el rubro Costo de ventas del Estado consolidado de resultados.

---

## **Planta y equipos**

Con fecha 3 de noviembre de 2005, la filial indirecta Alimentos y Frutos S.A. suscribió con el Banco Estado un contrato de compraventa con retroarrendamiento sobre los terrenos, maquinarias y planta de la subsidiaria ubicada en la ciudad de Chillán. El contrato de arrendamiento es pagadero en cuotas anuales por un plazo de 9 años, el cual incluye una opción de compra que asciende a M\$ 165.347 y devenga intereses con una tasa anual real de 6,81%.

La pérdida incurrida en la venta del inmueble al momento de suscripción del contrato ascendió a M\$1.106.790, la cual es amortizada sobre el período del contrato de financiamiento. Al 31 de diciembre de 2017, la pérdida neta de amortización asciende a M\$ 644.551 y la amortización es registrada en el rubro costos de ventas del Estado consolidado de resultado.

Los activos mantenidos en arrendamiento financiero y bajo contratos de arriendo con opción de compra se encuentran prendados como garantía sobre las obligaciones contraídas.

### **e) Seguros**

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

### **f) Costos de desmantelamiento, retiro o rehabilitación**

Al 31 de diciembre de 2017, el grupo no tiene obligación contractual de retiro, desmantelamiento y rehabilitación, por lo que no se han constituido provisiones por estos costos.

### **g) Bienes temporalmente fuera de servicio**

Al 31 de diciembre de 2017, el grupo no mantiene bienes de propiedades, plantas y equipos que se encuentran temporalmente fuera de servicio.

### **h) Bienes depreciados en uso**

Al 31 de diciembre de 2017, el Grupo mantiene bienes de propiedades, plantas y equipos que están depreciados y se encuentran en uso, cuyo importe bruto asciende a M\$ 5.441.787.

**i) Costos financieros activados**

La filial indirecta peruana Afinmuebles S.A.C. ha capitalizado costos por intereses para la financiación de proyecto de oficinas y de desarrollo hotelero en el distrito de San Isidro, ciudad de Lima, Perú.

El siguiente es el detalle de intereses capitalizado para el período terminado al 31 de diciembre de 2017 y 2016:

Detalle	31-12-2017	31-12-2016
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Costos por intereses	723.635	243.848
Tasa de capitalizacion	7%	7%

**19. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS**

**a) Gasto por impuesto**

El detalle del gasto por impuesto a la renta e impuestos diferidos con efecto en el Estado consolidado de resultados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, es el siguiente:

	Por los periodos terminados al	
	31 de diciembre de	
	2017	2016
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Gasto impuesto corriente	(3.876.657)	(4.628.074)
Gasto por impuesto diferido relacionado con el origen y reverso de las diferencias temporarias	(464.546)	(299.332)
Beneficios por perdidas tributarias	388.202	282.695
Diferencias de impuestos ejercicios anteriores	-	(38.351)
<b>Gasto por impuesto a la renta</b>	<b><u>(3.953.001)</u></b>	<b><u>(4.683.062)</u></b>

Al 31 de diciembre de 2017, la Sociedad registró en otros resultados integrales un cargo por impuesto diferido por M\$ 222 (M\$ 17.360 al 31 de diciembre de 2016), relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios definidos.

**b) Tasa efectiva**

El gasto por impuesto a la renta de la Sociedad por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, representan un 23,60% y 26,90%, respectivamente del resultado antes de impuesto. A continuación se presenta una conciliación entre dicha tasa efectiva de impuesto y la tasa estatutaria de impuesto vigente en Chile:

	Por los periodos terminados al 31 de diciembre de			
	2017	Tasa efectiva	2016	Tasa efectiva
	<u>M\$</u>	%	<u>M\$</u>	%
<b>Utilidad (pérdida) antes de impuesto</b>	<b>10.271.862</b>		<b>12.359.608</b>	
Ajuste por subsidiaria con resultado negativo	6.474.969		5.010.294	
<b>Utilidad depurada antes de impuesto</b>	<b><u>16.746.831</u></b>		<b><u>17.369.902</u></b>	
Impuesto a la renta a la tasa estatutaria	(4.270.442)	25,50%	(4.168.776)	24,00%
<b>Ajustes para llegar a la tasa efectiva:</b>				
Gastos no deducibles	(253.377)	1,51%	(1.325.020)	7,60%
Ingresos no tributables	705.769	(4,21%)	566.391	(3,30%)
Efecto tasa impuestos extranjeros	(101.785)	0,61%		
Beneficios por pérdidas tributarias	-	0,00%	282.695	(1,60%)
Diferencias de impuestos ejercicios anteriores	(33.166)	0,20%	(38.352)	0,00
<b>Gasto por impuesto a las ganancias</b>	<b><u>(3.953.001)</u></b>	<b>23,60%</b>	<b><u>(4.683.062)</u></b>	<b>26,90%</b>

**c) Impuestos diferidos**

Los impuestos diferidos incluidos en el Estado de situación financiera consolidado son los siguientes:

Activos netos por impuesto diferido	31-12-2017		31-12-2016	
	Activos M\$	Pasivos M\$	Activos M\$	Pasivos M\$
Diferencia temporal				
Deterioro cuentas por cobrar comerciales	5.927	-	5.927	-
Provisión de vacaciones	9.506	-	15.152	-
Pérdida tributaria	1.766.842	-	1.206.626	-
Otros pasivos	-	-	729.386	-
Propiedad, planta y equipos	692.836	-	-	50.743
Otros activos	-	-	-	4.659
<b>Subtotal</b>	<b>2.475.111</b>	<b>0</b>	<b>1.957.091</b>	<b>55.402</b>
<b>Total activos netos</b>	<b>2.475.111</b>		<b>1.901.689</b>	

Pasivos netos por impuesto diferido	31-12-2017		31-12-2016	
	Activos M\$	Pasivos M\$	Activos M\$	Pasivos M\$
Diferencia temporal				
Deterioro cuentas por cobrar comerciales	643.587	-	700.826	-
Provisión de vacaciones	223.921	-	255.317	-
Pérdida tributaria	38.477	-	66.082	-
Obligaciones por arrendamiento financiero	1.668.345	-	-	-
Otros pasivos	336.809	-	-	-
Inventarios	-	1.653.100	-	1.443.550
Propiedad, planta y equipos	-	6.783.769	-	4.514.981
Otros activos	-	389.716	-	382.709
<b>Subtotal</b>	<b>2.911.139</b>	<b>8.826.585</b>	<b>1.022.225</b>	<b>6.341.240</b>
<b>Total pasivos netos</b>		<b>5.915.446</b>		<b>5.319.015</b>

**Análisis del movimiento de impuesto diferidos del periodo:**

	31-12-2017 M\$	31-12-2016 M\$
Saldo inicial, neto	(3.417.326)	(3.123.597)
(Aumento) o disminuciones netos	(464.546)	(299.332)
Abono a patrimonio por los planes de beneficios definidos		(17.360)
Efecto por diferencia de conversión	441.537	22.963
<b>Saldo final, neto</b>	<b>(3.440.335)</b>	<b>(3.417.326)</b>

**d) Reforma tributaria:**

Con fecha 27 de enero de 2016 fue aprobado el proyecto de ley de Simplificación de Reforma Tributaria, que tiene por objetivos simplificar el sistema de impuesto a la renta que comenzará a regir a contar del año 2017; hacer ajustes al impuesto al valor agregado; así como a las normas antielusión. De acuerdo a lo señalado por la mencionada Ley Duncan Fox S.A. queda afecto a contar del 1 de enero de 2017 al Régimen de tributación parcialmente integrado, dada su calidad de sociedad anónima, asimismo, todas las subsidiarias consolidadas detalladas en Nota 4c. quedarán afectas al citado régimen.

**20. OTROS PASIVOS FINANCIEROS**

Los préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses, clasificados por tipo de obligación, por su clasificación en el estado de situación financiera y por la moneda en que se encuentran pactados, son los siguientes:

**Al 31 de diciembre de 2017:**

<b>Tipo de pasivo financiero</b>	<b>Corriente M\$</b>	<b>No corriente M\$</b>	<b>Total M\$</b>
Préstamos bancarios	11.691.511	57.722.789	69.414.300
Arrendamientos financieros	1.101.917	7.742.084	8.844.001
Contratos de forwards (1)	77.898	464.212	542.110
<b>Total</b>	<b>12.871.326</b>	<b>65.929.085</b>	<b>78.800.411</b>

**Al 31 de diciembre de 2016:**

<b>Tipo de pasivo financiero</b>	<b>Corriente M\$</b>	<b>No corriente M\$</b>	<b>Total M\$</b>
Préstamos bancarios	6.834.632	46.861.720	53.696.352
Arrendamientos financieros	311.888	2.624.378	2.936.266
Contratos de forwards (1)	223.190	150.064	373.254
<b>Total</b>	<b>7.369.710</b>	<b>49.636.162</b>	<b>57.005.872</b>

(1) El detalle de estos contratos se encuentra en Nota 28 – Instrumentos financieros

El detalle de los vencimientos, monedas y tasas de interés de las obligaciones son los siguientes:

**Préstamos bancarios**

**Al 31 de diciembre de 2017:**

Porción corriente:		País deudor	R.U.T. acreedor	Nombre acreedor	País acreedor	Moneda	Tipo amortización	Tasa de interés		Vencimiento		Total al		
R.U.T. deudor	Nombre deudor							Efectiva	Nominal	Menos de 90 días	Más de 90 días a 1 año	31-12-2017		
												M\$	M\$	M\$
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	Pesos	Anual	7,73%	7,73%	-	463.765	463.765		
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	Pesos	Anual	5,38%	5,17%	-	219.001	219.001		
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Pesos	Anual	7,30%	7,20%	398.157	-	398.157		
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Pesos	Anual	6,81%	6,71%	-	371.888	371.888		
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	Anual	5,97%	5,87%	-	434.199	434.199		
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	U.F.	Anual	4,49%	4,40%	558.467	-	558.467		
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	USD	Al vencimiento	1,64%	1,64%	1.231.043	-	1.231.043		
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	5,86%	5,86%	-	408.672	408.672		
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	USD	Semestral	4,45%	4,45%	-	154.770	154.770		
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	USD	Semestral	3,55%	3,55%	-	154.601	154.601		
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	5,96%	5,75%	-	670.011	670.011		
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Semestral	8,40%	8,40%	151.523	423.166	574.689		
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	Semestral	8,26%	4,76%	35.656	176.310	211.966		
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	Semestral	8,10%	4,60%	74.559	341.230	415.789		
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	7,80%	7,80%	-	541.926	541.926		
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	Anual	7,55%	4,65%	-	232.324	232.324		
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	7,70%	4,20%	600.000	-	600.000		
20545642361	Afinmuebles S.A.C.	Peru	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	USD	Mensual	0,46%	0,46%	4.050.243	-	4.050.243		
<b>Total</b>										<b>7.099.648</b>	<b>4.591.863</b>	<b>11.691.511</b>		

**DUNCAN FOX S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**Notas a los Estados Financieros Consolidados Intermedios**



Porción no corriente:								Tasa de interés		Vencimiento			Total al
R.U.T. deudor	Nombre deudor	País deudor	R.U.T. acreedor	Nombre acreedor	País acreedor	Moneda	Tipo amortización	Efectiva	Nominal	1-3 años	3-5 años	Mas de 5 años	31-12-2017
										<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Pesos	Anual	7,30%	7,20%	674.327	374.979	-	1.049.306
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Pesos	Anual	6,81%	6,71%	703.266	388.536	-	1.091.802
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	U.F.	Anual	4,49%	4,40%	952.644	476.915	-	1.429.559
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	Anual	5,97%	5,87%	743.439	835.789	456.201	2.035.429
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	Pesos	Anual	7,73%	7,73%	829.314	-	-	829.314
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	Pesos	Anual	5,38%	5,17%	370.765	371.921	560.324	1.303.010
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	5,96%	5,76%	1.237.751	1.241.771	1.246.273	3.725.795
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	USD	Semestral	4,45%	4,45%	76.844	-	-	76.844
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	USD	Semestral	3,55%	3,55%	76.844	-	-	76.844
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	5,86%	5,86%	750.000	750.000	375.000	1.875.000
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Semestral	8,40%	8,40%	1.270.612	847.075	1.482.381	3.600.068
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	Semestral	8,26%	4,76%	528.929	352.620	617.084	1.498.633
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	Semestral	8,10%	4,60%	1.023.689	682.459	1.364.919	3.071.067
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	7,80%	7,80%	976.000	650.668	2.277.334	3.904.002
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	Anual	8,15%	4,65%	499.196	332.806	1.164.781	1.996.783
20545642361	Afinmuebles S.A.C.	Peru	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	USD	Mensual	0,46%	0,46%			11.065.499	11.065.499
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	99.012.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	Mensual	7,70%	4,20%	3.468.625	3.824.689	11.800.520	19.093.834
<b>Total</b>										<b>14.182.245</b>	<b>11.130.228</b>	<b>32.410.316</b>	<b>57.722.789</b>

**Al 31 de diciembre de 2016:**

**Porción corriente:**

R.U.T. deudor	Nombre deudor	País deudor	R.U.T. acreedor	Nombre acreedor	País acreedor	Moneda	Tipo amortización	Tasa de interés		Vencimiento		Total al 31-12-2016	
								Efectiva	Nominal	Menos de 90 días	Más de 90 días a 1 año		
									M\$	M\$	M\$		
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	Pesos	Anual	7,57%	7,52%	-	478.018	478.018	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Pesos	Anual	7,30%	7,20%	397.186	-	397.186	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Pesos	Anual	6,81%	6,71%	-	362.713	362.713	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	Anual	5,97%	5,87%	-	428.393	428.393	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	U.F.	Anual	4,49%	4,40%	343.483	-	343.483	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	5,96%	5,75%	-	676.624	676.624	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	USD	Semestral	3,39%	3,39%	-	168.866	168.866	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	5,86%	5,86%	-	414.284	414.284	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	USD	Anual	4,10%	4,10%	-	334.887	334.887	
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	USD	Semestral	4,45%	4,45%	-	169.333	169.333	
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Semestral	8,40%	8,40%	590.602	-	590.602	
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	Semestral	7,66%	4,76%	212.095	-	212.095	
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	Semestral	7,50%	4,60%	416.134	-	416.134	
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	7,80%	7,80%	-	558.587	558.587	
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	Anual	7,55%	7,55%	-	233.427	233.427	
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	7,70%	4,20%	1.050.000	-	1.050.000	
<b>Total</b>											<b>3.009.500</b>	<b>3.825.132</b>	<b>6.834.632</b>

Porción no corriente:													
R.U.T. deudor	Nombre deudor	País deudor	R.U.T. acreedor	Nombre acreedor	País acreedor	Moneda	Tipo amortización	Tasa de interés		Vencimiento			Total al
								Efectiva	Nominal	1-3 años	3-5 años	Mas de 5 años	31-12-2016
										M\$	M\$	M\$	M\$
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Pesos	Anual	7,30%	7,20%	627.841	724.179	-	1.352.020
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Pesos	Anual	6,81%	6,71%	657.965	751.838	-	1.409.803
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	U.F.	Anual	4,49%	4,40%	935.911	937.409	-	1.873.320
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	Anual	5,97%	5,87%	700.272	788.094	886.370	2.374.736
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	Chile	Pesos	Anual	7,57%	7,52%	827.882	415.028	-	1.242.910
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	5,96%	5,76%	1.235.933	1.239.694	1.867.689	4.343.316
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	USD	Semestral	4,45%	4,45%	251.051	-	-	251.051
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	USD	Semestral	2,81%	2,81%	251.051	-	-	251.051
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	5,86%	5,86%	750.000	750.000	750.000	2.250.000
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Semestral	8,40%	8,40%	1.270.612	847.075	1.905.919	4.023.606
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	Semestral	7,66%	4,76%	520.044	346.696	780.066	1.646.806
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	Semestral	7,50%	4,60%	1.006.493	670.995	1.677.488	3.354.976
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	7,80%	7,80%	976.000	650.667	2.602.667	4.229.334
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	Anual	7,55%	4,65%	490.815	327.216	1.308.823	2.126.854
20545642361	Afinmuebles S.A.C.	Peru	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	USD	Mensual	0,46%	0,46%	-	-	3.735.360	3.735.360
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	99.012.000-5	Banco de Chile	Chile	U.F.	Mensual	7,70%	4,20%	-	-	12.396.577	12.396.577
<b>Total</b>										<b>10.501.870</b>	<b>8.448.891</b>	<b>27.910.959</b>	<b>46.861.720</b>

**Arrendamientos Financieros:**

**Al 31 de diciembre de 2017:**

Porción corriente:								Tasa de interés		Vencimiento		Total al
R.U.T.deudor	Nombre deudor	País deudor	R.U.T. acreedor	Nombre acreedor	País acreedor	Moneda	Tipo amortización	Efectiva	Nominal	Menos de 90 días	Más de 90 días a 1 año	31-12-2017
										<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	5,64%	6,81%	744.170	-	744.170
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	Mensual	5,14%	5,14%	3.760	11.364	15.124
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	99.012.000-5	Consortio Nacional de Seguros SA.	Chile	U.F.	Mensual	6,79%	6,79%	82.612	260.011	342.623
<b>Total</b>										<b>830.542</b>	<b>271.375</b>	<b>1.101.917</b>

Porción no corriente:								Tasa de interés		Vencimiento			Total al
R.U.T. deudor	Nombre deudor	País deudor	R.U.T. acreedor	Nombre acreedor	País acreedor	Moneda	Tipo amortización	Efectiva	Nominal	1-3 años	3-5 años	Mas de 5 años	31-12-2017
										<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Pesos	Anual	5,64%	6,81%	968.477	1.082.441	3.353.778	5.404.696
96.557.910-9	Alimentos y Frutos S.A.	Chile	97.006.000-6	BCI	Chile	Pesos	Mensual	5,14%	5,14%	15.064	-	-	15.064
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	99.012.000-5	Consortio Nacional de Seguros SA.	Chile	U.F.	Mensual	10,29%	6,79%	1.160.522	910.889	250.913	2.322.324
<b>Total</b>										<b>2.144.063</b>	<b>1.993.330</b>	<b>3.604.691</b>	<b>7.742.084</b>

Al 31 de diciembre de 2016:

Porción corriente:

R.U.T.deudor	Nombre deudor	País deudor	R.U.T. acreedor	Nombre acreedor	País acreedor	Moneda	Tipo amortización	Tasa de interés		Vencimiento		Total al 31-12-2016
								Efectiva	Nominal	Menos de 90 días	Más de 90 días a 1 año	
										<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	99.012.000-5	Consortio Nacional de Seguros SA.	Chile	U.F.	Mensual	6,79%	6,79%	76.063	235.825	311.888

Porción no corriente:

R.U.T. deudor	Nombre deudor	País deudor	R.U.T. acreedor	Nombre acreedor	País acreedor	Moneda	Tipo amortización	Tasa de interés		Vencimiento			Total al 31-12-2016
								Efectiva	Nominal	1-3 años	3-5 años	Mas de 5 años	
										<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	
96.685.690-4	Talbot Hotels S.A.	Chile	99.012.000-5	Consortio Nacional de Seguros SA.	Chile	U.F.	Mensual	6,79%	6,79%	1.068.511	838.669	717.198	2.624.378
				<b>Total</b>						<b>1.068.511</b>	<b>838.669</b>	<b>717.198</b>	<b>2.624.378</b>

Ver detalle del valor justo de los préstamos bancarios y obligaciones por arrendamientos financieros en Nota 28 – Instrumentos financieros

Los préstamos y obligaciones están pactados en varias monedas y devengan intereses a tasas fijas y variables. El detalle de estas obligaciones clasificadas por moneda y tipo de interés, son las siguientes:

	<b>31-12-2017</b>		<b>31-12-2016</b>	
	<b>Tasa de interés fija</b>	<b>Tasa de interés variable</b>	<b>Tasa de interés fija</b>	<b>Tasa de interés variable</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Dólares estadounidenses	901.625	14.882.976	1.175.188	3.735.362
Pesos chilenos	31.300.332	-	26.182.129	-
Unidades de fomento	31.173.368	-	25.196.456	343.483
<b>Total</b>	<b>63.375.325</b>	<b>14.882.976</b>	<b>52.553.773</b>	<b>4.078.845</b>

Los términos y condiciones de las obligaciones que devengan intereses al 31 de diciembre de 2017 son los siguientes:

### **Préstamos Bancarios**

#### **Talbot Hotel S.A.**

La filial Talbot Hotel S.A. mantiene tres obligaciones con el Banco de Chile por un monto total de, M\$ 7.301.656, pagaderos en unidades de fomento con pagos semestrales por M\$ 1.681.309 y M\$ 3.428.561 pagaderos hasta el 23 de enero 2027 y 13 de julio de 2027 y uno anual por M\$2.191.786 pagadero hasta el 09 de mayo de 2030 devengan una tasa de interés anual de 4,76%, 4,60% y 4,65%, respectivamente.

Además, mantiene obligaciones con el Banco de Chile por un monto total de M\$ 8.449.879 y M\$ 4.088.835 pagaderas en pesos con vencimiento semestral y anual respectivamente, hasta el 23 de enero de 2027 y 09 de mayo de 2030, respectivamente que devengan una tasa de interés anual de 8,40% y 7,80%, respectivamente.

Para garantizar el cumplimiento de estas obligaciones la sociedad a constituido hipoteca por los inmuebles hoteleros ubicados en las ciudades de Iquique, Temuco, Concepción, Antofagasta y Santiago (Enrique Foster) cuyo valor libro total al 31 de diciembre de 2017 es de M\$ 43.775.211.

La filial indirecta peruana Afinmueble S.A.C. mantiene una obligación con el Banco de Chile, pagaderos en dólares estadounidenses por un monto total de M\$ 18.076.091 y que devenga una tasa de interés anual variable que oscila entre 1,89% y 1,92%. Talbot Hotels S.A. actúa como aval directo ante el Banco de Chile para el fiel cumplimiento de esta obligación.

Además, suscribió con fecha 31 de diciembre de 2015, un contrato de venta con retroarrendamiento ("el contrato") con el Banco de Chile, para el financiamiento de la construcción de un hotel en el inmueble ubicado en Avda. Apoquindo N° 3430, comuna de Las Condes, Santiago.

El valor de la operación fue el monto total de UF 1.080.298,50, el cual será enterado a Talbot Hotels S.A. mediante la presentación de estados de pago con el avance de la construcción.

Al momento de la compra, y como parte del contrato, la Sociedad vendió al Banco de Chile, el terreno en el cual se emplazará el proyecto del hotel, por un monto de UF 216.000, monto que fue anticipado a Talbot Hotels S.A. y forma parte de la obligación total descrita en el párrafo anterior.

El contrato de arrendamiento financiero será pagadero una vez que el proyecto se encuentre operativo, en un plazo máximo de 17 años y devengará una tasa de interés de 4,20% anual.

La filial deberá cumplir una serie de condiciones estipuladas respecto a los contratos de construcción, avance de las obras y tramitación de permisos, las cuales de no cumplirse facultan, al Banco de Chile a exigir al arrendatario (Talbot Hotels S.A.), la compra del inmueble dentro del plazo de 30 días contados desde el requerimiento escrito que el primero haga.

A la fecha de los presentes estados financieros el Banco ha entregado a la sociedad M\$ 19.093.834 por este concepto, los cuales serán imputados al contrato de arrendamiento financiero señalado. Adicionalmente, la Sociedad ha cumplido con los avances de obras y plazos de acuerdo a lo estipulado en el respectivo contrato.

#### **Alimentos y Frutos S.A.**

- **Banco Estado:**

- Crédito con el Banco Estado por un monto total de M\$ 1.463.690 pagadero en pesos chilenos con pagos anuales de capital hasta el 13 de junio de 2021 a una tasa de interés anual de 6,81%.
- Crédito por M\$ 1.447.463 pagadero en pesos chilenos vencimiento 18 de enero de 2021, que devenga una tasa de interés 7,30%.

Para garantizar el cumplimiento de estas obligaciones la Sociedad ha constituido hipotecas por terreno y edificio de la planta ubicada en la ciudad de San Fernando cuyo valor libro al 31 de diciembre de 2017 es de M\$ 1.318.164, e hipoteca por el terreno y edificio de la planta ubicada en la comuna de Quilicura, cuyo valor libro a misma fecha es de M\$2.868.489.

- **Banco de Chile:**

- Obligaciones por un monto total de M\$ 463.059 pagaderos en dólares estadounidenses con pagos anuales de capital hasta el 24 de mayo de 2019 a una tasa de interés anual promedio de 4,10%.
- Obligación por un monto de M\$ 2.283.672, pagadera en pesos chilenos con vencimiento el 01 de octubre de 2023 y devenga interés a una tasa anual de 5,86%.

Sobre este préstamo la filial Inversiones Los Cerezos S.A. en su calidad de accionista principal de Alimentos y Frutos S.A., es responsable de mantener un índice de endeudamiento definido como pasivo exigible total dividido por patrimonio no superior a 1,9 veces y a mantener un patrimonio no inferior a UF 750.000.

- Crédito por un monto de M\$ 4.395.806, pagadera en pesos chilenos con vencimiento el 20 de octubre de 2024 y devenga y interés da una tasa anual de 5,96%.

Sobre este préstamo, la filial indirecta Alimentos y Frutos S.A. se compromete a mantener un índice de endeudamiento definido un índice de endeudamiento definido como pasivo exigible total dividido por patrimonio no superior a 1,2 veces y a mantener un patrimonio no inferior a UF 1.800.000.

- **Banco de Crédito e Inversiones:**

- Crédito por un monto total de M\$ 1.988.026 pagadero en unidades de fomento con pagos semestrales de capital y vencimiento el 18 de enero de 2021 que devenga intereses a una tasa anual de 4,49%.
- Obligación por un monto total de M\$ 2.469.628, pagadera en pesos chilenos con vencimiento 05 de mayo de 2023 que devenga intereses a una tasa anual de 5,97%.

Para garantizar estas obligaciones la Sociedad ha constituido hipotecas por las maquinarias ubicadas en la planta de la comuna de Quilicura, cuyo valor libro al 31 de diciembre de 2017 es de M\$ 449.559 e hipoteca por el terreno y edificio de la planta ubicada en la comuna de Quilicura, cuyo valor libro a la misma fecha es de M\$ 3.279.642.

Por la obligación pagadera en pesos con este banco la filial indirecta Alimentos y Frutos S.A. deberá mantener durante toda la vigencia del crédito, un patrimonio neto tangible individual no inferior a UF425.000. También el deudor, se obliga a mantener un índice individual de endeudamiento de 2,4 veces, como máximo durante toda la vigencia de este crédito, considerándose como parte de este patrimonio el monto de la deuda subordinada.

A su vez, la filial Inversiones Los Cerezos S.A., se obliga a mantener un índice de endeudamiento definido como pasivo exigible total dividido por patrimonio de 1,7 veces como máximo y a mantener un patrimonio no inferior a UF 800.000.

- **Banco BICE:**

- Obligación con por un monto total de M\$ 1.522.011, pagadera en pesos chilenos con vencimiento el 28 de agosto de 2018 e interés a una tasa anual de 7,73%.
- Obligación con por un monto total de M\$ 1.293.079, pagadera en pesos chilenos con vencimiento el 28 de junio de 2018 e interés a una tasa anual de 7,73%.

Como garantía por esta obligación, la filial Inversiones Los Cerezos S.A., se comprometió mantener un patrimonio neto no inferior a UF 425.000 en Alimentos y Frutos S. A. y, cumplir con un índice de endeudamiento máximo de 1,9 veces (pasivos totales dividido por el patrimonio).

## **Covenants**

Las subsidiarias del segmento agroindustrial han obtenido diversas líneas de crédito, utilizadas principalmente para financiar capital de trabajo. Para garantizar estas obligaciones (líneas de crédito), Duncan Fox S.A., entregó carta de conformidad y compromiso, referido a:

- Mantener al menos el control de la propiedad, en forma directa o indirecta, de Alimentos y Frutos S.A., mientras éstas mantengan deuda.

- Permitir y facilitar a Alimentos y Frutos S.A. el cumplimiento íntegro y oportuno de las obligaciones contraídas con dichas instituciones bancarias.

Al 31 de diciembre de 2017, tanto la matriz como sus subsidiarias han dado cumplimiento a las obligaciones mantenidas en los respectivos contratos de crédito.

### Obligaciones por arrendamiento financiero

La filial Talbot Hotels S.A. y la filial indirecta Alimentos y Frutos S.A. han adquirido algunos ítems de propiedad, planta y equipos mediante contratos de arrendamiento financiero suscritos con Consorcio Nacional de Seguros S.A. y Banco Estado respectivamente.

A continuación se presenta el detalle de los pagos futuros y el valor presente de las obligaciones por arrendamientos financiero al 31 de diciembre de 2017:

	<b>Pagos de arrendamiento minimo futuro</b>	<b>Valor presente de dichos pagos</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Dentro de 1 año	1.160.772	1.101.917
Entre mas de 1 y hasta 5 años	6.855.650	4.137.393
Más de 5 años	5.230.612	3.604.691
<b>Total pagos de arrendamiento</b>	<b>13.247.034</b>	<b>8.844.001</b>
Menos gastos por intereses	(4.450.949)	-
<b>Valor presente de pagos de arrendamiento</b>	<b>8.796.085</b>	<b>8.844.001</b>

### Conciliación de pasivos que surgen de actividades de financiamiento

	<b>2016</b>	<b>Obtención</b>	<b>Pago</b>	<b>Otros</b>	<b>2017</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>		<b>M\$</b>
Prestamos a corto plazo	6.834.632	13.709.318	(12.091.535)	(811.147)	7.641.268
Prestamos a largo plazo	46.861.720	19.281.192	(4.010.254)	(359.626)	61.773.032
<b>Total Obligaciones</b>	<b>53.696.352</b>	<b>32.990.510</b>	<b>(16.101.789)</b>	<b>(1.170.773)</b>	<b>69.414.300</b>
	<b>2016</b>	<b>Obtención</b>	<b>Pago</b>	<b>Otros</b>	<b>2017</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>		<b>M\$</b>
Arrendamientos Financieros corto plazo	311.888	759.294	(50.735)	81.470	1.101.917
Arrendamientos Financieros largo plazo	2.624.378	5.419.760	(263.817)	(38.237)	7.742.084
<b>Total Arrendamientos</b>	<b>2.936.266</b>	<b>6.179.054</b>	<b>(314.552)</b>	<b>43.233</b>	<b>8.844.001</b>

## 21. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los saldos de Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar son los siguientes:

	31-12-2017	31-12-2016
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Cuentas por pagar a proveedores nacionales	18.701.599	16.908.502
Cuentas por pagar a proveedores extranjeros	4.414.835	4.789.177
Acreedores varios	4.833.021	5.005.689
Deudas previsionales	487.095	559.225
Cheques girados y no cobrados	509.193	574.050
<b>Total</b>	<b><u>28.945.743</u></b>	<b><u>27.836.643</u></b>
Corrientes	28.945.743	27.836.643
No corrientes	-	-
<b>Total</b>	<b><u>28.945.743</u></b>	<b><u>27.836.643</u></b>

Las cuentas por pagar a proveedores corrientes tienen un vencimiento promedio de 90 días y no devengan intereses.

## 22. OTRAS PROVISIONES

El movimiento de las otras provisiones del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

	<b>Compromiso tributario AFIP Argentina M\$</b>
<b>Saldo inicial</b>	
Corriente	20.604
No corriente	-
<b>Al 1 de enero de 2017</b>	<u><b>20.604</b></u>
Constituidas	15.629
Utilizadas	(36.233)
<b>Al 31 de diciembre de 2017</b>	<u><b>-</b></u>
Corriente	-
No corriente	-
<b>Al 31 de diciembre de 2017</b>	<u><u><b>-</b></u></u>

El movimiento de las otras provisiones del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016 es el siguiente:

	<b>Compromiso tributario AFIP Argentina M\$</b>
<b>Saldo inicial</b>	
Corriente	51.016
No corriente	-
<b>Al 1 de enero de 2016</b>	<u><b>51.016</b></u>
Constituidas	20.604
Utilizadas	(51.016)
<b>Al 31 de diciembre de 2016</b>	<u><b>20.604</b></u>
Corriente	20.604
No corriente	-
<b>Al 31 de diciembre de 2016</b>	<u><u><b>20.604</b></u></u>

Los vencimientos de las provisiones son los siguientes:

	<b>31-12-2017</b>	<b>31-12-2016</b>
	<b><u>M\$</u></b>	<b><u>M\$</u></b>
Dentro de un año	-	20.604
Entre 1 y 5 años	-	-
Más de 5 años	-	-
<b>Total</b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>20.604</u></b>

### 23. PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

Los saldos de Pasivos por impuestos corrientes son los siguientes:

	<b>31-12-2017</b>	<b>31-12-2016</b>
	<b><u>M\$</u></b>	<b><u>M\$</u></b>
Impuesto a la renta, neto	255.131	424.448
Impuesto a las ganancias filial Argentina, neto	59.864	124.195
Impuestos retenidos	12.432	9.246
Impuesto al valor agregado	18	90.387
<b>Total</b>	<b><u>327.445</u></b>	<b><u>648.276</u></b>

### 24. PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Corresponden a obligaciones establecidas contractualmente y otros beneficios adicionales. El detalle al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 es el siguiente:

<b>Clases de provisiones</b>	<b>31-12-2017</b>	<b>31-12-2016</b>
	<b><u>M\$</u></b>	<b><u>M\$</u></b>
<b>Beneficios definidos (1):</b>		
Indemnización por años de servicios	413.048	503.059
<b>Otros beneficios (2):</b>		
Comisiones y remuneraciones por pagar	-	472.788
Costo devengado por vacaciones	850.461	1.001.736
Otros	56.914	16.545
<b>Total</b>	<b><u>1.320.423</u></b>	<b><u>1.994.128</u></b>
	<b>31-12-2017</b>	<b>31-12-2016</b>
	<b><u>M\$</u></b>	<b><u>M\$</u></b>
Corrientes	924.479	1.506.464
No corrientes	395.944	487.664
<b>Total provision por beneficios a los empleados</b>	<b><u>1.320.423</u></b>	<b><u>1.994.128</u></b>

**(1) Provisiones por planes de beneficios definidos**

La Sociedad registra un pasivo por el pago a todo evento de indemnización por años de servicio, derivado de los acuerdos individuales suscritos. Esta obligación se determina mediante el valor actuarial del costo devengado del beneficio, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales futuros y tasa de descuento. La Sociedad periódicamente evalúa los factores antes mencionados basados en información histórica y proyecciones futuras, efectuando los ajustes que correspondan cuando se verifican cambios sostenidos de tendencias. Este valor, así determinado, se presenta a valor actual utilizando el método de beneficios devengados por años de servicio. La tasa de descuento se determina por referencia a curvas de tasas de interés de mercado.

El movimiento de las obligaciones por terminación de empleo es el siguiente:

	<b>Indemnización por años de servicios M\$</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2017:</b>	
Provisión al 01 de enero de 2017	974.176
Costo del servicio corriente	(6.457)
Costo por intereses	2.436
(Ganancia) pérdida actuarial	(2.254)
Beneficios pagados	-
<b>Provisión por indemnización por años de servicios</b>	<b>967.901</b>
Anticipos pagados	(554.853)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>413.048</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2016:</b>	
Provisión al 01 de enero de 2016	875.218
Costo del servicio corriente	81.542
Costo por intereses	9.859
(Ganancia) pérdida actuarial	7.557
Beneficios pagados	-
<b>Provisión por indemnización por años de servicios</b>	<b>974.176</b>
Anticipos pagados	(471.117)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>503.059</b>

Los principales supuestos utilizados para propósitos del cálculo actuarial son los siguientes:

	31-12-2017	31-12-2016
<b>Bases actuariales utilizadas:</b>		
Tasa de descuento nominal	3,00%	3,00%
Tasa esperada de incremento salarial	2,00%	2,00%
Tasa de rotación promedio	1,50%	1,50%
<b>Edad de retiro:</b>		
Hombres	65 años	65 años
Mujeres	60 años	60 años
Tabla de mortalidad	RV-2014	RV-2014

## (2) Otros beneficios

Los beneficios de corto plazo se encuentran comprendidos principalmente por remuneraciones, vacaciones, descuentos en productos elaborados por la Sociedad y bonificaciones anuales. Estos beneficios son registrados al momento que se devenga la obligación y usualmente son pagados antes de 12 meses, por lo tanto, no son descontados.

## Gastos del personal

Los montos registrados por gastos del personal en el Estado consolidado de resultados durante los periodos terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, son los siguientes:

	Por los periodos terminados al	
	31 de diciembre de	
	2017	2016
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Remuneraciones, comisiones y bonificaciones	19.590.472	19.065.774
Beneficios de corto plazo a los empleados	1.021.289	955.509
Otros gastos de personal	2.938.613	3.607.840
<b>Total</b>	<b><u>23.550.374</u></b>	<b><u>23.629.123</u></b>

## 25. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

El detalle de los saldos incluidos en Otros pasivos financieros es el siguiente:

	31-12-2017	31-12-2016
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Participación y dietas de directores	238.583	257.292
Provisión dividendo mínimo legal 2016 (Nota 26)	-	2.083.000
Provisión dividendo mínimo legal 2017	830.000	-
<b>Total</b>	<b><u>1.068.583</u></b>	<b><u>2.340.292</u></b>

## 26. PATRIMONIO NETO

### Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el capital social de la Sociedad presenta un saldo de M\$ 7.215.874, compuesto por un total de 100.000.000 acciones sin valor nominal, respectivamente, que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. La Sociedad ha emitido solamente una serie única de acciones ordinarias, las cuales gozan de los mismos derechos de votos sin preferencia alguna. Estas acciones ordinarias se encuentran admitidas para ser transadas en la Bolsa de Comercio de Santiago de Chile, Bolsa de Valparaíso y Bolsa Electrónica de Chile desde el año 1995.

### Acciones emitidas

Durante el periodo terminado al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Sociedad no ha efectuado emisiones de acciones.

### Administración del capital

El principal objetivo al momento de administrar el capital de los accionistas es mantener un adecuado perfil de riesgo de crédito y ratios de capital saludables que permitan a la Sociedad el acceso a los mercados de capitales y financieros para el desarrollo de sus objetivos de mediano y largo plazo y, al mismo tiempo, maximizar el retorno de los accionistas.

### Utilidad distribuible

Según lo señalado en Nota 4.w Distribución de dividendos, la Sociedad determinó, para el periodo terminado 31 de diciembre de 2017, una utilidad distribuible de M\$ 2.767.808 (M\$ 6.942.985 al 31 de diciembre de 2016).

Para el ejercicio 2017, esta utilidad se determinó como se detalla a continuación:

	M\$
Resultado atribuible a los propietarios de la controladora	5.497.579
Efecto reconocido en resultado por aumento de la participación en la sociedad Pesquera Coloso S.A. por disminución de capital producida en esa sociedad	<u>(2.729.771)</u>
<b>Utilidad Distribuible</b>	<b><u>2.767.808</u></b>

## Dividendos

La Sociedad se rige por lo establecido en el Artículo 79 de la Ley N° 18.046, Ley de Sociedades Anónimas, para efectos de determinar el monto de las utilidades a distribuir a sus accionistas.

El total de acciones sobre las cuales se pagan los dividendos es de 100.000.000 de acciones, que corresponde al total de acciones suscritas y pagadas. De acuerdo a los estatutos de la sociedad la política de distribución de dividendos será:

- Salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas por la Sociedad, se destinará una cuota no inferior al 30% de las utilidades distribuibles como dividendo en dinero entre los accionistas, a prorrata de sus acciones, la cual se encuentra constituida por la ganancia del ejercicio atribuible a los propietarios de la controladora menos las variaciones significativas de valor razonable de activos y pasivos que no estén realizadas, de acuerdo a lo señalado en circulares N° 1945 del 29 de septiembre de 2009 y N° 1983 del 30 de julio de 2010 de la Superintendencia de Valores y Seguros.
- El saldo de la utilidad se destinará a formar los fondos de reserva que la Junta General Ordinaria de Accionistas acuerde.
- Con fecha 24 de abril de 2017 en Junta General Ordinaria de Accionistas, se aprobó la distribución de un dividendo definitivo con cargo a Ganancias retenidas de ejercicios anteriores por un monto de M\$ 2.700.000, correspondiente a \$ 27 por acción, a pagar desde el día 08 de mayo de 2017.

Al 31 de diciembre de 2017, la Sociedad provisionó un dividendo provisorio obligatorio y un dividendo eventual de M\$ 830.000 y M\$ 617.000 respectivamente y 31 de diciembre de 2016 la Sociedad provisionó un dividendo provisorio obligatorio M\$ 2.083.000, respectivamente calculado sobre la utilidad distribuible según lo detallado en el punto anterior, correspondiente a \$ 6,51 y \$ 20,83 por acción, respectivamente, que se presentan en el rubro Otros pasivos no financieros, corrientes del Estado consolidado de situación financiera.

## Ganancia acumulada

El detalle de las principales partidas de este rubro es el siguiente:

Concepto	31-12-2017	31-12-2016
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Reserva futuros aumentos de capital	416.279	416.279
Reservas para dividendos propuestos	2.312.475	2.312.475
Reserva capitalización futuros dividendos	136.694.189	131.102.906
Reserva amortización mayor valor	7.763.880	7.763.880
Ajustes de adopción a NIIF	5.831.942	6.329.123
Reserva utilidades no realizadas (1)	4.721.825	4.721.825
Ajustes por impuesto diferido (2)	(295.908)	(295.908)
Ganancia (pérdida) del ejercicio atribuible a los propietarios de la controladora	5.497.579	6.541.102
<b>Total</b>	<b><u>162.942.261</u></b>	<b><u>158.891.682</u></b>

- (1) Corresponde a la ganancia, proporcional a la participación de la Sociedad en Sociedad Pesquera Coloso S.A., obtenido en la asignación de valor razonable a activos y pasivos de la combinación de negocios efectuada en el ejercicio 2011, en la sociedad Orizon S.A..

(2) Corresponde al monto neto de ajustes por impuestos diferidos por la adopción de NIIF de filial indirecta en Perú que significó un abono a ganancia acumulada de M\$ 319.024, de acuerdo a su porcentaje de participación y adicionalmente al efecto reconocido al 31 de diciembre de 2014 por la entrada en vigencia de la Ley 20.780 que introduce modificaciones al sistema de impuesto a la renta, y lo establecido por el Oficio Circular N° 856 de la Superintendencia de Valores y Seguros, que significó un cargo a ganancia acumulada de M\$ 614.932.

#### Otras reservas

El detalle de las otras reservas patrimoniales es el siguiente:

Concepto	31-12-2017	31-12-2016
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Reserva diferencia de conversión neta	(6.609.093)	(5.083.795)
Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	(289.573)	(283.913)
Otras reservas varias	(2.865.266)	(133.374)
<b>Total</b>	<b><u>(9.763.932)</u></b>	<b><u>(5.501.082)</u></b>

## 27. GANANCIA POR ACCION

La ganancia por acción básica se calcula como el cociente entre la utilidad neta del ejercicio atribuible a los tenedores de acciones y el número promedio ponderado de acciones vigentes de la misma en circulación durante dicho ejercicio.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 la información utilizada para el cálculo de la ganancia por acción básica y diluida es la siguiente:

	Por los periodos terminados al	
	31 de diciembre de	
	2017	2016
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Ganancia (pérdida) atribuible a tenedores de acciones (M\$)	5.497.579	6.541.102
Número promedio ponderado de acciones	100.000.000	100.000.000
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica y diluida (en pesos)</b>	<b><u>54,98</u></b>	<b><u>65,41</u></b>

Durante los periodos terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Sociedad no emitió instrumentos convertibles o de otra índole que creen efectos dilutivos.

## 28. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

### Valor razonable de instrumentos financieros

Los siguientes cuadros presentan los valores razonable, basado en las categorías de instrumentos financieros, comparados con el valor libro incluido en los estados consolidados de situación financiera:

	31-12-2017		31-12-2016	
	Valor libro	Valor razonable	Valor libro	Valor razonable
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo	13.940.470	13.940.470	7.494.945	7.494.945
Otros activos financieros	13.972.790	13.972.790	20.591.263	20.591.263
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	39.391.203	39.391.203	33.958.081	33.958.081
Cuentas por cobrar a sociedades relacionadas	1.997.084	1.997.084	1.793.120	1.793.120
<b>Total activos financieros</b>	<b>69.301.547</b>	<b>69.301.547</b>	<b>63.837.409</b>	<b>63.837.409</b>
Préstamos bancarios	69.414.300	-	53.696.352	44.500.538
Obligaciones por arrendamientos financieros	8.844.001	-	2.936.266	2.775.248
Otros pasivos financieros	542.110	542.110	373.254	373.254
Acreeedores comerciales y otras cuentas por pagar	28.945.743	28.945.743	27.836.643	27.836.643
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	976.710	31.163	917.622	839.223
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>108.722.864</b>	<b>29.519.016</b>	<b>85.760.137</b>	<b>76.324.906</b>

El valor libro del efectivo y efectivo equivalente, cuentas por cobrar corrientes y otros activos y pasivos financieros se aproxima al valor razonable debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos, y para cuentas por cobrar comerciales, debido al hecho que cualquier pérdida por recuperabilidad ya se encuentra reflejada en las provisiones para pérdidas por deterioro.

El valor razonable de activos y pasivos financieros no derivados sin cotización en mercados activos es estimado mediante el uso de flujos de cajas descontados calculados sobre variables de mercados observables a la fecha de los estados financieros. El valor razonable de los instrumentos derivados activos y pasivos es estimado mediante referencia directa a precios cotizados.

## Instrumentos derivados

El detalle de los vencimientos, el número de contratos derivados, los montos nominales contratados, los valores justos y la clasificación de estos instrumentos derivados por tipo de contrato es el siguiente:

	31-12-2017				31-12-2016			
	Cantidad de contratos	Nominal M\$	Activo M\$	Pasivo M\$	Cantidad de contratos	Nominal M\$	Activo M\$	Pasivo M\$
<b>Porcion corriente:</b>								
<b>Forwards venta UF/pesos</b>								
Menos de 1 año	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Forwards compra USD/pesos</b>								
Menos de 1 año	14	12.590.591	21.409	-	18	13.261.140	18.449	4.318
<b>Forwards compra Euro/pesos</b>								
Menos de 1 año	9	2.766.375	115.149	-	53	5.278.241	10.287	90.688
<b>Swaps IRS Tasa Libor a Fija</b>								
Menos de 1 año	1	-	-	-	2	1.125	198	6.019
<b>Swaps de moneda UF/pesos</b>								
Menos de 1 año	1	614.750	-	1.522	1	2.124.957	-	122.165
<b>Swaps de moneda UF/pesos</b>								
Menos de 1 año	1	1.909.323	-	76.376	1	3.164.735	498.776	-
<b>Total instrumentos derivados porcion corriente</b>	<b>26</b>	<b>17.881.039</b>	<b>136.558</b>	<b>77.898</b>	<b>75</b>	<b>23.830.198</b>	<b>527.710</b>	<b>223.190</b>
<b>Porcion no corriente:</b>								
<b>Swaps de moneda UF/pesos</b>								
Mas de 1 año	1	19.590.147	-	464.212	1	18.970.696	-	150.064
<b>Total instrumentos derivados porcion no corriente</b>	<b>1</b>	<b>19.590.147</b>	<b>-</b>	<b>464.212</b>	<b>1</b>	<b>18.970.696</b>	<b>-</b>	<b>150.064</b>

Estos contratos derivados han sido tomados para proteger parcialmente la exposición al riesgo de tipo de cambio y variaciones de la unidad de fomento, sin embargo, la Sociedad no cumple con los requerimientos formales de documentación para ser clasificados como instrumentos de coberturas (Notas 9 y 20).

### Jerarquías de valor razonable

Los instrumentos financieros registrados a valor justo en el estado de situación financiera, se clasifican en diferentes niveles, basado en la forma de obtención de su valor razonable:

- Nivel 1** Valor razonable obtenido mediante referencia directa a precios cotizados, sin ajuste alguno.
- Nivel 2** Valor razonable obtenido mediante la utilización de modelos de valorización aceptados en el mercado y basados en precios, distintos a los indicados en el nivel 1, que son observables directa o indirectamente a la fecha de medición (precios ajustados).
- Nivel 3** Valor razonable obtenido mediante modelos desarrollados internamente o metodologías que utilizan información que no son observables o muy poco líquidas.

Al 31 de diciembre de 2017, la Sociedad presenta la siguiente estructura de obtención del valor justo de sus instrumentos financieros registrados a valor razonable en el Estado de situación financiera:

	Valor razonable registrado	Jerarquía valor razonable		
		Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
		<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>Activos a valor razonable</b>				
Inversiones en cuotas de fondos mutuos (Nota 8)	2.891.739	2.891.739	-	-
Inversiones en depósitos a plazo (Nota 8 y 9)	21.677.298	21.677.298	-	-
Instrumentos derivados a valor razonable (Nota 28)	136.558	-	136.558	-
Inversiones en acciones con cotización bursátil (Nota 9)	674.875	674.875	-	-
<b>Pasivos financieros a valor razonable</b>				
Instrumentos derivados a valor razonable (Nota 28)	541.588	-	541.588	-

Durante el período terminado al 31 de diciembre de 2017, la Sociedad no ha realizado transferencia de instrumentos entre las categorías 1 y 2 que sean consideradas significativas.

## 29. SEGMENTOS OPERATIVOS

La Sociedad se encuentra organizada legal y operativamente en unidades de negocio basadas en sus productos y servicios y por lo tanto los segmentos operativos informados son coherentes con la presentación de informes internos a los respectivos Directorios y Administraciones, responsables de tomar las decisiones operativas. Los segmentos operativos que la administración de la Sociedad utiliza en su gestión son los siguientes:

### Segmento Hotelería

Comprende la prestación de servicios de Hotelería mediante la operación de la franquicia de la cadena de hoteles Holiday Inn Express en Chile y en Argentina.

### Segmento Agroindustrial

A través de su filial indirecta Alimentos y Frutos S.A. participa en el negocio de procesamiento y comercialización de productos hortofrutícolas frescos y congelados destinados a exportaciones y al mercado interno, utilizando las marcas “Minuto Verde”, “La Cabaña”, entre otras. Adicionalmente importa y distribuye alimentos preparados.

### Segmento Pesquero

La Sociedad participa en la propiedad de Sociedad Pesquera Coloso S.A., negocio conjunto que mantiene inversiones en asociadas dedicadas a la extracción y elaboración de productos del mar, tales como harinas de pescado, conservas, cultivos de salmones y ostiones, etc..

### Segmento Inmobiliario

La Sociedad participa a través de su asociada Ayres S.A. en el desarrollo de proyectos inmobiliarios en la República de Argentina.

Tanto el segmento pesquero como el inmobiliario son reconocidos en los Estados financieros consolidados como Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación, ya que no son subsidiarias de Duncan Fox S.A. (Nota 15).

Las políticas contables utilizadas para los segmentos son las mismas que las usadas en los Estados financieros consolidados que se describen en la Nota 4.

#### a) Ingresos por ventas netos, excluyendo ventas entre segmentos:

	Por los periodos terminados al 31 de diciembre de	
	2017	2016
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Segmento hotelería	24.560.361	24.129.780
Segmento agroindustrial	124.954.593	137.990.708
Otros ingresos	95.228	83.669
<b>Total ingresos</b>	<b><u>149.610.182</u></b>	<b><u>162.204.157</u></b>

b) Resultado operacional:

Saldo al 31 de diciembre de 2017

	Segmento hotelería	Segmento agroindustrial	Otros	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	24.560.361	124.954.593	95.228	149.610.182
Costo de venta	(11.484.438)	(94.595.823)	(245.972)	(106.326.233)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>13.075.923</b>	<b>30.358.770</b>	<b>(150.744)</b>	<b>43.283.949</b>
Otros ingresos, por función	(1.294)	1.282.638	(2.870)	1.278.474
Costos de distribución		(5.825.179)	-	(5.825.179)
Gasto de administración	(5.988.887)	(12.845.876)	(294.383)	(19.129.146)
Otros gastos, por función	(913)	(186.190)	(235)	(187.338)
Otras ganancias (pérdidas)	(42.174)		1.883.955	1.841.781
<b>Ganancias de actividades operacionales</b>	<b>7.042.655</b>	<b>12.784.163</b>	<b>1.435.723</b>	<b>21.262.541</b>
Ingresos financieros	(216.163)	33.969	779.241	597.047
Costos financieros	(2.083.219)	(1.498.099)	(6.754)	(3.588.072)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	-	-	(6.474.969)	(6.474.969)
Diferencias de cambio	(388.865)	(508.658)	(232.696)	(1.130.219)
Resultados por unidades de reajuste	(477.411)	2.194	80.751	(394.466)
<b>Ganancia antes de impuestos</b>	<b>3.876.997</b>	<b>10.813.569</b>	<b>(4.418.704)</b>	<b>10.271.862</b>
Gasto por impuesto a las ganancias	(1.580.559)	(2.699.903)	327.461	(3.953.001)
<b>Ganancia</b>	<b>2.296.438</b>	<b>8.113.666</b>	<b>(4.091.243)</b>	<b>6.318.861</b>

Saldo al 31 de diciembre de 2016

	Segmento hotelería	Segmento agroindustrial	Otros	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	24.145.121	137.992.702	66.334	162.204.157
Costo de venta	(10.490.664)	(105.752.682)	(315.029)	(116.558.375)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>13.654.457</b>	<b>32.240.020</b>	<b>(248.695)</b>	<b>45.645.782</b>
Otros ingresos, por función	1.498	1.845.054	10.418	1.856.970
Costos de distribución		(5.881.803)	-	(5.881.803)
Gasto de administración	(5.697.768)	(11.752.510)	(95.776)	(17.546.054)
Otros gastos, por función	(33.828)	(458.396)	(20.054)	(512.278)
Otras ganancias (pérdidas)	(199.559)		(1.282.141)	(1.481.700)
<b>Ganancias de actividades operacionales</b>	<b>7.724.800</b>	<b>15.992.365</b>	<b>(1.636.248)</b>	<b>22.080.917</b>
Ingresos financieros	33.157	31.775	423.432	488.364
Costos financieros	(1.898.143)	(1.262.955)	81.297	(3.079.801)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	-	-	(6.718.774)	(6.718.774)
Diferencias de cambio	(409.904)	142.120	(205.953)	(473.737)
Resultados por unidades de reajuste	(610.785)	19.092	654.332	62.639
<b>Ganancia antes de impuestos</b>	<b>4.839.125</b>	<b>14.922.397</b>	<b>(7.401.914)</b>	<b>12.359.608</b>
Gasto por impuesto a las ganancias	(1.451.476)	(3.484.742)	253.156	(4.683.062)
<b>Ganancia</b>	<b>3.387.649</b>	<b>11.437.655</b>	<b>(7.148.758)</b>	<b>7.676.546</b>

c) Información de activos y pasivos por segmentos:

	Segmento hotelería <u>M\$</u>	Segmento agroindustrial <u>M\$</u>	Otros <u>M\$</u>	Total <u>M\$</u>
<b>Al 31-12-2017:</b>				
Total activos del segmento	101.532.522	132.099.776	56.688.456	290.320.754
Total pasivos del segmento	63.230.651	53.038.010	1.086.100	117.354.761
<b>Al 31-12-2016:</b>				
Total activos del segmento	84.691.385	124.841.812	59.799.554	269.332.751
Total pasivos del segmento	46.971.671	48.437.000	673.781	96.082.452

d) Inversiones de capital (adiciones de propiedad, planta y equipos, propiedades de inversión y activos intangibles)

	Por los periodos terminados al 31 de diciembre de	
	2017	2016
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Segmento hotelería	20.317.952	15.366.109
Segmento agroindustrial	14.514.747	12.996.902
<b>Total inversiones de capital por segmentos</b>	<b>34.832.699</b>	<b>28.363.011</b>
Inversiones de capital corporativos	12.790	5.344
<b>Total inversiones de capital</b>	<b>34.845.489</b>	<b>28.368.355</b>

e) Depreciación de propiedad, planta y equipos, inversiones en propiedades, amortización y pérdidas por deterioro:

	Por los periodos terminados al 31 de diciembre de	
	2017	2016
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Segmento hotelería	1.993.465	1.555.060
Segmento agroindustrial	4.792.801	3.957.011
<b>Total depreciación, amortización y pérdidas por deterioro de segmentos operativos</b>	<b>6.786.266</b>	<b>5.512.071</b>
Depreciación, amortización y deterioro de activos corporativos	263.361	18.237
<b>Total depreciación, amortización y pérdidas por deterioro</b>	<b>7.049.627</b>	<b>5.530.308</b>

Dada la organización legal y operativa de la Sociedad, la Administración no considera la división geográfica para el análisis de su gestión.

f) Flujos de efectivos por segmentos operativos:

	Por los periodos terminados al	
	31 de diciembre de	
	2017	2016
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Segmento hotelería	5.808.181	8.553.451
Segmento agroindustrial	13.940.017	13.715.172
Otros Segmentos	(410.554)	(1.398.320)
<b>Total flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b><u>19.337.644</u></b>	<b><u>20.870.303</u></b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:</b>		
Segmento hotelería	(20.317.952)	(15.366.110)
Segmento agroindustrial	(9.194.007)	(15.087.780)
Otros Segmentos	6.141.581	2.647.258
<b>Total flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:</b>	<b><u>(23.370.378)</u></b>	<b><u>(27.806.632)</u></b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación:</b>		
Segmento hotelería	14.068.441	4.079.691
Segmento agroindustrial	(4.681.939)	10.257.985
Otros Segmentos	1.474.944	(13.620.329)
<b>Total flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación:</b>	<b><u>10.861.446</u></b>	<b><u>717.347</u></b>

**COSTO DE VENTAS Y GASTOS POR NATURALEZA**

El total de costos de venta y gastos operacionales clasificados por naturaleza son los siguientes:

	<b>Por los periodos terminados al</b>	
	<b>31 de diciembre de</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Costo de inventarios vendidos en el período	63.289.485	72.975.961
Costos por servicios e insumos para hotelería	9.065.288	8.297.694
Remuneraciones y beneficios a empleados	23.550.374	23.629.123
Arriendos	3.544.163	3.711.284
Fletes	5.433.404	6.029.839
Combustible	170.836	233.366
Publicidad	3.910.439	3.898.853
Depreciaciones y amortizaciones	6.697.268	5.530.308
Provisiones y castigos	100.610	370.929
Mantenciones	3.371.685	3.142.270
Honorarios	1.363.078	1.142.447
Servicios básicos	3.396.225	3.692.881
Seguros pagados	377.069	356.111
Consumo de materiales	5.570.074	5.803.475
Insumos	618.407	650.662
Comisiones	476.316	248.270
Otros gastos	533.175	785.037
<b>Total</b>	<b><u>131.467.896</u></b>	<b><u>140.498.510</u></b>

### 30. CONTINGENCIAS, LITIGIOS Y OTROS

#### Contratos de arrendamiento operativo

En el transcurso normal de las operaciones la Sociedad y sus subsidiarias, suscriben contratos de arrendamientos operativos principalmente relacionados con actividades de segmento hotelero. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 la Sociedad ha reconocido en los resultados del período un total de M\$ 584.479 y M\$ 580.317 respectivamente, por concepto de arriendos operativos y se encuentran incluidos en el rubro gasto de administración del Estado consolidado de resultados.

A continuación se presentan los pagos mínimos futuros no cancelables por concepto de contratos de arrendamiento operativos vigentes al 31 de diciembre de 2017:

	<b>31-12-2017</b>
	<b><u>M\$</u></b>
Dentro de 1 año	186.598
Entre 1 y 5 años	419.844
Más de 5 años	-
<b>Total</b>	<b><u><u>606.442</u></u></b>

Los costos de arrendamiento operativos reconocidos como gastos por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016 son los siguientes:

	<b>Por los periodos terminados al</b>	
	<b>31 de diciembre de</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	<b><u>M\$</u></b>	<b><u>M\$</u></b>
Arriendo mínimo	185.900	182.001
Arriendo contingente	398.579	398.316
<b>Total</b>	<b><u><u>584.479</u></u></b>	<b><u><u>580.317</u></u></b>

#### Compromisos de inversiones de capital

Al 31 de diciembre de 2017, la Sociedad no mantiene compromisos significativos de inversiones de capital.

#### Garantías

La filial Talbot Hotels S.A, mantiene vigente boleta de garantía por UF3.000 en favor de Sociedad Concesionaria Nuevo Pudahuel S.A. para garantizar el cumplimiento del contrato de sub-concesión para la construcción y operación del hotel en el Aeropuerto Arturo Merino Benítez de Santiago.

Además, la misma filial mantiene contrato de franquicia con Bass European Holiday Inn, para cada uno de los hoteles que tiene en funcionamiento, en el cual se acuerda que los hoteles formen parte de la cadena Holiday Inn Express y Holiday Inn Full Services. La vigencia del contrato es por 5 años y en él, Talbot Hotels S.A. adquiere compromisos generales de funcionamiento, cuyo incumplimiento podría implicar la pérdida del uso de estas franquicias. Por el uso de estas franquicias Talbot Hotels S.A. paga mensualmente una remuneración de acuerdo al porcentaje de sus ventas.

Al 31 de diciembre de 2017, la filial indirecta peruana Afinmuebles S.A.C. ha constituido un Fondo de garantía por un monto de M\$ 208.319 (equivalentes a \$ 1.099.597 soles peruanos), correspondiente a una retención del 5% sobre las facturaciones realizadas a su nombre por la empresa constructora encargada de los proyectos de construcción del Hotel y Oficinas en la ciudad de Lima, Perú, en calidad de aval para la culminación de estos. Este importe será restituido en su totalidad a la constructora cuando culmine enteramente el servicio contratado.

La subsidiaria indirecta Afinmuebles SAC mantiene deuda con el Banco de Chile ascendentes a MUS\$ 24.400 la cual cuenta con garantía solidaria de la subsidiaria indirecta Talbot Hotels S.A.

Al 31 de diciembre de 2017, la Sociedad mantiene activos entregados en garantía por sus operaciones habituales de financiamiento según lo descrito en Nota 20– Otros pasivos financieros.

#### **Boletas de garantía otorgadas**

La filial indirecta Alimentos y Frutos S.A. mantenía vigente al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, diversas Boletas para garantizar el cumplimiento de contratos de suministro de productos a clientes institucionales. El detalle de éstas es el siguiente:

#### **Al 31 de diciembre de 2017:**

<b>Beneficiario</b>	<b>Fecha</b>	<b>Numero</b>	<b><u>M\$</u></b>
Dirección de Compra del Estado de Chile	21-04-2014	411412	100
Administración y Servicios Batco S.A.	29-11-2016	498149	30.000
<b>Total</b>			<b><u>30.100</u></b>

#### **Al 31 de diciembre de 2016:**

<b>Beneficiario</b>	<b>Fecha</b>	<b>Numero</b>	<b><u>M\$</u></b>
Instituto Desarrollo Agropecuario	28-12-2015	467415	1.379
Estado Mayor del ejército de Chile	01-06-2016	481977	2.364
Dirección de Compra del Estado de Chile	21-04-2014	411412	100
Comando de Bienestar	09-05-2016	479672	1.428
Administración y Servicios Batco S.a.	29-11-2016	498149	30.000
<b>Total</b>			<b><u>35.271</u></b>

## Compromisos

Según se explica en Nota 21 - Otros pasivos financieros, la filial Talbot Hotels S.A. suscribió un contrato de venta con retroarrendamiento con el Banco de Chile para el financiamiento de la construcción de un hotel en Avda. Apoquindo N° 3430, comuna de Las Condes, Santiago, Chile.

De acuerdo a este contrato el Banco entregara montos parciales contra la presentación de estados de pago de acuerdo al avance de la construcción, cuya sumatoria constituye, al final de este periodo, el precio de venta del bien y posteriormente a contar del 30 de mayo de 2017, Talbot Hotels S.A. se compromete a pagar un arrendamiento financiero por dicho inmueble, por un plazo de 17 años y devengando una tasa de interés anual de 4,20%.

El valor total de este contrato es de UF 1.080.298,50 y el detalle de los pagos mínimos futuros es el siguiente:

	<b>Pagos de arrendamiento M\$</b>
Entre de 1 y 3 años	5.758.009
Entre 3 y 5 años	3.838.673
Más de 5 años	19.353.308
Total pagos de arrendamiento	<b>28.949.990</b>
Menos gastos por intereses	(7.417.981)
Valor presente de pagos de arrendamiento	<b>21.532.009</b>

A la fecha de los presentes estados financieros consolidados la Sociedad ha recibido de parte del Banco de Chile M\$ 19.093.834 por este concepto y se presentan como préstamo bancario en el rubro Otros pasivos financieros (Nota 20).

## Litigios

Al 31 de diciembre de 2017 la filial indirecta Alimentos y Frutos S.A. presenta varios juicios pendientes por montos poco significativos, relacionados con demandas por aspectos laborales y con el giro normal de sus operaciones.

## 31. MEDIO AMBIENTE

Los gastos ambientales por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2017, son los siguientes:

Sociedad que efectúa el desembolso	Descripción del proyecto	Item del activo	Monto total activado	Concepto del desembolso del periodo	Monto del desembolso del periodo
			<u>M\$</u>		<u>M\$</u>
Alimentos y Frutos S.A.	Planta de tratamiento de residuos industriales líquidos	Propiedad, planta y equipo	1.584.030	Mantenciones	1.584.030
<b>Total</b>					<b>1.584.030</b>

---

Los desembolsos efectuados en el período se encuentran registrados en el estado consolidado de resultados en el ítem Mantenimiento de plantas.

Al 31 de diciembre de 2017 no hay compromisos u obligaciones de desembolsos significativos futuros relacionados con temas relativos al medio ambiente.

### **32. HECHOS POSTERIORES**

Entre el 01 de enero de 2018 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados no existen hechos posteriores que puedan afectarlos significativamente.

\* \* \* \* \*