

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADA**  
**SOC. ANÓNIMA FRANCESA DE DEPORTES**  
**SOCIEDAD COMERCIAL Y DE SERVICIOS STADE LTDA.**

**Por el período terminado al**

**Cifras en miles de pesos**

	Notas	<u>31.12.2011</u> M\$	<u>01.01.2011</u> M\$
<b>Activos Corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	541	667
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	5	9.291	5.312
Activos por impuestos corrientes	6	4.795	2.154
<b>Total Activos Corrientes</b>		<u><b>14.627</b></u>	<u><b>8.133</b></u>
<b>Activos No Corrientes</b>			
Otros activos financieros no corrientes		362	363
Activo por impuestos diferidos	14	1.537.825	1.372.199
Cuentas por cobrar a entidad relacionada		100	100
Propiedades, planta y equipos	8	9.253.274	8.401.860
<b>Total Activos No Corrientes</b>		<u><b>10.791.561</b></u>	<u><b>9.774.522</b></u>
<b>Total Activos</b>		<u><b>10.806.188</b></u>	<u><b>9.782.655</b></u>
<b>Pasivos Corrientes</b>			
Obligaciones financieras	10	4.848	0
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	11	44.219	44.224
Cuentas por pagar a entidad relacionada	7	1.049	4.528
<b>Total Pasivos Corrientes</b>		<u><b>50.116</b></u>	<u><b>48.752</b></u>
<b>Pasivos No Corrientes</b>			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	11	99.801	137.667
Cuentas por pagar a entidad relacionada	7	118.718	57.277
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>		<u><b>218.519</b></u>	<u><b>194.944</b></u>
<b>Interes Minoritario</b>		<b>(979)</b>	<b>(485)</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido	13	42.256	42.256
Reservas de revalorización		1.339.782	1.339.782
Otras reservas		763	763
Otras reservas por revalorización IFRS	13	9.324.226	8.266.761
Pérdida acumulada	13	(168.495)	(110.118)
<b>Total Patrimonio</b>		<u><b>10.538.532</b></u>	<u><b>9.539.444</b></u>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		<u><b>10.806.188</b></u>	<u><b>9.782.655</b></u>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADOS**  
**SOC. ANÓNIMA FRANCESA DE DEPORTES**  
**SOCIEDAD COMERCIAL Y DE SERVICIOS STADE LTDA.**

**Por el período comprendido entre el**

**Cifras en miles de pesos**

	<b>01.01.2011</b>
	<b>31.12.2011</b>
	<b>M\$</b>
Ingresos ordinarios	147.239
Costo de ventas	<u>(166.238)</u>
<b>Margen Bruto</b>	<b>(18.999)</b>
Gastos de administración	<u>(34.305)</u>
<b>Resultado de Explotación</b>	<b><u>(53.304)</u></b>
Otros ingresos	9.598
Gastos financieros	(14.467)
Otros gastos	(794)
Participación en la ganancias (pérdidas) de asociados y negocios conjuntos que se contabilizan usando el método de la participación	0
Resultados por unidades de reajuste	<u>96</u>
<b>Ganancia (Pérdida) antes de Impuestos</b>	<b>(58.871)</b>
Ganancia (pérdida) por impuesto a las ganancias	<u>0</u>
<b>Ganancia (pérdida) por actividades continuadas después de impuesto</b>	<b>(58.871)</b>
Ganancia (pérdida) de operaciones discontinuadas, netas de impuestos	<u>0</u>
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b><u>(58.871)</u></b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>	
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(58.377)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	<u>(494)</u>
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b><u>(58.871)</u></b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO CONSOLIDADO**  
**SOC. ANÓNIMA FRANCESA DE DEPORTES**  
**SOCIEDAD COMERCIAL Y DE SERVICIOS STADE LTDA.**

Por el período comprendido entre el

Cifras en miles de pesos

	01.01.2011
	31.12.2011
	<u>M\$</u>
<b>Flujo de efectivos neto procedentes de (utilizados en) actividades de Operación</b>	
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias	156.501
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(204.720)
Otros pagos	(250)
Intereses pagados	(14.466)
<b>Total Flujo de efectivo neto procedentes de (utilizados en) actividades de Operación</b>	<b><u>(62.935)</u></b>
 <b>Flujos de Efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de Inversión</b>	
Préstamos a entidades relacionadas	<u>0</u>
<b>Total Flujos de Efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de Inversión</b>	<b><u>0</u></b>
 <b>Flujos de Efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de Financiación</b>	
Préstamos de entidades relacionadas	57.961
Obtención de préstamos bancarios	4.848
<b>Total Flujos de Efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de Financiación</b>	<b><u>62.809</u></b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(126)
 <b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>	
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	<u>0</u>
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(126)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	<u>667</u>
<b>Efectivo y equivalentes al final del período</b>	<b><u><u>541</u></u></b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADO**  
**SOC. ANÓNIMA FRANCESA DE DEPORTES**  
**SOCIEDAD COMERCIAL Y DE SERVICIOS STADE LTDA.**

Por el período comprendido entre el  
Cifras en miles de pesos

	Capital emitido M\$	Reservas por diferencias de cambio por conversión M\$	Otras reservas varias M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Patrimonio total M\$
<b>Saldo Inicial al 01/01/2011</b>	<b>42.256</b>	<b>8.266.761</b>	<b>1.340.545</b>	<b>9.607.306</b>	<b>(110.118)</b>	<b>9.539.444</b>	<b>9.539.444</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	0	1.057.465	0	1.057.465	0	1.057.465	1.057.465
Saldo Inicial Reexpresado	42.256	9.324.226	1.340.545	10.664.771	(110.118)	10.596.909	10.596.909
Cambios en patrimonio							
Resultado Integral					0	0	0
Ganancia (pérdida)					(58.377)		(58.377)
Otro resultado integral							
Resultado integral					0	0	0
Emisión de patrimonio	0						
Total de cambios en patrimonio	0		0	0		0	0
<b>Saldo Final al 31/12/2011</b>	<b>42.256</b>	<b>9.324.226</b>	<b>1.340.545</b>	<b>10.664.771</b>	<b>(168.495)</b>	<b>10.596.909</b>	<b>10.538.532</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.