



# **ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

**Bajo IFRS**

**Por el períodos de nueve meses terminado**

**Al 30 de Septiembre 2014, y el año terminado al 31 de Diciembre de  
2013**

**y 1 de Enero de 2013**

## Índice

	Página N°
I ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	
ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO.	
Activos	4
Pasivos	5
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCION	6
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRAL	7
ESTADOS CONSOLIDADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO	8
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO	9
II NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	
1 Información General	10
2 Bases de presentación de los estados financieros consolidados y criterios contables aplicados	10
3 Nuevos pronunciamientos contables	32
4 Gestión de riesgos financieros y definición de cobertura	36
5 Estimaciones y juicios de la administración	39
6 Efectivo y equivalentes al efectivo	40
7 Otros activos financieros corrientes	41
8 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	42
9 Saldos y transacciones con partes relacionadas	46
10 Activos por impuestos corrientes	49
11 Activos intangibles	50
12 Propiedades, planta y equipos	64
13 Impuestos diferidos e impuesto a las ganancias	67
14 Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	69
15 Otros pasivos no financieros, no corrientes	69
16 Provisiones	70
17 Pasivos por impuestos corrientes	72
18 Patrimonio neto	72
19 Ganancias (perdidas) acumuladas	73
20 Otras Reservas	73
21 Ingresos de actividades ordinarias	74
22 Composición de cuentas de resultados relevantes	75
23 Ingresos financieros	76

**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS**

---

24	Diferencia de cambio	76
25	Utilidad por acción	77
26	Información por segmento	77
27	Moneda extranjera	83
28	Contingencias, juicios y otros	85
29	Distribución del personal	87
30	Medio ambiente	87
31	Hechos posteriores	87

**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS**

---

Estados Consolidados Intermedios de Situación Financiera  
 Al 30 de Septiembre 2014, al 31 de Diciembre de 2013 y al 1 de Enero 2013  
 (Cifras en miles de pesos - M\$)

Activos		30.09.2014	31.12.2013	01.01.2013
Activos corrientes	Nota	M\$	M\$	M\$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	6	274.962	177.631	572.736
Otros activos financieros corrientes	7	268.818	598.099	1.344.123
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	8	3.238.616	3.329.443	2.971.400
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	9	-	-	32.740
Activos por impuestos corrientes	10	362.684	257.847	234.397
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>4.145.080</b>	<b>4.363.020</b>	<b>5.155.396</b>
<b>Activos no corrientes</b>				
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corriente	9	2.454.116	1.940.249	1.714.850
Activos intangibles distintos de la plusvalía	11	18.238.163	17.743.734	18.758.731
Propiedades, Planta y Equipo	12	11.790.563	11.880.713	12.055.780
Activos por impuestos diferidos	13	8.830.202	6.814.784	6.248.471
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>41.313.044</b>	<b>38.379.480</b>	<b>38.777.832</b>
<b>Total de activos</b>		<b>45.458.124</b>	<b>42.742.500</b>	<b>43.933.228</b>

**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS**

Estados Consolidados Intermedios de Situación Financiera  
 Al 30 de Septiembre 2014, al 31 de Diciembre de 2013 y al 1 de Enero 2013  
 (Cifras en miles de pesos - M\$)

<b>Pasivos Corrientes</b>		<b>30.09.2014</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>01.01.2013</b>
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>Nota</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	14	1.394.087	1.054.832	1.270.150
Otras provisiones a corto plazo	16	148.327	144.094	124.924
Pasivos por Impuestos corrientes	17	582.864	113.040	92.234
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>2.125.278</b>	<b>1.311.966</b>	<b>1.487.308</b>
<b>Pasivos no Corrientes</b>				
Pasivos no financieros, no corrientes	15	12.517.924	12.663.637	11.166.125
Pasivo por impuestos diferidos	13	5.865.852	4.675.813	4.890.356
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>18.383.776</b>	<b>17.339.450</b>	<b>16.056.481</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>20.509.054</b>	<b>18.651.416</b>	<b>17.543.789</b>
<b>Patrimonio</b>				
Capital Emitido	18	18.377.927	18.377.927	18.377.927
Ganancias (pérdidas) acumuladas	19	(2.683.827)	(3.486.733)	(1.171.752)
Primas de Emisión	20	3.369.619	3.369.619	3.369.619
Otras reservas	20	17.280	17.280	17.280
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>19.080.999</b>	<b>18.278.093</b>	<b>20.593.074</b>
Participaciones no controladoras		5.868.071	5.812.991	5.796.365
<b>Patrimonio total</b>		<b>24.949.070</b>	<b>24.091.084</b>	<b>26.389.439</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b>45.458.124</b>	<b>42.742.500</b>	<b>43.933.228</b>

**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS**

Estados Consolidados Intermedios de Resultados por Función  
 Por los períodos de nueve y tres meses terminados al 30 de Septiembre de 2014 y 2013.  
 (Cifras en miles de pesos - M\$)

Estado de Resultados		Acumulado		Trimestral	
		01.01.2014 30.09.2014	01.01.2013 30.09.2013	01.07.2014 30.09.2014	01.07.2013 30.09.2013
	Nota	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	21	11.572.337	6.983.665	3.275.330	3.373.854
Costo de ventas	22	(7.628.820)	(6.687.196)	(2.749.793)	(2.528.828)
<b>Ganancia bruta</b>		<b>3.943.517</b>	<b>296.469</b>	<b>525.537</b>	<b>845.026</b>
Gasto de administración	22	(2.611.361)	(2.160.151)	(867.176)	(700.378)
Otros gastos, por función	22	(356.128)	(302.064)	(115.378)	(98.513)
Ingresos financieros	23	38.048	28.468	3.608	(2.380)
Diferencias de cambio	24	(396.807)	(22.188)	(35.586)	(91.775)
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>		<b>617.269</b>	<b>(2.159.466)</b>	<b>(488.995)</b>	<b>(48.020)</b>
Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias	13	(90.973)	470.869	57.926	82.013
<b>Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto</b>		<b>526.296</b>	<b>(1.688.597)</b>	<b>(431.069)</b>	<b>33.993</b>
Ganancia (Pérdida) de Operaciones Discontinuas, Neta de Impuesto		-	-	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>526.296</b>	<b>(1.688.597)</b>	<b>(431.069)</b>	<b>33.993</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		529.959	(1.665.470)	(431.752)	19.045
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		(3.663)	(23.127)	683	14.948
<b>Ganancia (Pérdida)</b>		<b>526.296</b>	<b>(1.688.597)</b>	<b>(431.069)</b>	<b>33.993</b>
<b>Ganancia por acción básica</b>					
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		5,30	(16,65)	(4,32)	0,19
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuas		0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Ganancias por acción diluidas</b>					
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas		5,30	(16,65)	(4,32)	0,19
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuas		0,00	0,00	0,00	0,00

**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS**

---

Estados Consolidados Intermedios de Resultados Integrales  
 Por los períodos de nueve y tres meses terminados al 30 de Septiembre de 2014 y 2013.  
 (Cifras en miles de pesos - M\$)

Estado de Resultados Integral	Acumulado		Trimestral	
	01.01.2014 30.09.2014	01.01.2013 30.09.2013	01.07.2014 30.09.2014	01.07.2013 30.09.2013
	M\$	M\$	M\$	M\$
Ganancia (pérdida)	526.296	(1.688.597)	(431.069)	33.993
<b>Resultado integral total</b>	<b>526.296</b>	<b>(1.688.597)</b>	<b>(431.069)</b>	<b>33.993</b>
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	529.959	(1.665.470)	(431.752)	19.045
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	(3.663)	(23.127)	683	14.948
<b>Resultado integral total</b>	<b>526.296</b>	<b>(1.688.597)</b>	<b>(431.069)</b>	<b>33.993</b>

**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS**

Estados Consolidados Intermedios de Flujos de Efectivo Directo  
 Por los períodos de nueve meses terminados al 30 de Septiembre de 2014 y 2013.  
 (Cifras en miles de pesos - M\$)

<b>Estado de Flujo de Efectivo Directo</b>		<b>30.09.2014</b>	<b>30.09.2013</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>Nota</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		15.380.853	8.952.116
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(8.301.480)	(3.993.481)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(4.045.511)	(3.533.417)
Otros pagos por actividades de operación		(1.684)	(295.066)
Intereses pagados		-	-
Intereses recibidos		-	-
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		<b>3.032.178</b>	<b>1.130.152</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>			
Compras de propiedades, planta y equipo		(196.627)	(142.315)
Compras de activos intangibles		(2.738.220)	(1.283.013)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo		-	-
Otras entradas (salidas) de efectivo		-	-
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		<b>(2.934.847)</b>	<b>(1.425.328)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>			
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		-	-
Dividendos pagados		0	0
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>		<b>97.331</b>	<b>(295.176)</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>97.331</b>	<b>(295.176)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		177.631	572.736
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Estado de Flujos de Efectivo, Saldo Final</b>		<b>274.962</b>	<b>277.560</b>

Estados Consolidados de Cambios Intermedio en el Patrimonio  
Al 30 de Septiembre de 2014 y 2013  
(Cifras en miles de pesos - M\$)

**30 de Septiembre de 2014**

	Capital emitido	Primas de Emisión	Otras Reservas		Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios		Patrimonio Neto Total
			Superávit de Revaluación	Otras Reservas Varias		Controladores	No Controladores	
Saldo inicial al 1° de enero de 2014	18.377.927	3.369.619	-	17.280	(3.486.733)	18.278.093	5.812.991	24.091.084
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>18.377.927</b>	<b>3.369.619</b>	<b>-</b>	<b>17.280</b>	<b>(3.486.733)</b>	<b>18.278.093</b>	<b>5.812.991</b>	<b>24.091.084</b>
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	529.959	529.959	(3.663)	526.296
Dividendos en efectivo declarados	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendo mínimo garantizado	-	-	-	-	-	-	-	-
Otro incremento (decremento) en patrimonio neto	-	-	-	-	272.947	272.947	58.743	331.690
<b>Saldo final al 30 de Septiembre de 2014</b>	<b>18.377.927</b>	<b>3.369.619</b>	<b>-</b>	<b>17.280</b>	<b>(2.683.827)</b>	<b>19.080.999</b>	<b>5.868.071</b>	<b>24.949.070</b>

**30 de Septiembre de 2013**

	Capital emitido	Primas de Emisión	Otras Reservas		Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios		Patrimonio Neto Total
			Superávit de Revaluación	Otras Reservas Varias		Controladores	No Controladores	
Saldo inicial al 1° de enero de 2013	18.377.927	3.369.619	-	17.280	(1.171.752)	20.593.074	5.796.365	26.389.439
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>18.377.927</b>	<b>3.369.619</b>	<b>-</b>	<b>17.280</b>	<b>- 1.171.752</b>	<b>20.593.074</b>	<b>5.796.365</b>	<b>26.389.439</b>
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	(1.665.470)	(1.665.470)	(23.127)	(1.688.597)
Dividendos en efectivo declarados	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendo mínimo garantizado	-	-	-	-	-	-	-	-
Otro incremento (decremento) en patrimonio neto	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo final al 30 de Septiembre de 2013</b>	<b>18.377.927</b>	<b>3.369.619</b>	<b>-</b>	<b>17.280</b>	<b>(2.837.222)</b>	<b>18.927.604</b>	<b>5.773.238</b>	<b>24.700.842</b>

## BLANCO Y NEGRO S.A. Y FILIALES

NOTAS A LOS ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2014, al 31 DE DICIEMBRE DE 2013 y 1 DE ENERO 2013.  
(En miles de pesos - M\$)

---

### 1. INFORMACION GENERAL

Blanco & Negro S.A., fue constituida el 8 de Marzo de 2005, ante el Notario Público Señora Nancy de la Fuente Hernández y publicado el extracto de su escritura en el Diario Oficial N° 38110 de fecha 14 de Marzo de 2005, e inscrito en el Registro de Comercio de Santiago.

El 30 de Mayo de 2005, la Sociedad fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con el N° 902, por lo que está bajo la fiscalización de dicha superintendencia.

El objeto de la Sociedad es, organizar, producir, comercializar y participar en espectáculos y actividades profesionales de entretención y esparcimiento de carácter deportivo y recreacional, y entre otras relacionadas o derivadas de éstas, así como en actividades educacionales. Para esta finalidad podrá prestar servicios de asesoría, apoyo y consultoría en todos los ámbitos y especialidades de tal objeto, incluso la gestión y provisión de servicios, equipamiento y promoción.

Para desarrollar su objeto social, el 24 de Junio de 2005 la Sociedad suscribió un contrato de concesión con la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo.

### 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

#### 2.1. Periodo Contable

Los presentes estados financieros consolidados cubren los siguientes períodos:

- 2.1.1. Estados de Situación Financiera: al 30 de Septiembre 2014, 31 de Diciembre 2013 y 1 de Enero 2013.
- 2.1.2. Estados de cambios en el patrimonio por los períodos de nueve meses terminados al 30 de Septiembre de 2014 y 2013.
- 2.1.3. Estados de resultados integrales por función por los períodos de nueve y tres meses terminados al 30 de Septiembre de 2014 y 2013.
- 2.1.4. Estados de flujos de efectivo directo por los períodos de nueve meses terminados al 30 de Septiembre de 2014 y 2013.

## 2.2. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de la Sociedad y sus filiales han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB"), las que han sido adoptadas en Chile bajo la denominación: Normas de Información Financiera de Chile (NIFCH) y presentan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales.

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado las políticas determinadas por Blanco y Negro S.A. para todas las filiales incluidas en la consolidación.

Los presentes estados financieros consolidados reflejan fielmente la situación financiera de BLANCO Y NEGRO S.A. al 30 de Septiembre de 2014, 31 de Diciembre de 2013 y al 1 de Enero 2013, y los resultados de sus operaciones por el período de nueve meses comprendidos entre el 1 de Enero de 2014 y 30 de Septiembre 2014 y 2013 y los cambios en el patrimonio neto y los flujos de efectivo por los períodos terminados al 30 de Septiembre de 2014 y 2013, los cuales fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 19 de Noviembre de 2014.

## 2.3. Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas.

La información contenida en estos estados financieros consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF. En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad y sus filiales, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a: La vida útil de las propiedades, plantas y equipos. La hipótesis empleada para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes. La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes. A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes estados financieros consolidados futuros. La Administración necesariamente aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente en los valores del cálculo. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

a) Adicionalmente se han realizado las siguientes regularizaciones:

Al 31 de Diciembre 2013 y al 1 de Enero 2013, la Sociedad realizó regularizaciones contables correspondientes a pasivos no financieros no corrientes (Deuda Fiscal) y el correspondiente efecto en resultado por impuesto diferido.

Producto de lo anterior la sociedad registró con cargo a resultado acumulado de 2014 M\$ 1.205.209, de los cuales M\$ 153.598 corresponden al período terminado al 31 de diciembre de 2013 y M\$ 1.051.611 al período terminado al 01 de enero de 2013. Este efecto se presenta retroactivamente en los presentes estados financieros.

Activos	31.12.2013			01.01.2013		
	Inicial	Reexpresado	Diferencias	Inicial	Reexpresado	Diferencias
Activos corrientes	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	177.631	177.631	0	572.736	572.736	0
Otros activos financieros corrientes	598.099	598.099	0	1.344.123	1.344.123	0
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	3.329.443	3.329.443	0	2.971.400	2.971.400	0
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	0	0	0	32.740	32.740	0
Activos por impuestos corrientes	257.847	257.847	0	234.397	234.397	0
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>4.363.020</b>	<b>4.363.020</b>	<b>0</b>	<b>5.155.396</b>	<b>5.155.396</b>	<b>0</b>
<b>Activos no corrientes</b>						
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corriente	1.940.249	1.940.249	0	1.714.850	1.714.850	0
Activos intangibles distintos de la plusvalía	17.743.734	17.743.734	0	18.758.731	18.758.731	0
Propiedades, Planta y Equipo	11.880.713	11.880.713	0	12.055.780	12.055.780	0
Activos por impuestos diferidos	6.698.324	6.814.784	(116.460)	6.170.411	6.248.471	(78.060)
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>38.263.020</b>	<b>38.379.480</b>	<b>(116.460)</b>	<b>38.699.772</b>	<b>38.777.832</b>	<b>(78.060)</b>
<b>Total de activos</b>	<b>42.626.040</b>	<b>42.742.500</b>	<b>(116.460)</b>	<b>43.855.168</b>	<b>43.933.228</b>	<b>(78.060)</b>

**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

Pasivos Corrientes	31.12.2013			01.01.2013		
	Inicial	Reexpresado	Diferencias	Inicial	Reexpresado	Diferencias
Pasivos corrientes	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	1.054.832	1.054.832	0	1.270.150	1.270.150	0
Otras provisiones a corto plazo	144.094	144.094	0	124.924	124.924	0
Pasivos por Impuestos corrientes	113.040	113.040	0	92.234	92.234	0
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>1.311.966</b>	<b>1.311.966</b>	<b>0</b>	<b>1.487.308</b>	<b>1.487.308</b>	<b>0</b>
<b>Pasivos no Corrientes</b>						
Otros pasivos no financieros , no corrientes	11.341.968	12.663.637	(1.321.669)	10.036.454	11.166.125	(1.129.671)
Pasivo por impuestos diferidos	4.675.813	4.675.813	0	4.890.356	4.890.356	0
<b>Total de pasivos no corrientes</b>	<b>16.017.781</b>	<b>17.339.450</b>	<b>(1.321.669)</b>	<b>14.926.810</b>	<b>16.056.481</b>	<b>(1.129.671)</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>17.329.747</b>	<b>18.651.416</b>	<b>(1.321.669)</b>	<b>16.414.118</b>	<b>17.543.789</b>	<b>(1.129.671)</b>
<b>Patrimonio</b>						
Capital Emitido	18.377.927	18.377.927	0	18.377.927	18.377.927	0
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(2.281.524)	(3.486.733)	1.205.209	(120.141)	(1.171.752)	1.051.611
Primas de Emisión	3.369.619	3.369.619	0	3.369.619	3.369.619	0
Otras reservas	17.280	17.280	0	17.280	17.280	0
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>19.483.302</b>	<b>18.278.093</b>	<b>1.205.209</b>	<b>21.644.685</b>	<b>20.593.074</b>	<b>1.051.611</b>
Participaciones no controladoras	5.812.991	5.812.991	0	5.796.365	5.796.365	0
<b>Patrimonio total</b>	<b>25.296.293</b>	<b>24.091.084</b>	<b>1.205.209</b>	<b>27.441.050</b>	<b>26.389.439</b>	<b>1.051.611</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b>42.626.040</b>	<b>42.742.500</b>	<b>(116.460)</b>	<b>43.855.168</b>	<b>43.933.228</b>	<b>(78.060)</b>

BLANCO Y NEGRO S.A.  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Estado de Resultados		Inicial	Reexpresado	Diferencia
		01.01.2013 30.09.2013	01.01.2013 30.09.2013	01.01.2013 30.09.2013
	Nota	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	21	6.983.665	6.983.665	0
Costo de ventas	22	(6.687.196)	(6.687.196)	0
<b>Ganancia bruta</b>		<b>296.469</b>	<b>296.469</b>	<b>0</b>
Gasto de administración	22	(2.160.151)	(2.160.151)	0
Otros gastos, por función	22	(200.630)	(302.064)	(101.434)
Ingresos financieros	23	28.468	28.468	0
Diferencias de cambio	24	(5.736)	(22.188)	(16.452)
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>		<b>(2.041.580)</b>	<b>(2.159.466)</b>	<b>(117.886)</b>
Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias	13	447.292	470.869	23.577
<b>Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto</b>		<b>(1.594.288)</b>	<b>(1.688.597)</b>	<b>(94.309)</b>
Ganancia (Pérdida) de Operaciones Discontinuas, Neta de Impuesto		-	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>(1.594.288)</b>	<b>(1.688.597)</b>	<b>(94.309)</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		(1.571.161)	(1.665.470)	(94.309)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		(23.127)	(23.127)	-
<b>Ganancia (Pérdida)</b>		<b>(1.594.288)</b>	<b>(1.688.597)</b>	<b>(94.309)</b>

Resumen de ajustes contables

Concepto	Sec	Resumen Efectos Acumulados 31.12.2013			Resumen Efectos Acumulados 30.09.2013			Resumen Efectos Acumulados 31.12.2012		
		Inicial	Reexpresado	Diferencias	Inicial	Reexpresado	Diferencias	Inicial	Reexpresado	Diferencias
Deuda Neta	A	3.600.976	3.648.431	(47.455)	3.600.976	3.648.431	(47.455)	3.686.210	3.758.214	(72.004)
Reajustes	B	1.864.242	2.155.872	(291.630)	1.827.173	2.101.456	(274.283)	1.837.432	2.095.263	(257.831)
Interés	C	4.076.472	5.075.531	(999.059)	4.007.764	4.950.324	(942.560)	3.925.628	4.794.757	(869.129)
Multas	D	171.205	174.051	(2.846)	169.840	172.420	(2.580)	172.637	175.528	(2.891)
Otros efectos	E	(15.443)	(34.764)	19.321	(15.443)	(34.764)	19.321	(15.443)	(87.627)	72.184
<b>Total</b>	<b>F</b>	<b>9.697.452</b>	<b>11.019.121</b>	<b>(1.321.669)</b>	<b>9.590.310</b>	<b>10.837.867</b>	<b>(1.247.557)</b>	<b>9.606.464</b>	<b>10.736.135</b>	<b>(1.129.671)</b>

Conceptos	Efecto en Rubro de Balance	Efectos Acumulados		Efectos del Ejercicio			Efecto en Rubro de Resultado
		31.12.2013	30.09.2013	31.12.2012	31.12.2013	30.09.2013	
A+C+D+E	Pasivos no corrientes	(1.030.039)	(973.274)	(871.840)	(158.199)	(101.434)	Otros gastos, por función
B	Pasivos no corrientes	(291.630)	(274.283)	(257.831)	(33.799)	(16.452)	Diferencias de cambio
F x 20% (*)	Activos por impuestos diferidos	116.460	101.637	78.060	38.400	23.577	Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias
	<b>Total</b>	<b>(1.205.209)</b>	<b>(1.145.920)</b>	<b>(1.051.611)</b>	<b>(153.598)</b>	<b>(94.309)</b>	

## 2.4. Bases de consolidación.

### Filiales.

Son todas las entidades sobre las cuales Blanco y Negro S.A. tiene el control para dirigir las políticas financieras y de explotación, lo que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos a voto. Las filiales se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Compañía, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo. Para contabilizar la adquisición de una inversión la Compañía utiliza el método de adquisición. Bajo este método el costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos a la fecha de intercambio, más los costos directamente atribuibles a la adquisición. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación en los activos netos identificables adquiridos es reconocido como goodwill.

Se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades del Grupo. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Sociedad, se modifican las políticas contables de las filiales.

Las sociedades incluidas en la consolidación son las siguientes

Rut	Nombre sociedad	País	Moneda Funcional	Porcentaje de Participación			
				2014			2013
				Directo	Indirecto	Total	Total
76.902.000-4	Comercial Blanco y Negro Ltda.	Chile	CLP	99,00	-	99,00	99,00
91.694.000-9	Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A.	Chile	CLP	-	-	-	-

El control ejercido sobre la Sociedad Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A. por Blanco y Negro S.A., se fundamenta en el poder para dirigir las políticas financieras y operacionales de la Inmobiliaria, debido al contrato de concesión suscrito con el Club Social y Deportivo Colo Colo, en el cual se traspasa el control de todos los activos por el periodo de la concesión. El reconocimiento de la participación no controlada de esta sociedad se presenta en el Estado de Cambio en el Patrimonio Neto en la columna Participaciones no Controladas.

## Coligadas o asociadas

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo. La inversión del Grupo en coligadas o asociadas incluye goodwill (neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada) identificado en la adquisición.

La participación del Grupo en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos posteriores a la adquisición en reservas se reconoce en reservas. Los movimientos posteriores a la adquisición acumulados, se ajustan contra el importe en libros de la inversión. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de la coligada o asociada.

Las ganancias no realizadas por transacciones entre la Sociedad y sus coligadas o asociadas se eliminan en función del porcentaje de participación de la Sociedad en éstas. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se modifican las políticas contables de las asociadas.

Las ganancias o pérdidas de dilución en coligadas o asociadas se reconocen en el estado de resultados.

## 2.5. Información financiera por segmentos operativos

La NIIF 8 exige que las entidades adopten “el enfoque de la Administración” para revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que la Administración utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

Un segmento del negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos del negocio. Un segmento geográfico está encargado de proporcionar productos o servicios en un entorno económico concreto sujeto a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos que operan en otros entornos económicos.

El objetivo de revelar este tipo de información es permitir a los usuarios de los estados financieros evaluar la naturaleza y los efectos financieros de las actividades de negocios en los cuales participa la Sociedad y los ambientes económicos en los que opera.

Los segmentos a revelar por Blanco y Negro S.A. y filiales son los siguientes:

- 2.5.1. Espectáculos Deportivos y Venta de Jugadores
- 2.5.2. Publicidad
- 2.5.3. Otros

## **2.6. Conversión de saldos, transacciones y estados financieros en moneda extranjera.**

### **2.6.1. Moneda de presentación y moneda funcional.**

Los estados financieros individuales de cada una de las sociedades incluidas en los estados financieros, se presentan en la moneda del entorno económico principal el cual operan las sociedades (su moneda funcional). Para propósitos de los estados financieros consolidados, los resultados y la posición financiera de cada entidad son expresados en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la Sociedad matriz y la moneda de presentación para los estados financieros consolidados.

### **2.6.2. Transacciones y saldos.**

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta son analizados entre diferencias de conversión resultantes de cambios en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del ejercicio y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio mantenidos a valor razonable con cambios en resultados, se presentan como parte de la ganancia o pérdida en el valor razonable. Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio clasificados como activos financieros disponibles para la venta, se incluyen en el patrimonio neto en la reserva de revalorización.

## **2.7. Propiedades, planta y equipos**

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructura, vehículos, maquinarias y equipos y se encuentran registrado a su costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro, si hubiere.

Los costos de ampliación, modernización o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un aumento de la vida útil, son capitalizados aumentando el valor de los bienes.

Los gastos de mantención, conservación y reparación se imputan a resultados en el ejercicio en que se incurren.

Asimismo, en este rubro se incluyen las inversiones efectuadas en activos adquiridos bajo la modalidad de contratos de arrendamiento con opción de compra que reúnen las características de leasing financiero. Los bienes no son jurídicamente de propiedad de la Compañía y pasarán a serlo cuando se ejerza la opción de compra.

Las obras en curso durante el periodo de construcción incluyen los gastos financieros que sean directamente atribuibles a la adquisición o construcción y los gastos de personal relacionados en forma directa y otros de naturaleza operativa, atribuibles a la construcción. Las obras en curso se traspasan a activos en explotación una vez finalizado el ejercicio de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

La depreciación es calculada linealmente durante los años de vida útil técnica estimada de los activos.

Los valores residuales de los activos, las vidas útiles y los métodos de depreciación se revisan y ajustan si corresponde, en cada cierre del ejercicio.

Las vidas útiles estimadas para los bienes del inmovilizado material son:

Edificios	40 a 60 años
Planta y equipos	3 a 10 años
Equipamiento de Tecnologías de la Información	3 a 5 años
Instalaciones fijas y accesorios	10 a 20 años
Vehículos de Motor	5 a 10 años
Mejoras de bienes arrendados	3 a 30 años
Otras propiedades, planta y equipos	3 a 10 años

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados. Al vender activos que fueron revalorizados de acuerdo a NIIF 1, los valores incluidos en reservas de revalorización se traspasan a resultados acumulados

## **2.8. Activos intangibles**

### **2.8.1. Concesión**

La Sociedad adquirió los derechos de concesión de todos los bienes operativos de la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, estos incluyen derechos sobre activos tangibles e intangibles. El plazo de amortización de este intangible es de 30 años de acuerdo a la duración de dicho contrato de cesión de uso, goce y explotación de los activos de la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo,

### 2.8.2. Pases de Jugadores

Los pases de los jugadores se amortizan en la duración del contrato, los cuales consideran los siguientes conceptos:

1.- Derechos federativos, se originan con la transferencia formal de un jugador que realiza un club dentro de una federación de fútbol de un país (contrato federativo), o entre dos federaciones de distintos países (contrato de transferencia internacional), para garantizar la participación del jugador en una competencia deportiva. En el momento de la firma, el jugador y el club contratante comprometen las condiciones de duración, sueldo, y otras especiales.

2.- Derechos Económicos. Los derechos económicos están relacionados con la valorización de un jugador en el mercado de pases, pues representa su valorización monetaria y es lo que comúnmente se conoce como el valor del pase del jugador.

De acuerdo a lo anterior, los "Pases de Jugadores" comprenden la suma de Derechos Federativos y Económicos más cualquier otro costo que sea directamente atribuible a la preparación del activo para su uso previsto.

El uso previsto del activo intangible es la prestación de servicios deportivos en competencias de fútbol nacionales e internacionales, así como el uso de la imagen del jugador de la manera que el Club lo estime conveniente.

Los Pases de Jugadores se reconocen, de acuerdo a lo que indica las IAS 38, inicialmente por su costo y la medición posterior corresponde al costo menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas.

### 2.9. Costos por intereses

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultado (gastos).

### 2.10. Activos financieros

El Grupo clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías.

La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento de reconocimiento inicial.

### 2.10.1. Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los derivados también se clasifican como adquiridos para su negociación a menos que sean designados como coberturas. Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes. En esta clasificación se presentan los otros activos financieros corrientes. (Nota 7)

### 2.10.2. Préstamos y cuentas a cobrar

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde de la fecha del balance que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas a cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar. En esta clasificación se presentan los Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes. (Nota 8)

### 2.10.3. Reconocimiento y medición

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que el Grupo se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costos de la transacción se llevan a resultados.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y el Grupo ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan posteriormente por su valor razonable con contrapartida en patrimonio y resultado, respectivamente.

Los préstamos y cuentas a cobrar y los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se registran por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, con contrapartida en resultado.

Los ingresos por dividendos derivados de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en el estado de resultados dentro de "otros ingresos" cuando se establece el derecho del Grupo a recibir el pago.

Las variaciones en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera y clasificada como disponibles para la venta se analizan separando las diferencias surgidas en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión de títulos monetarios se reconocen en el estado de resultados; las diferencias de conversión de títulos no monetarios se reconocen en el patrimonio neto. Las variaciones en el valor razonable de los títulos monetarios y no monetarios clasificados como disponibles para la venta se reconocen en el patrimonio neto.

Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se enajenan o sufren una pérdida por deterioro, los ajustes acumulados al valor razonable reconocidos en el patrimonio neto se incluyen en el estado de resultados.

Los intereses de títulos disponibles para la venta calculados utilizando el método del tipo de interés efectivo se reconocen en el estado de resultados en la línea de "otros ingresos". Los dividendos de instrumentos de patrimonio neto disponibles para la venta se reconocen en el estado de resultados como "otros ingresos" cuando se establece el derecho del Grupo a recibir el pago.

Los valores razonables de las inversiones que cotizan se basan en precios de compra corrientes. Si el mercado para un activo financiero no es activo (y para los títulos que no cotizan), el Grupo establece el valor razonable empleando técnicas de valoración que incluyen el uso de transacciones libres recientes entre partes interesadas y debidamente informadas, referidas a otros instrumentos sustancialmente iguales, el análisis de flujos de efectivo descontados, y modelos de fijación de precios de opciones haciendo un uso máximo de los inputs del mercado y confiando lo menos posible en los inputs específicos de la entidad. En caso de que ninguna técnica mencionada pueda ser utilizada para fijar el valor razonable, se registran las inversiones a su costo de adquisición neto de la pérdida por deterioro, si fuera el caso.

#### **2.10.4. Deterioro de activos financieros.**

Los activos financieros, distintos de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a las diferencias entre el valor libros del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimadas, descontadas a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

Considerando que la sociedad posee inversiones en bonos de sociedades de la más alta calidad crediticia y que estos son mantenidos hasta su vencimiento, las pruebas de deterioro realizadas indican que no existe deterioro observable

#### **2.10.5. Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento**

Son activos financieros no derivados cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y cuyos vencimientos son fijos, y además la entidad tiene tanto la intención efectiva como la capacidad de conservarlos hasta su vencimiento.

### **2.11. Pasivos financieros**

Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a “valor razonable a través de resultados” o como “otros pasivos financieros”.

#### **2.11.1. Otros pasivos financieros.**

Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva. El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el periodo correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

#### **2.11.2. Instrumentos de patrimonio.**

Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por la Sociedad se registran al monto la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La Sociedad actualmente tiene emitidos acciones de dos series.

#### **2.11.3. Clasificación como deuda o patrimonio**

Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

## **2.12. Instrumentos financieros.**

Al 30 de Septiembre de 2014, 31 de Diciembre 2013 y 1 de Enero 2013, la Sociedad no presenta instrumentos financieros derivados, sin embargo es política de la Sociedad que los contratos derivados que suscriba la Sociedad correspondan únicamente a contratos de cobertura. Los efectos que surjan producto de los cambios del valor justo de este tipo de instrumentos, se registran dependiendo de su valor en activos o pasivos de cobertura, en la medida que la cobertura de esta partida haya sido declarada como altamente efectiva de acuerdo a su propósito. La correspondiente utilidad o pérdida no realizada se reconoce en resultados del período en que los contratos son liquidados o dejan de cumplir las características de cobertura.

### **2.12.1. Derivados implícitos**

La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgo están estrechamente relacionados con el contrato principal siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor en la cuenta de Resultados consolidada. A la fecha, el Grupo ha estimado que no existen derivados implícitos en sus contratos.

### **2.12.2. Contabilidad de coberturas.**

La Sociedad denomina ciertos instrumentos como de cobertura, que pueden incluir derivados o derivados implícitos, ya sea como instrumentos de cobertura del valor justo o instrumentos de cobertura de flujos de caja.

Al inicio de la relación de cobertura, el Grupo documenta la relación entre los instrumentos de cobertura y el ítem cubierto, junto con los objetivos de su gestión de riesgo y su estrategia para realizar diferentes transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera continuada, el Grupo documenta si el instrumento de cobertura utilizado en una relación de cobertura es altamente efectivo en compensar cambios en los valores justos o flujos de caja del ítem cubierto.

Al 30 de Septiembre de 2014, 31 de Diciembre 2013 y 1 de Enero 2013, no presenta inversiones instrumentos financieros derivados ni derivados implícitos.

### **2.12.3. Instrumentos de cobertura del valor justo**

El cambio en los valores justos de los instrumentos derivados denominados y que califican como instrumentos de cobertura del valor justo, se contabilizan en ganancias y pérdidas de manera inmediata, junto con cualquier cambio en el valor justo del ítem cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto. A la fecha, el Grupo no ha clasificado coberturas como de este tipo.

#### 2.12.4. Coberturas de flujos de caja

La porción efectiva de los cambios en el valor justo de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumentos de cobertura de flujos de caja se difieren en el patrimonio, en una reserva de Patrimonio Neto denominada "Cobertura de Flujo de Caja". La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de "otras ganancias o pérdidas" del estado de resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancias o pérdidas en los períodos cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del estado de resultados que el ítem cubierto fue reconocido. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la valorización inicial del costo de dicho activo o pasivo.

La contabilidad de coberturas se discontinúa cuando el Grupo anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza, o ejerce, o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas. A la fecha, el Grupo no ha clasificado coberturas como de este tipo.

#### 2.13. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar.

La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre en quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta a cobrar se ha deteriorado.

El interés implícito se desagrega y reconoce como ingreso financiero a medida que se devengan los intereses.

El importe de la provisión es la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos futuros de efectivo estimados, descontados al tipo de interés efectivo. El valor de libros del activo se reduce por medio de la cuenta de provisión y el monto de la pérdida se reconoce con cargo al estado de resultados. Cuando una cuenta por cobrar se considera incobrable, se castiga contra la respectiva provisión de deterioro. La recuperación posterior de montos previamente castigados se reconoce como abono en el estado de resultados.

**2.14. Existencias.**

Las existencias se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método del precio promedio ponderado. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

**2.15. Efectivo y equivalentes al efectivo.**

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja y bancos y los valores negociables con vencimiento a menos de 90 días de la fecha de su emisión. En el estado de situación financiera, los sobregiros de existir se clasificarían como préstamos en el pasivo corriente.

**2.16. Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar**

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe diferencia material con su valor razonable.

**2.17. Préstamos que devengan intereses.**

Los recursos ajenos se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

## 2.18. Impuesto a la renta e impuestos diferidos.

Se reconoce la provisión de gasto por impuesto a la renta de primera categoría sobre base devengada, presentando los saldos netos de pagos provisionales mensuales acumulados para el periodo fiscal y créditos asociados a éste. Los saldos de estas cuentas se presentan en Cuentas por Cobrar por impuestos corrientes, o en Cuentas por Pagar por impuestos corrientes según corresponda.

El gasto por impuesto sobre Sociedades del ejercicio se determina como la suma del impuesto corriente de las distintas sociedades que resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible tributable del ejercicio, una vez aplicadas las deducciones fiscalmente admisibles, más la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos y créditos fiscales, tanto por bases imponibles negativas como por deducciones.

Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo que se calculan utilizando las tasas fiscales que se espera estén en vigencia cuando los activos y pasivos se realicen.

Los impuestos diferidos se calculan sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las cuentas anuales consolidadas. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se pueden compensar las diferencias temporarias.

A la fecha de estos estados de situación financiera el valor libro de los activos por impuestos diferidos es revisado y reducido en la medida que sea probable que no existan suficientes utilidades imponibles disponibles para permitir la recuperación de todo o parte del activo por impuesto diferido. Asimismo, a la fecha del estado de situación financiera los activos por impuesto diferido no reconocidos son revaluados y son reconocidos en la medida que se ha vuelto probable que las utilidades imponibles futuras permitirán que el activo por impuesto diferido sea recuperado.

Respecto de diferencias temporales deducibles asociadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y participaciones en negocios conjuntos, los activos por impuesto diferido son reconocidos solamente en la medida que exista la probabilidad que las diferencias temporales serán reversadas en el futuro cercano y que habrán utilidades imponibles disponibles con las cuales puedan ser utilizadas.

## **2.19. Beneficios a los empleados**

### **2.19.1. Indemnizaciones por años de servicio**

La Sociedad no tiene pactada con su personal esta obligación, razón por la cual no se ha contabilizado provisión por este concepto.

### **2.19.2. Vacaciones del personal.**

La Sociedad reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

### **2.19.3. Bonos al Personal Administrativo y Gerencial.**

La Sociedad no tiene planes de incentivos para sus directores ni ejecutivos. Sin embargo, la Administración, en forma discrecional, podría beneficiar a algunos ejecutivos en función de las utilidades registradas en el ejercicio financiero.

### **2.19.4. Premios al Plantel y Cuerpo Técnico.**

La sociedad, eventualmente puede entregar premios al plantel y cuerpo técnico por la obtención de logros deportivos.

## **2.20. Provisiones.**

Las obligaciones existentes a la fecha del balance surgidas como consecuencia de sucesos pasados cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el balance como provisión por el valor actual del importe más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

Las provisiones se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

## **2.21. Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes.**

En el estado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, como corrientes los con vencimiento igual o inferior a doce meses contados desde la fecha de corte de los estados financieros y como no corrientes, los Mayores a ese período.

## **2.22. Capital social.**

El capital social está representado por acciones ordinarias de una sola clase y un voto por acción y una acción preferencial con derecho a elegir por si sola dos directores.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción, neta de impuestos, de los ingresos obtenidos.

## **2.23. Distribución de dividendos**

Los dividendos a pagar a los accionistas de la Sociedad se reconocen como un pasivo en los estados financieros en el período en que son declarados y aprobados por los accionistas de la Sociedad o cuando se configura la obligación correspondiente en función de las disposiciones legales vigentes o las políticas de distribución establecidas por la Junta de Accionistas.

## **2.24. Reconocimiento de ingresos.**

El Grupo reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades del Grupo.

Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

### **2.24.1. Ingresos por publicidad.**

Se reconocen cuando pueden ser estimados con fiabilidad y en función del grado de realización de la prestación del servicio o realización de la transacción a la fecha del balance.

### **2.24.2. Ingresos por recaudación y venta de jugadores.**

Se reconocen en la medida que estos se encuentran realizados.

### **2.24.3. Ingresos por intereses**

Los ingresos son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago, usando el método de la tasa de interés efectiva.

#### 2.24.4. Ingresos por dividendos

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

#### 2.25. Ganancias por acción.

El beneficio neto por acción básico se calcula como el cociente entre el beneficio neto del período atribuible a la Sociedad Matriz y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período.

La Compañía no ha realizado ningún tipo de operación de potencial efecto diluido que suponga un beneficio por acción diluido diferente del beneficio básico por acción.

#### 2.26. Medio ambiente.

Los desembolsos relacionados con el medio ambiente que no correspondan a adiciones al activo fijo, se reconocen en resultados en el ejercicio o periodo en que se incurren.

#### 2.27. Deuda Fiscal.

Corresponde a la deuda con la Tesorería General de la República que mantiene la Corporación Club Social y Deportivo Colo-Colo, de la cual Blanco y Negro S.A. es codeudora solidaria y de acuerdo a lo estipulado en el contrato definido al efecto con la Tesorería, será cancelada por Blanco y Negro S.A. mediante un porcentaje de las utilidades o de los ingresos que obtenga de la explotación de los bienes y derechos cuya concesión fue otorgada el 24 de Junio de 2005

El monto global de la deuda, los porcentajes de condonación a intereses y multas y el porcentaje de reajuste futuro del monto adeudado fueron informados por la Tesorería General de la República en oficio N°900 de fecha 22 de Junio de 2005, y el monto de las condonaciones de intereses y multas quedó fijado en la resolución exenta No. 399 de fecha 22 de Diciembre de 2005 emitida conjuntamente por el Servicio de Impuestos Internos y la Tesorería General de la República. El 23 de Diciembre de 2005 se suscribió un convenio con la Tesorería General de la República relativo al pago de la deuda que había sido informada en la resolución conjunta ya citada.

##### Condonaciones de Intereses y Multas

En la resolución exenta conjunta se estipula que la deuda histórica que se sometió a convenio, queda condonada al mes de Diciembre de 2005, como sigue:

Un 64% sobre el monto del interés penal devengado desde la fecha de vencimiento de la deuda hasta el mes de Diciembre 2005 y que se hará efectiva al momento del pago total o parcial de la obligación.

Un 70% sobre el monto de interés penal que se devengue desde el mes siguiente a Diciembre 2005 y hasta el pago total o parcial de la obligación.

Un 90% sobre el monto de la multa que se haya devengado y que se devengue hasta el pago total o parcial de la obligación.

#### Intereses y Reajustes Futuros

En los acuerdos citados, se estipula que la deuda determinada estará afectada por un interés que, a futuro, devenga una tasa de UF+5,4% anual. Dicha tasa es equivalente a la tasa de interés penal de 1.5% mensual aplicada en caso de mora en el pago de cualquier clase de impuestos y contribuciones, determinada en el Art. 53 del Código Tributario, anualizada y rebajada en 70%. Las eventuales diferencias que ocurren al momento de la liquidación anual se reconocen en el período en que ésta se realiza.

#### Condiciones Para Mantenimiento de los Condonaciones

Las condiciones para el mantenimiento de los convenios de pago suscritos por BNSA con Tesorería, incluidas las condonaciones, se encuentran señaladas en el artículo segundo transitorio de la Ley N°20.019. La deuda fiscal debe servirse mediante el pago anual de la suma mayor entre el 3% de los ingresos y el 8% de las utilidades de BNSA. El pago de las cuotas anuales deberá efectuarse a más tardar el día 30 de abril del año siguiente al de la obtención de las respectivas utilidades o ingresos. Corresponde al Servicio de Impuestos Internos la fiscalización y control de la correcta determinación de las cuotas, de lo que informará a la Tesorería General de la República.

El incumplimiento total o parcial de una o más cuotas hará exigible el pago del total de la deuda sujeta al convenio o del saldo insoluto, en conformidad con las reglas generales. Para mantener vigentes los convenios las organizaciones deportivas profesionales que los hayan suscrito deberán mantener al día el pago de las demás obligaciones tributarias que se originen por efecto del giro o actividad que desarrollen en virtud de esta ley. El incumplimiento de cualquiera de ellas será causal de término de los convenios y hará exigible el cobro del total de la deuda sujeta a tales convenios o del saldo insoluto, en conformidad a las reglas generales.

Cabe señalar que con fecha 11 Febrero 2014, en oficio No. 121, la Tesorería informó, con relación a la situación de pagos del convenio suscrito con BNSA, sobre la deuda de la Corporación Club Social y Deportivo Colo-Colo, lo siguiente: “La sociedad concesionaria Blanco y Negro S.A., ha cumplido con las disposiciones establecidas en la Ley 20.019 y el convenio suscrito el 22 de Diciembre de 2005, esto es, ha pagado anualmente las cuotas del convenio equivalente al 3% de sus ingresos provenientes o no de su giro, tanto percibidos como devengados, cualquiera fue su naturaleza, origen o denominación”.

**2.28. Dividendo mínimo**

Según lo requiere la Ley de Sociedades Anónimas, a menos que, de otro modo, lo decida un voto unánime de los tenedores de las acciones emitidas y suscritas, una sociedad anónima abierta debe distribuir un dividendo mínimo de un 30% de su utilidad neta, excepto en el caso que la sociedad posea pérdidas no absorbidas de años anteriores.

**2.29. Política de tratamiento de comisiones de agentes y/o representantes.**

Esta política no es uniforme, dado que cada transacción es única y diferente, de acuerdo a las condiciones y partes involucradas. Todo desembolso atribuible a una operación de compraventa de jugadores y que esté debidamente respaldada por un acuerdo o contrato ligado a la transacción, será tratado como activo intangible y parte de la operación. Los que no cumplan esa condición serán llevados directamente a gasto.

### 3. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

a) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros:

Enmiendas a NIIFs	Fecha de Aplicación Obligatoria
<p>NIC 32, Instrumentos Financieros: Presentación - Aclaración de requerimientos para el neteo de activos y pasivos financieros.                      Modifica los requerimientos de contabilización y revelación relacionados con el neteo de activos y pasivos financieros. Específicamente, aclara el significado de "en la actualidad tiene el derecho legalmente ejecutable de neteo" y "realización simultánea". Permite la aplicación anticipada.</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Enero 2014.</p>
<p>Entidades de Inversión - Modificaciones a NIIF 10, Estados Financieros Consolidados; NIIF 12 Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades y NIC 27 Estados Financieros Separados.                      Proporciona una exención para la consolidación de filiales bajo NIIF 10 Estados Financieros Consolidados para entidades que cumplan la definición de "entidad de inversión", tales como ciertos fondos de inversión. En su lugar, tales entidades medirán sus inversiones en filiales a valor razonable a través de resultados en conformidad con NIIF 9 Instrumentos Financieros o NIC 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición.                      Las modificaciones también exigen revelación adicional con respecto a si la entidad es considerada una entidad de inversión, detalles de las filiales no consolidadas de la entidad, y la naturaleza de la relación y ciertas transacciones entre la entidad de inversión y sus filiales. Por otra parte, las modificaciones exigen a una entidad de inversión contabilizar su inversión en una filial de la misma manera en sus estados financieros consolidados como en sus estados financieros individuales (o solo proporcionar estados financieros individuales si todas las filiales son no consolidadas). La fecha efectiva de estas modificaciones es para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2014. Se permite la aplicación anticipada.</p>	<p>Período anuales iniciados en o después del 1 de Enero 2014.</p>
<p>Modificaciones a NIC 36 – Revelaciones del Importe Recuperable para Activos No Financieros.                      Se modifica la NIC 36 Deterioro del valor de los activos para reducir las circunstancias en que se exige que el importe recuperable de los activos o unidades generadoras de efectivo sea revelado, aclarar las revelaciones que se requieren, y la introducción de un requisito explícito de revelar la tasa de descuento utilizada para determinar el deterioro (o reversiones), donde se determina la cantidad recuperable (basado en el valor razonable menos los costos de disposición), utilizando la técnica del valor presente.</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Enero 2014.</p>
<p>Modificaciones a NIC 39 – Novación de Derivados y Continuación de la Contabilidad de Cobertura.                      Esta modificación permite la continuación de la contabilidad de cobertura (bajo NIC 39) cuando un derivado es novado a una contraparte central y se cumplen ciertas condiciones. Una novación indica un evento donde las partes originales a un derivado acuerdan que una o más contrapartes de compensación reemplazan a su contraparte original para convertirse en la nueva contraparte para cada una de las partes. Para aplicar las modificaciones y continuar con contabilidad de cobertura, la novación a una parte central debe ocurrir como consecuencia de una ley o regulación o la introducción de leyes o regulaciones. Las modificaciones deben ser aplicadas para períodos anuales que comiencen en o después del 1 de enero de 2014. Se permite la aplicación anticipada.</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Enero 2014.</p>

La aplicación de estas normas no ha tenido un impacto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

b) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	Fecha de Aplicación Obligatoria.
<p><b>NIIF 9, Instrumentos Financieros</b></p> <p>Esta Norma introduce nuevos requerimientos para la clasificación y medición de activos financieros y su fecha efectiva de aplicación ha sido pospuesta para períodos posteriores al 1 de enero de 2017. NIIF 9 especifica como una entidad debería clasificar y medir sus activos financieros a costo amortizado o fair value. Requiere que todos los activos financieros sean clasificados en su totalidad sobre la base del modelo de negocio de la entidad para la gestión de activos financieros y las características de los flujos de caja contractuales de los activos financieros. Los activos financieros son medidos ya sea a costo amortizado o valor razonable. Solamente los activos financieros que sean clasificados como medidos a costo amortizados serán probados por deterioro.</p> <p>El 19 de Noviembre de 2013, el IASB emitió una versión revisada de NIIF 9, la cual introduce un nuevo capítulo a NIIF 9 sobre contabilidad de cobertura, implementando un nuevo modelo de contabilidad de cobertura que está diseñado para estar estrechamente alineado con como las entidades llevan a cabo actividades de administración de riesgo cuando cubre la exposición de riesgos financieros y no financieros. La versión revisada de NIIF 9 permite a una entidad aplicar solamente los requerimientos introducidos en NIIF 9 (2010) para la presentación de las ganancias y pérdidas sobre pasivos financieros designados para ser medidos a valor razonable con cambios en resultados sin aplicar los otros requerimientos de NIIF 9, lo que significa que la porción del cambio en el valor razonable relacionado con cambios en el riesgo de crédito propio de la entidad puede ser presentado en otro resultado integral en lugar de resultados.</p>	<p>Se definió tentativamente como fecha efectiva el 1 de Enero de 2018.</p>
<p><b>NIIF 14, Cuentas de regulación diferidas.</b></p> <p>Esta Norma permite a una entidad que esté adoptando por primera vez las IFRS, continuar con las cuentas "diferidas de regulación" conforme a su anterior GAAP, tanto en la adopción inicial de IFRS como en estados financieros subsecuentes.</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Enero de 2016</p>
<p><b>NIIF 15 ingresos procedentes de contratos con clientes</b></p> <p>NIIF 15 proporciona un modelo único basado en principios, de cinco pasos que se aplicará a todos los contratos con los clientes.</p> <p>Los cinco pasos en el modelo son las siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Identificar el contrato con el cliente</li> <li>-Identificar las obligaciones de desempeño en el contrato</li> <li>-Determinar el precio de la transacción</li> <li>-Asignar el precio de transacción de las obligaciones de ejecución en los contratos</li> <li>-Reconocer ingreso cuando la entidad satisface una obligación de desempeño.</li> </ul> <p>Se ofrece orientación sobre temas tales como el punto en que se reconoce los ingresos, y diversos asuntos relacionados. También se introducen nuevas revelaciones sobre los ingresos.</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Enero de 2017</p>
<p><b>Enmiendas a NIIFs</b></p>	<p>Fecha de Aplicación Obligatoria</p>
<p><b>NIC 19, Beneficios a los empleados - Planes de beneficio definido: Contribuciones de Empleados.</b></p> <p>Las modificaciones permiten que las contribuciones que son independientes del número de años de servicio para ser reconocidos como una reducción en el costo por servicio en el período en el cual el servicio es prestado, en lugar de asignar las contribuciones a los períodos de servicio. Otras contribuciones de empleados o terceros se requiere que sean atribuidas a los períodos de servicio ya sea usando la fórmula de contribución del plan o sobre una base lineal. Las modificaciones son efectivas para períodos que comienzan en o después del 1 de julio de 2014, se permite</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Julio 2014.</p>

<p>la aplicación anticipada.</p> <p>Mejoras Anuales CICLO 2010 - 2012 mejoras a seis NIIF</p> <p>NIIF 2 Pagos basados en acciones. Modifica las definiciones de "condiciones de adquisición de derechos" y "condiciones de mercado", y añade las definiciones de "condición de rendimiento " y "condiciones de servicio "</p> <p>NIIF 3 Combinaciones de Negocios. Contabilización de consideraciones contingentes en una combinación de negocio, y en la contabilización de activo o pasivo a valor razonable al cierre del ejercicio.</p> <p>NIIF 8 Segmentos de Operación. Requiere la revelación de los juicios hechos por la administración en la aplicación de los criterios de agregación a los segmentos operativos.</p> <p>NIIF 13 Mediciones de Valor Razonable. Aclara que la emisión de la NIIF 13 y la modificación de NIIF 9 y NIC 39 no eliminan la posibilidad de medir ciertos créditos y cuentas por pagar a corto plazo sin proceder a descontar.</p> <p>NIC 16 Propiedad, Planta y Equipo, NIC 38 Activos Intangibles. Aclara que el importe bruto de la propiedad, planta y equipo se ajusta de una manera consistente con una revalorización del valor en libros.</p> <p>NIC 24 Revelaciones de Partes Relacionadas. Los pagos a las entidades que prestan servicios de Administración se deben divulgar.</p> <p>Mejoras Anuales Ciclo 2011 - 2013 mejoras a cuatro NIIF</p> <p>NIIF 1 Adopción por Primera Vez de las NIIF. Aclara qué versiones de las NIIF se pueden utilizar en la adopción inicial.</p> <p>NIIF 3 Combinaciones de Negocios. Aclara que la NIIF 3 excluye de su ámbito un acuerdo conjunto.</p> <p>NIIF 13 Mediciones de Valor Razonable. Alcance de la excepción de cartera (párrafo 52)</p> <p>NIC 40 Propiedad de Inversión. Interrelación entre NIIF 3 y NIC 40, al clasificar la propiedad como propiedad de inversión o propiedad ocupada.</p>	
<p>Contabilización de las adquisiciones de participaciones en operaciones conjuntas (Modificaciones a la NIIF 11)</p> <p>Modifica la NIIF 11 Acuerdos conjuntos para exigir a una entidad adquirente de una participación en una operación conjunta en la que la actividad constituye un negocio (tal como se define en la NIIF 3 Combinaciones de negocios) a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- aplicar todas las combinaciones de negocios que representan los principios de la NIIF 3 y otras NIIF</li> <li>- revelar la información requerida por la NIIF 3 y otras NIIF para las combinaciones de negocios.</li> </ul>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016.</p>
<p>Aclaración de los métodos aceptables de Depreciación y Amortización (Modificaciones a la NIC 16 y la NIC 38)</p> <p>Aclara que un método de amortización que se basa en los ingresos que se genera por una actividad que incluye el uso de un activo no es apropiado para la propiedad, planta y equipo</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- introduce una presunción refutable de que un método de amortización que se basa en los ingresos generados por una actividad que incluye el uso de un activo intangible es inapropiado, que sólo puede ser superado en circunstancias limitadas en las que el activo intangible se expresa como una medida de los ingresos, o cuando se pueda demostrar que los ingresos y el consumo de los beneficios económicos del activo intangible están altamente correlacionados</li> <li>- añade una guía que las futuras reducciones en el precio de venta de un elemento que se produce utilizando un activo podrían indicar la expectativa de la obsolescencia tecnológica o comercial del activo, lo que, a su vez, podría reflejar una reducción de los beneficios económicos futuros incorporados al activo.</li> </ul>	<p>Períodos anuales iniciados en o después de 1 de Enero de 2016.</p>

<p>Agricultura: Plantas "portador" (Modificaciones a la NIC 16 y la NIC 41)</p> <p>Introduce el término "plantas al portador» en el ámbito de aplicación de la NIC 16 en lugar de la NIC 41, lo que permite este tipo de activos se contabilicen como una propiedad, planta y equipo y medición posterior al reconocimiento inicial sobre la base del costo o revaluación de acuerdo con la NIC 16.</p> <p>La definición de «plantas al portador" como una planta viva que se utiliza en la producción o suministro de productos agrícolas, que se espera tener los productos para más de un punto y tiene un riesgo remoto de que se venden como productos agrícolas.</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Enero de 2016</p>

La Administración de la Sociedad ha evaluado el impacto de las anteriores normas e interpretaciones, concluyendo que la aplicación de las mismas no tendría un impacto significativo sobre los estados financieros en el periodo de su aplicación inicial.

#### 4. GESTION DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICION DE COBERTURA

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por la Sociedad. A continuación se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización y cuantificación de éstos para la Sociedad, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso por parte de la Sociedad.

##### a. Riesgo de mercado

Es la posibilidad de que la fluctuación de variables de mercado tales como tasas de interés, tipo de cambio, precios de productos, etc., produzcan pérdidas económicas debido a la desvalorización de flujos o activos o a la valorización de pasivos, debido a la nominación o indexación de éstos a dichas variables.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la Sociedad. Esta define estrategias específicas en función de los análisis periódicos de tendencias de las variables que inciden en los niveles de tipo de cambio e interés.

##### a.1. Riesgo de tipo de cambio

La Sociedad está expuesta a riesgo de tipo de cambio dada la naturaleza de sus operaciones, las que involucran transacciones en monedas distintas al peso chileno. Debido a que la Mayoría de los activos y pasivos están en pesos chilenos, la Administración de la Sociedad ha decidido no ejecutar operaciones de cobertura para mitigar los riesgos cambiarios.

La exposición de la sociedad a riesgos en moneda extranjera es la siguiente:

Activos	30.09.2014		
	Dólares	Euros	Total
	M\$	M\$	M\$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1.729	15.734	17.463
Otros activos financieros corrientes	268.818	-	268.818
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	96.074	425.678	521.752
Otros activos financieros no corrientes	-	-	-
<b>Activos en Moneda Extranjera</b>	<b>366.621</b>	<b>441.412</b>	<b>808.033</b>
Pasivos	30.09.2014		
	Dólares	Euros	Total
	M\$	M\$	M\$
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	-	-	-
Otros pasivos no financieros no corrientes	729.882	-	729.882
<b>Pasivos en Moneda Extranjera</b>	<b>729.882</b>	<b>0</b>	<b>729.882</b>

**Análisis de la sensibilidad de las partidas en dólares al 30 de Septiembre de 2014.**

Aumento del tipo de cambio en un 5%	30.09.2014		
	Antes	Después	variación
	M\$	M\$	M\$
Total Activos en Dólares	808.033	848.435	40.402
Total Pasivos en Dólares	729.882	766.376	36.494
<b>Efecto</b>			<b>3.908</b>

Disminución del tipo de cambio en un 5%	30.09.2014		
	Antes	Después	variación
	M\$	M\$	M\$
Total Activos en Dólares	808.033	767.631	(40.402)
Total Pasivos en Dólares	729.882	693.388	(36.494)
<b>Efecto</b>			<b>(3.908)</b>

Ante una aumento del tipo de cambio de un 5% la sociedad obtendría una ganancia de M\$ 3.908, esto porque posee Mayor cantidad de activos que pasivos en dólares.

Ante una disminución del tipo de cambio de un 5% la sociedad obtendría una pérdida de M\$ 3.908, esto porque posee Mayor cantidad de activos que pasivos en dólares.

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se concentran en un 77% en:

- 61% en Contratos de publicidad por cobrar. Está compuesto fundamentalmente por acuerdos de publicidad con los distintos sponsors y con el Canal del Fútbol. Dichas cuentas que son canceladas mensualmente, trimestralmente o de manera semestral y la compañía tiene la política de provisionar al 100% las cuentas con morosidad Mayor a un año.

- 16% en Acuerdos Internacionales de Fútbol producto de la venta de jugadores, la cobranza internacional por venta de jugadores, derechos de solidaridad y derechos de formación, son acuerdos contractuales regulados por la FIFA, que a través de la cámara de compensación económica establece la obligación de pagar del Club deudor al Club denunciante. El grado de cobranza de las cifras aquí presentadas no tiene riesgos por lo que no es necesario aplicar deterioro de la cartera.

### b. Riesgo de crédito

Este riesgo está referido a la capacidad de terceros de cumplir con sus obligaciones financieras con la Sociedad. Estas obligaciones son generadas por contratos de publicidad y por la venta de los derechos económicos de los jugadores, la cual se encuentra regulada por las normas de la FIFA, razón por la cual no existe un riesgo de no pago por este concepto.

La administración realiza evaluaciones constantes del flujo de caja presente y futuro que permiten monitorear la capacidad de pagos de la Institución.

El Comité de Gestión revisa el informe de gestión mensual y acumulado año, especialmente en sus partidas de capital de trabajo. Por otra parte la ANFP exige y monitorea un flujo de caja de manejo mensual que controla la Comisión de asuntos económicos.

### c. Riesgo de liquidez

Este riesgo está asociado a la capacidad de la Sociedad para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables. Nuestro principal pasivo corresponde a la deuda fiscal que mantiene la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, de la cual Blanco y Negro S.A. es codeudora solidaria y de acuerdo a lo estipulado en el contrato definido al efecto con la Tesorería, será cancelada por Blanco y Negro S.A. mediante un porcentaje de las utilidades o de los ingresos que obtenga de la explotación de los bienes y derechos cuya concesión fue otorgada el 24 de Junio de 2005, todo en conformidad al N° 3 del artículo segundo transitorio de la ley N° 20.019, en el caso de no poder cumplir periódicamente con el pago del 3% de los ingresos o del 8% de la utilidad se podrá hacer efectivo el pago total de la deuda, lo cual implicaría perder la concesión.

La Sociedad estima que la generación de flujos de fondos para hacer frente a las obligaciones financieras es suficiente, permitiendo eventuales distribuciones de dividendos a sus accionistas.

La Sociedad diariamente actualiza sus proyecciones de flujo de efectivo, y además periódicamente realiza análisis de mercado, de la situación financiera y del entorno económico, con el objeto de anticipar nuevos financiamientos o reestructurar los ya existentes. Sin perjuicio de lo anterior, la Sociedad cuenta con líneas bancarias de corto plazo pre aprobadas, que permiten reducir ostensiblemente el riesgo de liquidez. A continuación se presentan indicadores de liquidez que permiten deducir que la Organización cuenta con liquidez suficiente para hacer frente a sus obligaciones con proveedores, instituciones financieras y accionistas.

		<u>30.09.2014</u>	<u>31.12.2013</u>
<b>Índices</b>			
Liquidez corriente	(Veces)	1,95	3,33
Razón ácida	(Veces)	1,95	3,33
Razón de endeudamiento	(Veces)	1,07	1,02
Proporción deuda corto plazo	(%)	0,10	0,07

## 5. ESTIMACIONES Y JUICIOS DE LA ADMINISTRACION

La aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) requiere el uso de estimaciones y supuestos que afectarán los montos a reportar de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el período de reporte. La administración del Grupo, necesariamente efectuará juicios y estimaciones que tendrán un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros bajo NIIF. Cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto significativo en los estados financieros bajo NIIF.

Según se señala, la administración necesariamente efectúa juicios y estimaciones que tienen un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros. Cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto significativo en los estados financieros. Un detalle de las estimaciones y juicios usados más críticos son los siguientes:

### a. Vida útil económica de activos

Las depreciaciones son aplicadas en forma lineal, considerando los años de vida útil para cada tipo de bienes, de conformidad con estudios técnicos. Estos estudios consideran la verificación anual de eventos tecnológicos y/o comerciales que hagan recomendable su modificación, así como su eventual valor residual a la fecha de retiro de la explotación.

### b. Deterioro de activos

La Sociedad revisa el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay cualquier indicio que estos activos podrían estar deteriorados. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo efectivo independiente son agrupados en una unidad generadora de efectivo ("UGE") apropiada. El monto recuperable de estos activos o UGE, es medido como el Mayor entre su valor justo (metodología flujos futuros descontados) y su valor libro. En el caso de los que tienen origen comercial, la Sociedad tiene definida una política para el registro de provisiones por deterioro en función de la antigüedad del saldo vencido.

El cálculo del deterioro realizado por la sociedad a los deudores comerciales considera aquellas partidas morosas que tienen una antigüedad superior a un año desde su fecha de vencimiento, provisionando el 100% de la deuda.

### c. Valor razonable de derivados y de otros instrumentos financieros

El valor razonable de los instrumentos financieros que no son comercializados en un mercado activo se determina usando técnicas de valuación. El Grupo aplica su juicio para seleccionar una variedad de métodos y aplica supuestos que principalmente se basan en las condiciones de mercado existentes a la fecha de cada estado de situación financiera.

## 6. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo al 30 de Septiembre de 2014, 31 Diciembre de 2013 y 1 de Enero 2013 es el siguiente:

	30.09.2014	31.12.2013	01.01.2013
	M\$	M\$	M\$
Saldos en bancos	217.425	177.577	572.684
Valores negociables	57.537	54	52
<b>Totales</b>	<b>274.962</b>	<b>177.631</b>	<b>572.736</b>

El detalle de los valores negociables es el siguiente:

AI 30.09.2014			M\$
Institución	Tipo	Moneda	Monto
Scotiabank	Fondo Mutuo	Pesos	54
BCI	Fondo Mutuo	Pesos	57.483
<b>Total</b>			<b>57.537</b>

AI 31.12.2013			M\$
Institución	Tipo	Moneda	Monto
Scotiabank	Fondo Mutuo	Pesos	54

AI 01.01.2013			M\$
Institución	Tipo	Moneda	Monto
Scotiabank	Fondo Mutuo	Pesos	52

A la fecha de los presentes estados financieros no existen diferencias entre el monto de efectivo y efectivo equivalente registrados en el estado de situación financiera y el estado de flujo de efectivo.

## 7. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES.

En esta categoría el Grupo cuenta con los siguientes activos financieros:

Los activos financieros disponibles para la venta corresponden a inversiones realizadas en Acciones y Fondos Mutuos.

### AI 30.09.2014

M\$

Fecha	Instrumento	Tipo	Institución	T/C INICIO	T/C CIERRE	INVERSIÓN US\$	INVERSIÓN INICIAL \$	DIF CAMBIO	SALDO EN US\$	INTERES US\$	INTERES \$	SALDO FINAL
29/02/2008	Fondo Mutuo	Renta Fija	Larraín Vial	590,91	599,22	54.806,480	32.386	455	55.137,243	330,760	198	33.039
31/08/2013	Fondo Mutuo	Renta Fija	Larraín Vial	590,91	599,22	291.896,650	172.485	2.426	291.926,016	29,370	18	174.928
19/11/2012	Fondo Mutuo	Renta Fija	Larraín Vial	590,91	599,22	36.485,890	21.560	303	36.052,313	-433,580	(260)	21.603
31/07/2014	Fondo Mutuo	Renta Fija	Larraín Vial	590,91	599,22	1.498,000	885	12	1.456,211	-41,590	(25)	873
29/02/2008	Fondo Mutuo	Renta Fija	Larraín Vial	590,91	599,22	11,540	7	0	11,360	-0,180	(0)	7
09/04/2014	Fondo Mutuo	Renta Fija	Larraín Vial	599,22	599,22	12.417,030	7.337	0	12.417,030	0,000	0	7.337
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Celfin	590,91	599,22	52.380,000	30.952	435	51.785,000	-595,000	(357)	31.031
			<b>Saldo</b>			<b>449.495,59</b>	<b>265.611</b>	<b>3.632</b>	<b>448.785,17</b>	<b>-710,2200</b>	<b>(426)</b>	<b>268.818</b>

### AI 31.12.2013

M\$

Fecha	Instrumento	Tipo	Institución	T/C INICIO	T/C CIERRE	INVERSIÓN US\$	INVERSIÓN INICIAL \$	DIF CAMBIO	SALDO EN US\$	INTERES US\$	INTERES \$	SALDO FINAL
29/02/2008	Fondo Mutuo	Renta Var	Larraín Vial	529,64	524,61	154.700,000	81.935	(778)	158.344,00	3.644,0000	1.912	83.069
29/02/2008	Fondo Mutuo	Renta Var	Larraín Vial	529,64	524,61	562,820	298	(3)	569,00	6,1800	3	298
19/11/2012	Fondo Mutuo	Renta Fija	Larraín Vial Ubs	529,64	524,61	77.100,370	40.835	(388)	77.220,70	120,3300	63	40.511
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Internacional Ubs	529,64	524,61	4.373,550	2.316	(22)	4.198,55	-175,0000	(92)	2.202
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Internacional	529,64	524,61	8.268,240	4.379	(42)	8.268,48	0,2400	0	4.338
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Celfin	529,64	524,61	56.793,870	30.080	(286)	57.543,51	749,6360	393	30.188
31/08/2013	Fondo Mutuo	Renta Fija	Larraín Vial	529,64	524,61	829.807,760	439.499	(4.174)	830.263,00	455,2400	239	435.564
30/10/2013	Fondo Mutuo	Renta Fija	Larraín Vial	529,64	524,61	3.627,000	1.921	(18)	3.675,84	48,8400	26	1.930
			<b>Saldo</b>			<b>1.135.234</b>	<b>601.263</b>	<b>(5.710)</b>	<b>1.140.083</b>	<b>4.849</b>	<b>2.544</b>	<b>598.099</b>

### AI 01.01.2013

M\$

Fecha	Instrumento	Tipo	Institución	T/C INICIO	T/C CIERRE	INVERSIÓN US\$	INVERSIÓN INICIAL \$	DIF CAMBIO	SALDO EN US\$	INTERES US\$	INTERES \$	SALDO FINAL
29/02/2008	Fondo Mutuo	Renta Var	Larraín Vial	480,39	479,96	2.221,163	1.067.024	(955)	2.285,76	64,5950	31.003	1.097.072
29/02/2008	Fondo Mutuo	Renta Var	Larraín Vial Ubs	480,39	479,96	62,714	30.127	(27)	62,59	-0,1270	(61)	30.039
19/11/2012	Fondo Mutuo	Renta Fija	Internacional Ubs	480,39	479,96	375,264	180.273	(161)	379,98	4,7150	2.263	182.375
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Internacional Ubs	480,39	479,96	4,547	2.184	(2)	4,55	0,0004	0	2.182
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Internacional	480,39	479,96	8,265	3.970	(3)	8,26	0,0003	0	3.967
31/12/2007	Fondo Mutuo	Renta Fija	Celfin	480,39	480,39	0,000	28.370	-	0,00	0,0000	116	28.487
			<b>Saldo</b>			<b>2.671,95</b>	<b>1.311.950</b>	<b>(1.148)</b>	<b>2.741,14</b>	<b>69,1837</b>	<b>33.321</b>	<b>1.344.123</b>

## 8. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La composición de este rubro es la siguiente:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, bruto	Saldos al					
	30.09.2014		31.12.2013		01.01.2013	
	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales, bruto	2.599.462	-	3.132.878	-	2.718.873	-
Documentos por cobrar, bruto	231.162	-	8.618	-	17.288	-
Otras cuentas por cobrar, bruto	479.883	-	263.931	-	266.377	-
Pagos anticipados	27.520	-	23.427	-	61.393	-
	<u>3.338.027</u>	<u>-</u>	<u>3.428.854</u>	<u>-</u>	<u>3.063.931</u>	<u>-</u>

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	Saldos al					
	30.09.2014		31.12.2013		01.01.2013	
	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales, neto	2.500.051	-	3.033.467	-	2.626.342	-
Documentos por cobrar, neto	231.162	-	8.618	-	17.288	-
Otras cuentas por cobrar, neto	479.883	-	263.931	-	266.377	-
Pagos anticipados	27.520	-	23.427	-	61.393	-
	<u>3.238.616</u>	<u>-</u>	<u>3.329.443</u>	<u>-</u>	<u>2.971.400</u>	<u>-</u>

Detalle por concepto de los deudores comerciales y Otras cuentas por cobrar	30.09.2014		31.12.2013		01.01.2013	
	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Publicidad	1.978.300	-	2.327.247	-	1.911.511	-
Derechos de solidaridad	299.033	-	77.965	-	258.306	-
Derechos económicos	222.717	-	628.255	-	465.525	-
Otros	738.566	-	295.976	-	336.058	-
<b>Total general</b>	<u><b>3.238.616</b></u>	<u><b>-</b></u>	<u><b>3.329.443</b></u>	<u><b>-</b></u>	<u><b>2.971.400</b></u>	<u><b>-</b></u>

Al 30 de Septiembre de 2014, 31 de Diciembre 2013 y 1 de Enero 2013 el movimiento de la provisión por deterioro es el siguiente:

	30.09.2014	31.12.2013	01.01.2013
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial	99.411	92.531	62.866
Aumentos del año	0	6.880	29.665
Bajas de activos	0	-	-
<b>Saldo final</b>	<b>99.411</b>	<b>99.411</b>	<b>92.531</b>

La estratificación de la cartera al 30 de Septiembre 2014, 31 de Diciembre 2013 y 1 de Enero 2013 es la siguiente:

		Al 30.09.2014			
Calidad	Riesgo	Publicidad	D° Solidaridad	D° Económico	Otros
		M\$	M\$	M\$	M\$
Excelente	Muy bajo	1.978.300	299.033	222.717	738.566
Bueno	Bajo	-	-	-	-
Normal	Normal	-	-	-	-
<b>Totales</b>		<b>1.978.300</b>	<b>299.033</b>	<b>222.717</b>	<b>738.566</b>

		Al 31.12.2013			
Calidad	Riesgo	Publicidad	D° Solidaridad	D° Económico	Otros
		M\$	M\$	M\$	M\$
Excelente	Muy bajo	2.327.247	77.965	628.255	295.976
Bueno	Bajo	-	-	-	-
Normal	Normal	-	-	-	-
<b>Totales</b>		<b>2.327.247</b>	<b>77.965</b>	<b>628.255</b>	<b>295.976</b>

		Al 01.01.2013			
Calidad	Riesgo	Publicidad	D° Solidaridad	D° Económico	Otros
		M\$	M\$	M\$	M\$
Excelente	Muy bajo	1.911.511	258.306	465.525	336.058
Bueno	Bajo	-	-	-	-
Normal	Normal	-	-	-	-
<b>Totales</b>		<b>1.911.511</b>	<b>258.306</b>	<b>465.525</b>	<b>336.058</b>

**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

30.09.2014

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA			
	N° Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta	N° clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta
Al día	298	1.492.945		
1-30 días	45	50.797		
31-60 días	42	76.148		
61-90 días	26	165.071		
91-120 días	32	267.684		
121-150 días	25	38.276		
151-180 días	30	266.724		
181-210 días	120	769.944		
211- 250 días	-	-		
> 250 días	15	210.440		
<b>Total</b>	<b>633</b>	<b>3.338.027</b>	-	-
		CARTERA NO SECURITIZADA		
		Número de clientes	Monto cartera	
Documentos por cobrar protestados		0	0	
Documentos por cobrar en cobranza judicial		0	0	
Provisión		Castigos del período	Recuperos de período	
Cartera no repactada	Cartera repactada			
99.411	0	0	0	

31.12.2013

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA			
	N° Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta	N° clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta
Al día	255	1.533.407		
1-30 días	33	52.183		
31-60 días	39	78.225		
61-90 días	25	169.574		
91-120 días	32	274.988		
121-150 días	25	39.321		
151-180 días	30	274.005		
181-210 días	190	790.969		
211- 250 días	-	-		
> 250 días	15	216.182		
<b>Total</b>	<b>644</b>	<b>3.428.854</b>	-	-
		CARTERA NO SECURITIZADA		
		Número de clientes	Monto cartera	
Documentos por cobrar protestados		0	0	
Documentos por cobrar en cobranza judicial		0	0	
Provisión		Castigos del período	Recuperos de período	
Cartera no repactada	Cartera repactada			
99.411	0	0	0	

**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

01.01.2013

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA			
	N° Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta	N° clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta
Al día	251	1.370.517		
1-30 días	43	46.640		
31-60 días	42	69.916		
61-90 días	42	151.560		
91-120 días	39	245.776		
121-150 días	23	35.145		
151-180 días	25	244.899		
181-210 días	191	706.946		
211- 250 días	-	-		
> 250 días	10	192.532		
<b>Total</b>	<b>666</b>	<b>3.063.931</b>	-	-
		CARTERA NO SECURITIZADA		
		Número de clientes	Monto cartera	
Documentos por cobrar protestados		0	0	
Documentos por cobrar en cobranza judicial		0	0	
Provisión		Castigos del período	Recuperos de período	
Cartera no repactada	Cartera repactada			
92.531	0	0	0	

## 9. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

### a) Cuentas por cobrar corrientes y no corrientes:

Las transacciones con empresas relacionadas se realizan de acuerdo a condiciones normales de mercado. El detalle de las transacciones más significativas efectuadas son las siguientes:

Rut	Empresa relacionada	País de origen	Naturaleza de la relación	Plazo de la transacción	Descripción de la transacción	Tipo de moneda	SalDOS al		
							30.09.2014	31.12.2013	01.01.2013
70.074.600-3	Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo	Chile	Accionista	Corriente	Cuenta Corriente	Pesos	M\$ -	M\$ -	M\$ 32.740
65.706.210-3	Club Colo Colo Futbol Joven	Chile	Director	No Corriente	Cuenta Corriente	Pesos	2.454.116	1.940.249	1.714.850
Totales							2.454.116	1.940.249	1.747.590

**b) Plazos de recuperación**

- La deuda de la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo fue cancelada en enero 2013.
- La deuda de Club Colo Colo Futbol Joven (CCFJ) se origina por el financiamiento de las divisiones de cadetes del club Colo-Colo que organiza y dirige la Sociedad. El 40% de los proyectos al día de hoy es financiado mediante donaciones de los main sponsors y a través de la ley de donaciones deportivas controlada por el Instituto Nacional del Deporte, el saldo hoy en cuenta corriente mercantil obedece a todos los aportes que se han efectuado los últimos años por BNSA CCFJ para el financiamiento de la totalidad de las operaciones, suma que será pagada por CCFJ a través de los ingresos provenientes de las escuelas externas e ingresos de la Escuela Monumental de Colo-Colo, cifras que desde el 2014 serán recibidos por CCFJ y serán traspasados a BNSA en compensación de la deuda en cuenta corriente. Se estima que en los próximos 6 años la cuenta sea pagada en su totalidad.

**c) Transacciones con empresas relacionadas:**

Las transacciones con empresas relacionadas se realizan de acuerdo a condiciones normales de mercado. El detalle de las transacciones más significativas efectuadas son las siguientes:

Rut	Empresa relacionada	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Sentido de la transacción	Monto	Efecto	Monto	Efecto	Monto	Efecto
					30.09.2014	en resultado	31.12.2013	en resultado	01.01.2013	en resultado
					M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
70.074.600-3	CSD Colo-Colo	Accionista	Contrato de Concesión	Servicio recibido	17.169	(17.169)	22.080	(22.080)	28.900	(28.900)
77.622.740-4	Larraín Vial Corredores S.A.	Director	Inversiones en Renta Fija	Servicio recibido	35.676	35.676	28.269	28.269	132.351	132.351
65.706.210-3	Club Colo Colo Futbol Joven Asesorías y Servicios Deportivos Limitada	Director	Arriendo de Estadio	Servicio prestado	30.140	30.140	-	-	100.080	100.080
76.108.030-K		Gerente	Asesorías Deportivas	Servicio recibido	-	-	-	-	24.000	(24.000)
96.903.090-K	Penta Mac Gready S.A.	Director	Asesoría Comunicacional	Servicio recibido	-	-	-	-	20.310	(20.310)
84.976.200-1	Cerámica Santiago S.A.	Director	Venta de Palcos	Servicio prestado	-	-	-	-	220	220
4.965.845-1	Carlos Tapia Sieglitz	Director	Asesorías	Servicio recibido	-	-	19.909	(19.909)	66.370	(66.370)
5.477.362-5	Arturo Salah Cassani	Director	Asesorías	Servicio recibido	131.288	(131.288)	112.795	(112.795)	-	-
Totales					<b>214.273</b>	<b>(82.641)</b>	<b>183.053</b>	<b>(126.515)</b>	<b>372.231</b>	<b>93.071</b>

#### d) Administración y alta dirección

Los miembros de la alta Administración y demás personas que asumen la gestión de la Sociedad y sus filiales, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 30 de Septiembre de 2014, 31 de Diciembre 2013 y 1 de Enero 2013, en transacciones inhabituales y / o relevantes de la Sociedad.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por nueve miembros.

#### e) Remuneración y otras prestaciones

Durante el año 2014 y 2013 la remuneración de los Directores se mantiene constante. Tienen derecho a percibir una cuota mensual de UF 50 para el Presidente y Vicepresidente del directorio, y de UF 25 a cada uno de los siete Directores restantes, independiente de la asistencia o número de sesiones de Directorio.

Además a partir del mes de octubre de 2013, los Directores Vanina Anabalón y Patricio Rojas, que representan a la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, renunciaron explícitamente a percibir dieta por asistir a sesiones del Directorio.

Al 30 de Septiembre de 2014, las remuneraciones del personal clave ascienden a M\$295.764, mientras que para el ejercicio 2013, el mismo concepto alcanza la suma M\$ 238.810.

La Sociedad no tiene planes formales de incentivo para sus directores ni ejecutivos, sin embargo la Administración, en forma discrecional beneficia a algunos ejecutivos en función del cumplimiento de objetivos.

### 10. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.

La composición de este rubro es la siguiente:

	30.09.2014	31.12.2013	01.01.2013
	M\$	M\$	M\$
Iva crédito fiscal	55.383	39.745	49.369
PPM	231.862	128.430	105.420
Crédito por donaciones	64.125	64.125	64.125
Crédito Sence	<u>11.314</u>	<u>25.547</u>	<u>15.483</u>
Totales	<u><u>362.684</u></u>	<u><u>257.847</u></u>	<u><u>234.397</u></u>

## 11. ACTIVOS INTANGIBLES

Dentro del rubro Intangibles la Sociedad ha registrado la adquisición de pases de jugadores y el contrato de Concesión celebrado entre la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo y Blanco y Negro S.A., que incluye derechos de los siguientes activos tangibles e intangibles:

- Derechos como afiliado en la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP)
- Marcas comerciales y emblemas
- Derechos de formación y pases de jugadores integrantes del plantel de honor y de divisiones inferiores.
- Acciones de la sociedad Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A.
- Equipamiento e implementos deportivos.
- Inmueble ubicado en la calle Cielito Lindo Nro 6, Chiu Chiu, Calama, II Región.
- La totalidad de los bienes inventariados en el proceso de la quiebra hasta la fecha de la adjudicación y que no hayan sido excluidos o que hayan sido consumidos durante la continuidad de giro
- Otros

Las características del Contrato de Concesión son las siguientes:

- i) Antecedentes e información relevante para una mejor comprensión de los derechos y obligaciones establecidas en el Contrato de Concesión:

Como es de público conocimiento, por resolución judicial dictada con fecha 23 de enero de 2002, la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo (la "Corporación") fue declarada en quiebra a propósito de haber cesado en el pago y haber incumplido una serie de obligaciones pecuniarias que no le era posible solventar.

En atención a la quiebra de la Corporación y a la mala situación económica que presentaban distintos clubes de fútbol del país (a raíz principalmente de la denominada "deuda histórica" que tenían para con el Fisco de Chile a causa del no pago de impuestos y otros tributos), se ingresó con fecha 23 de julio de 2002 un proyecto de ley por el cual se creaban las Sociedades Anónimas Deportivas Profesionales y se otorgaban los mecanismos y garantías necesarias para fomentar el deporte, modernizar la actividad deportiva profesional, y – primordialmente – recuperar los recursos fiscales originados por las deudas tributarias impaga de los referidos clubes.

Dentro de los mecanismos que se contemplaban en el proyecto de ley para ayudar a los clubes a salir de la precaria situación económica en que se encontraban, se establecía la posibilidad para ciertas organizaciones deportivas que mantenían deudas tributarias con el Fisco de suscribir un convenio de pago con la Tesorería General de la República (la "Tesorería"), con arreglo a las disposiciones de la misma ley.

El proyecto de ley fue promulgado con fecha 7 de mayo de 2005 como ley N° 20.019, que regula las Sociedades Anónimas Deportivas Profesionales (en adelante la "Ley"), y se consagró en su artículo 2° transitorio la posibilidad de que corporaciones y fundaciones de deporte profesional (como la Corporación) puedan celebrar un convenio de pago de su deuda tributaria con la Tesorería, siempre y cuando cumplieran con 2 requisitos: (i) entregarán la totalidad de sus bienes, derechos y activos en concesión a una sociedad anónima abierta regida por la Ley N° 18.046; y que (ii) suspendieran completamente sus actividades por el

tiempo que dure la concesión. La Corporación, por medio de sus órganos de administración interna, aceptó celebrar un convenio de pago con la Tesorería, aceptando para tal efecto dar en concesión todos sus bienes, derechos y activos a una sociedad anónima abierta, y permanecer completamente inactiva durante el plazo que durara dicha concesión.

En razón de lo anterior, para efectos de poder celebrar un convenio de pago con la Tesorería que posibilitara su subsistencia, la Corporación entregó en concesión el uso y goce de todos sus bienes derechos y activos a la sociedad anónima abierta BNSA, a través del Contrato de Otorgamiento y Venta de Concesión Uso, Goce y Explotación, celebrado entre la Corporación y BNSA por escritura pública otorgada con fecha 24 de junio de 2005 en la Notaría de Santiago de doña Nancy de la Fuente Hernández (el "Contrato de Concesión").

En este sentido, la cláusula Tercera del Contrato de Concesión señala que *"la Corporación viene en conceder, ceder y dar el uso y goce de todos sus bienes, derechos y activos, incluyendo los derechos federativos en virtud de los cuales el Club participa en las competencias futbolísticas, sean corporales o incorporales, muebles o inmuebles, valores mobiliarios, créditos, acciones de sociedades y derechos en otras sociedades, imagen, marca, patentes, modelos, dominios, logotipos y derechos de propiedad intelectual, etcétera, presentes, futuros y eventuales, y los derechos sobre estos bienes, de cualquier clase que sean éstos, con todos sus usos, costumbre y derechos a la sociedad Blanco y Negro S.A. (...). Se deja constancia que la concesión que se efectúa en este acto implica, significa y consiste en la cesión de los derechos de uso, goce y explotación completos de todos los bienes, derechos y activos de la Corporación a BNSA, razón por la cual, cada vez que se hace y haga referencia a la concesión, lo es con el significado de que importa cesión y entrega del uso, goce y explotación plenos y exclusivos, de la Corporación a BNSA, de todos los bienes, derechos y activos de la primera"*. Asimismo, la cláusula Sexta del Contrato de Concesión señala que *"la presente concesión comprende no sólo los bienes, derechos y activos actuales, sino que, desde ya, también, aquellos sobre los cuales, en el futuro, por cualquier causa, la Corporación llegue a tener un título jurídico y algún derecho patrimonial"*. Por otra parte, el punto 2.2 de la cláusula Octava del Contrato de Concesión establece expresamente que *"la Corporación no podrá tener actividad alguna, salvo la necesaria para ejercer su calidad de accionista de Blanco y Negro S.A."*

Habiéndose cumplido con las obligaciones legales antes referidas, la Tesorería, la Corporación y BNSA suscribieron por escritura pública otorgada con fecha 23 de diciembre de 2005 en la Notaría de Santiago de don Rubén Galecio Gómez, un convenio de pago por la deuda tributaria existente en los términos establecidos en el numeral tres del artículo segundo transitorio de la Ley N° 20.019, en virtud del cual BNSA se constituyó en codeudora solidaria de las obligaciones asumidas por la Corporación en el referido convenio, y asumió la deuda fiscal tributaria de la Corporación como codeudora solidaria de ésta.

De este modo, todos los bienes, derecho y activos, tangibles o intangibles, entregados en concesión por la Corporación a BNSA, independientemente del título jurídico por el cual hayan sido efectivamente traspasados, fueron entregados obedeciendo una obligación legal, impuesta a las corporaciones y fundaciones deportivas que celebraran convenios de pago con la Tesorería, relativa a que hagan entrega de la administración total de sus bienes, derecho y activos, a una sociedad anónima, permaneciendo por tanto en un estado de completa inactividad por el tiempo que durara la concesión.

ii) Duración de la concesión, y alternativas de prórroga y término de la concesión, así como las condiciones asociadas a cada una de ellas:

La concesión tiene un plazo de duración de 30 años, contado desde la fecha de otorgamiento del Contrato de Concesión (a saber, 24 de junio de 2005). Sin perjuicio de lo anterior, de conformidad con lo establecido en la cláusula Duodécima del referido contrato, BNSA podrá prorrogar el Contrato de Concesión por otros 30 años adicionales, para lo cual deberá pagar el precio y sujetarse a las condiciones que se indican a continuación:

1. Si al finalizar el año 30 de vigencia del Contrato de Concesión, la deuda tributaria de la Corporación sujeta a convenio con la Tesorería General de la República (la "Deuda Tributaria") **estuviere totalmente pagada**, el precio a pagar por BNSA a la Corporación por el nuevo período de concesión será una cantidad igual al capital que tenga BNSA a esa fecha, suma que deberá ser pagada mediante cualquier mecanismo legal que permita a la Corporación hacerse dueña del 50% de las acciones de BNSA o de los derechos sobre el 50% de la votación en juntas y del 50% de las utilidades de la sociedad, de la forma que se acuerde en su oportunidad, debiendo BNSA reformar sus estatutos o efectuar los actos pertinentes para estos efectos. Para estos efectos, la acción de la Serie A se transformará en ordinaria. Prorrogada así la concesión, ésta se renovará automáticamente por 3 períodos de 30 años cada uno. Si al término del año 30 no se hubieren reformado los estatutos o efectuado los actos necesarios para permitir lo anterior, la concesión terminará definitivamente al cumplirse el año 30.
2. Si al finalizar el año 30 de vigencia del Contrato de Concesión, la Deuda Tributaria **no estuviere totalmente pagada**, el precio a pagar por BNSA a la Corporación por el nuevo período de concesión será una cantidad tal que, aplicando el mismo mecanismo anterior, la Corporación quede dueña del 99% de las acciones de BNSA o de los derechos sobre el 99% de la votación en juntas y del 99% de las utilidades, de la forma que se acuerde en su oportunidad, debiendo BNSA reformar sus estatutos o efectuar los actos que sean necesarios para estos efectos. Prorrogada así la concesión, ella se renovará automáticamente hasta el pago íntegro y total de la Deuda Tributaria. Si al término del año 30 BNSA no hubiere reformado sus estatutos o efectuado los actos pertinentes antes referidos, la concesión terminará definitivamente al cumplirse el año 30 y BNSA deberá solucionar el pago íntegro de la Deuda Tributaria, a más tardar dentro de los primeros 30 días del año siguiente al de terminación del Contrato de Concesión.
3. Si al finalizar el año 30 de vigencia del Contrato de Concesión, la Deuda Tributaria **no estuviere totalmente pagada**, y BNSA hubiere infringido alguna de las limitaciones que a continuación se establecen, la Corporación adquirirá en los mismos términos establecidos en el número 2 anterior, el 99% de las acciones de BNSA o el mismo porcentaje sobre las utilidades futuras y derechos de votación a junta. Las limitaciones a que refiere este numeral son las siguientes: a) durante los años 26, 27, 28, 29 y 30 de vigencia del Contrato de Concesión, BNSA no podrá distribuir dividendos provenientes de utilidades líquidas del ejercicio inmediatamente anterior ni del que estuviere en curso por sobre el 30% de tales utilidades o el mínimo legal, cualquiera fuere mayor según la legislación que esté vigente, a menos que la Deuda Tributaria estuviere totalmente pagada; y b) al finalizar el año 30 de vigencia del Contrato de Concesión, el endeudamiento de BNSA no podrá ser superior en 4 veces al promedio del EBITDA (suma del resultado operacional más depreciaciones) de los últimos 5 años.

Por último, en el Contrato de Concesión no se establece ninguna causal de término del contrato distinta (i) del cumplimiento del plazo, y (ii) del no cumplimiento por parte de BNSA de sus obligaciones relativas al pago de la deuda tributaria de la Corporación. Por otra parte, las partes renunciaron en la cláusula Vigésimo Cuarta del Contrato de Concesión a la condición resolutoria, de modo que en caso que alguna de ellas incumpla alguna de las obligaciones establecidas en su respecto en el referido contrato – distinta de la obligación de pago de BNSA de la deuda tributaria de la Corporación –, la parte cumplidora sólo podrá exigir el cumplimiento forzado de la obligación, mas no la terminación anticipada del mismo. Así, en la medida que BNSA esté al día en el pago de sus obligaciones relativas al pago de la deuda tributaria de la Corporación, y mientras no se haya cumplido el plazo de duración del Contrato de Concesión, no se podrá poner término al mismo ni legal ni contractualmente.

iii) Características de los pases de los jugadores profesionales y derechos sobre las divisiones inferiores que BNSA debe entregar al término de la concesión.

Conforme a lo establecido en el número 2 de la cláusula Tercera del Contrato de Concesión, la Corporación constituyó, cedió y transfirió en favor de BNSA, por el plazo de vigencia del mismo contrato, el usufructo de los derechos federativos y de formación respecto de los pases y contratos de los jugadores profesionales, cadetes, ex cadetes y de cualquier otra denominación, que a esa fecha se encontraran inscritos en la Asociación Nacional de Fútbol Profesional o en la Federación de Fútbol de Chile a nombre de la Corporación. Asimismo, en la misma cláusula del Contrato de Concesión, la Corporación liberó a BNSA de la obligación de rendir caución de conservación y restitución, y de practicar inventario solemne.

Es importante destacar según se ha establecido expresamente en la cláusula antes citada, el usufructo constituido por la Corporación en favor de BNSA se ha constituido bajo la modalidad del artículo 789 del Código Civil, esto es, como usufructo de cosas fungibles, en razón de lo cual BNSA (el usufructuario) se ha hecho dueño de las cosas sobre las que se ha constituido el usufructo, haciéndose la Corporación (el propietario) meramente acreedora de la obligación de entregar otras especies de igual cantidad y calidad, o del valor que hayan tenido al tiempo de terminarse el usufructo.

Ahora, según lo establecido en el número 2.3 de la cláusula Novena del Contrato de Concesión, BNSA está obligada al término del mismo contrato, o de la última de sus prórrogas o renovaciones, en conjunto con la devolución de los demás bienes, derechos y activos, a restituir a la Corporación los pases, contratos y/o derechos relativos a los jugadores profesionales y todos los derechos que le correspondan concernientes a las divisiones inferiores, terminándose el usufructo respectivo y consolidándose la propiedad de la Corporación sobre estos bienes. Complementariamente, el punto 1.4 de la cláusula Octava del Contrato de Concesión, establece que al término de la concesión, BNSA deberá restituir a la Corporación el usufructo de los pases y/o derechos de contratación, derechos federativos relativos a dichos pases o derechos, de todos los jugadores profesionales y divisiones menores, en número no menor a los que se le transfirieron a BNSA por la Corporación en virtud del Contrato de Concesión, y de un nivel de calidad equivalente y aproximada al promedio de la calidad de los jugadores del plantel de los últimos cinco años previo al vencimiento de la concesión, así como también deberá BNSA restituir a la Corporación todos los derechos federativos y derechos formativos sobre las divisiones inferiores administrados por BNSA y existentes a la época de término del referido contrato.

iv) Restricciones que debe cumplir BNSA:

De conformidad con lo establecido en la cláusula Undécima del Contrato de Concesión, BNSA tiene las siguientes restricciones:

1. La proposición de reforma de los estatutos de BNSA que modifique el número de sus directores deberá contar con el voto conforme de los directores elegidos por las serie A.
2. Durante los años 26, 27, 28, 29 y 30 de vigencia del Contrato de Concesión, BNSA no podrá distribuir dividendos provenientes de utilidades líquidas del ejercicio inmediatamente anterior ni del que estuviere en curso por sobre el 30% de tales utilidades o el mínimo legal, cualquiera fuere mayor según la legislación que esté vigente, a menos que la Deuda Tributaria estuviere totalmente pagada.
3. Al finalizar el año 30 de vigencia del Contrato de Concesión, el endeudamiento de BNSA no podrá ser superior en 4 veces al promedio del EBITDA (suma del resultado operacional más depreciaciones) de los últimos 5 años.

Por otra parte, de conformidad con lo establecido en la cláusula Décimo Sexta del Contrato de Concesión, BNSA tendrá las siguientes restricciones relativas a su calidad de accionista de la sociedad Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A.:

1. Durante la vigencia de la concesión, no se podrá vender, ceder, permutar o transferir a ningún título parte alguna de los terrenos que actualmente forman el Estadio Monumental de propiedad de la Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A. Al respecto, la Corporación y BNSA se obligaron a oponerse en las juntas de accionistas y sesiones de directorio en que les corresponda participar en la Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A., a la venta cesión, permuta o transferencia, bajo cualquier acta traslativo de dominio o posesión, de cualquier porción de los terrenos que actualmente conforman el Estadio Monumental de propiedad de la Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A. Esta prohibición podrá ser modificada o cancelada por mutuo acuerdo de BNSA y la Corporación.
2. BNSA está obligada a oponerse a cualquier modificación de los estatutos de la Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A. que implique una disminución de los derechos que tiene en ella la Corporación. Esta prohibición podrá ser modificada o cancelada por mutuo acuerdo de BNSA y la Corporación.
3. BNSA no puede concurrir a acordar la disolución anticipada de la Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A. ni acordar la enajenación de cualquier inmueble sin el consentimiento previo de la Corporación, debiendo asimismo acordar la renovación de esta sociedad previo al vencimiento de su respectivo período de vigencia.

La composición de este rubro es la siguiente:

<b>Activos intangibles neto</b>	<b>30.09.2014</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>01.01.2013</b>
	M\$	M\$	M\$
Activos en concesión, neto	14.570.126	15.072.544	15.773.592
Pases de jugadores profesionales	<u>3.668.037</u>	<u>2.671.190</u>	<u>2.985.139</u>
Total activos intangibles, neto	<u><u>18.238.163</u></u>	<u><u>17.743.734</u></u>	<u><u>18.758.731</u></u>

<b>Activos intangibles bruto</b>	<b>30.09.2014</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>01.01.2013</b>
	M\$	M\$	M\$
Activos en concesión, Bruto	20.694.326	20.694.326	20.694.325
Pases de jugadores profesionales, Bruto	<u>5.761.035</u>	<u>4.232.252</u>	<u>6.548.275</u>
Total activos intangibles, bruto	<u><u>26.455.361</u></u>	<u><u>24.926.578</u></u>	<u><u>27.242.600</u></u>

<b>Amortización acumulada y deterioro de valor,</b>	<b>30.09.2014</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>01.01.2013</b>
<b>Intangibles</b>	M\$	M\$	M\$
Activos en concesión	6.124.200	5.621.782	4.920.733
Pases de jugadores profesionales	<u>2.092.998</u>	<u>1.561.062</u>	<u>3.563.136</u>
Totales	<u><u>8.217.198</u></u>	<u><u>7.182.844</u></u>	<u><u>8.483.869</u></u>

## **Información Adicional**

### **i. Amortización**

Los derechos económicos de los pases de jugadores corresponden a los montos cancelados por Blanco y Negro S.A. y son amortizados linealmente de acuerdo al plazo de duración de los respectivos contratos, dichos derechos corresponden a los derechos económicos y de imagen de los siguientes jugadores:

El detalle de los jugadores es el siguiente:

**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

---

Al 30.09.2014

Nombre Jugador	Saldo Final Neto	Derechos	
	M\$	Federativos	Económicos
Boris Rielof	33.436	100%	50%
Bruno Romo	712	100%	100%
Christian Vilchez	88.508	100%	90%
Claudio Maldonado	65.765	100%	0%
Emiliano Vecchio	207.873	100%	50%
Esteban Paredes	477.996	100%	100%
Esteban Pavéz	301.468	100%	100%
Felipe Flores	81.637	100%	50%
Gerson Martínez	35.741	100%	55%
Gonzalo Fierro	99.108	100%	50%
Jaime Valdes	26.188	100%	0%
Jean Beausejour	1.053.732	100%	100%
Julio Barroso	475.266	100%	100%
Justo Villar	15.335	100%	0%
Matías Vidangossy	114.175	100%	50%
Modou Lamin	13.127	100%	75%
Paulo Garcés	230.916	100%	50%
Rodrigo Báez	69.676	100%	50%
Sebastián Toro	277.378	100%	70%
	<b>3.668.037</b>		

**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

---

Al 31.12.2013

Nombre	Saldo	Derechos	Derechos
Jugador	M\$	Federativos	Económicos
Boris Rielof	66.873	100%	50%
Bruno Romo	1.139	100%	100%
Christian Vílchez	177.015	100%	90%
Eduardo Lobos	13.094	100%	0%
Emiliano Vecchio	332.597	100%	50%
Emilio Hernández	12.145	100%	0%
Esteban PaVez	43.634	100%	100%
Fabián Benítez	11.289	100%	0%
Felipe Flores	116.624	100%	50%
Francisco Prieto	8.448	100%	100%
Gerson Martínez	57.186	100%	55%
Jaime Valdés	41.901	100%	0%
Jason Silva	26.077	100%	0%
José Pedro Fuenzalida	181.797	100%	100%
Julio Barroso	576.136	100%	100%
Justo Villar	84.340	100%	0%
Lucas Domínguez	90.188	100%	35%
Matías Vidangossy	182.466	100%	50%
Mauro Olivi	238.888	100%	100%
Raúl Olivares	11.100	100%	100%
Rodrigo Báez	92.902	100%	50%
Sebastián Toro	305.351	100%	70%
	<b>2.671.190</b>		

Al 01.01.2013

Nombre Jugador	Saldo Final Neto	Derechos	Derechos
	M\$	Federativos	Económicos
Ariel Elías Martínez Arce	2.098	100%	100%
Boris Rielof	109.356	100%	50%
Bruno Romo	1.708	100%	100%
Carlos Muñoz	398.193	100%	50%
Christian Vílchez	295.025	100%	90%
Domingo Salcedo	42.860	100%	100%
Esteban PaVez	400	100%	100%
Facundo Coria	46.439	100%	0%
Felipe Flores	238.163	100%	50%
Fernando de la Fuente	72.588	100%	0%
Francisco Prieto	14.079	100%	100%
Gerson Martínez	85.779	100%	55%
Horacio Cardozo	25.769	100%	0%
Jorge Troncoso	904	100%	100%
José Pedro Fuenzalida	57.874	100%	100%
Juan Domínguez Cabezas	211.368	100%	0%
Leandro Delgado	166.755	100%	70%
Luca Pontigo	2.823	100%	100%
Lucas Wilches	116.303	0%	100%
Luis Pavez	26.032	100%	100%
Mario Sandoval	795	100%	100%
Matías Vidangossy	225.310	100%	50%
Mauro Olivi	398.146	100%	100%
Mirco opazo	850	100%	100%
Nelson Cereceda	71	100%	100%
Patricio Jerez	57.796	100%	50%
Phillip Araos	536	100%	100%
Rafael Caroca	1.474	100%	100%
Raúl Olivares	33.299	100%	100%
Roberto Gutiérrez	170.250	100%	50%
Rodrigo Báez	123.871	100%	50%
Rodrigo Millar	44.653	100%	80%
Sebastián Toro	13.572	100%	100%
	<b>2.985.139</b>		

Los efectos de la amortización del ejercicio de los derechos económicos de los jugadores son reflejados en el rubro del estado de resultado costo de ventas.

La amortización de los activos en concesión está reflejados en el rubro del estado de resultado costo de ventas

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en intangibles al 30 de Septiembre de 2014

**Movimiento Año 2014**

	<b>Pases de Jugadores Neto</b>	<b>Activos en Concesión Neto</b>
	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2014	2.671.190	15.072.544
Adiciones	2.738.220	-
Amortización	<u>(1.741.373)</u>	<u>(502.418)</u>
Total movimientos	<u>996.847</u>	<u>(502.418)</u>
Saldo final al 30 de Septiembre 2014	<u><u>3.668.037</u></u>	<u><u>14.570.126</u></u>

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en intangibles al 31 de Diciembre de 2013

**Movimientos al 31 de Diciembre 2013**

	<b>Pases de Jugadores Neto</b>	<b>Activos en Concesión Neto</b>
	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2013	2.985.139	15.773.592
Adiciones	2.401.293	-
Amortización	<u>(2.715.242)</u>	<u>(701.048)</u>
Total movimientos	<u>(313.949)</u>	<u>(701.048)</u>
Saldo final al 31 de Diciembre 2013	<u><u>2.671.190</u></u>	<u><u>15.072.544</u></u>

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en intangibles al 31 de Diciembre de 2012

<b>Movimientos al 01 de Enero 2013</b>	<b>Pases de Jugadores Neto</b>	<b>Activos en Concesión Neto</b>
	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2012	3.451.799	16.474.641
Adiciones	2.934.367	-
Amortización	(3.210.823)	(701.049)
Ventas	<u>(190.204)</u>	<u>-</u>
Total movimientos	<u>(466.660)</u>	<u>(701.049)</u>
Saldo final al 31 de Diciembre de 2012	<u><u>2.985.139</u></u>	<u><u>15.773.592</u></u>

## ii. Pases de Jugadores

Los siguientes cuadros muestran el movimiento de los pases de jugadores agrupados por periodos al 30 de Septiembre 2014, 31 de Diciembre 2013 y 1 de Enero 2013

Al 30.09.2014

Vigencia de Contratos por Años	Cantidad Pases	Saldo Inicial Neto M\$	Amortización Ejercicio M\$	Movimientos del Ejercicio			Saldo Final Neto M\$
				Adiciones	Bajas	Otros	
				M\$	M\$	M\$	
2014	6	158.045	(142.709)	-	-	-	15.336
2015	12	1.422.130	(956.719)	141.929	-	-	607.340
2016 y Posteriores	5	1.091.015	(641.945)	2.596.291	-	-	3.045.361
<b>Totales</b>	<b>23</b>	<b>2.671.190</b>	<b>(1.741.373)</b>	<b>2.738.220</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.668.037</b>

AL 31.12.2013

Vigencia de Contratos por Años	Cantidad Pases	Saldo Inicial Neto M\$	Amortización Ejercicio M\$	Movimientos del Ejercicio			Saldo Final Neto M\$
				Adiciones	Bajas	Otros	
				M\$	M\$	M\$	
2013	25	482.647	(650.515)	167.868	-	-	-
2014	11	154.432	(349.545)	353.158	-	-	158.045
2015 y Posteriores	19	2.348.060	(1.715.182)	1.880.267	-	-	2.513.145
<b>Totales</b>	<b>55</b>	<b>2.985.139</b>	<b>(2.715.242)</b>	<b>2.401.293</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.671.190</b>

AL 01.01.2013

Vigencia de Contratos por Años	Cantidad Pases	Saldo Inicial Neto M\$	Amortización Ejercicio M\$	Movimientos del Ejercicio			Saldo Final Neto M\$
				Adiciones	Bajas	Otros	
				M\$	M\$	M\$	
2012	12	253.972	(1.139.427)	1.075.659	(61.154)	(129.050)	-
2013	15	841.389	(1.199.740)	840.998	-	-	482.647
2014 y Posteriores	17	2.356.438	(871.656)	1.017.710	-	-	2.502.492
<b>Totales</b>	<b>44</b>	<b>3.451.799</b>	<b>(3.210.823)</b>	<b>2.934.367</b>	<b>(61.154)</b>	<b>(129.050)</b>	<b>2.985.139</b>

Transacciones al  
 30.09.2014

Jugador	Procedencia o destino	Especificación movimiento del Ejercicio	Efecto en Resultados M\$
Esteban Paredes	Gallos Blancos de Querétaro	Compra del 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Claudio Maldonado	Jugador Libre	Compra del 100% Derechos Federativos y 0% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Paulo Garcés	O'Higgins	Compra del 100% Derechos Federativos y 50% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Gonzalo Fierro	Colo-Colo	Compra del 100% Derechos Federativos y 50% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Emilio Hernández	Jugador Libre	Fin de plazo convenido	No Aplica (*)
Fabián Benítez	Universidad de Concepción	Término de arriendo pase	No Aplica (*)
Jason Silva	Palestino	Término de arriendo pase	No Aplica (*)
Raúl Olivares	Colo-Colo	Fin de plazo convenido	No Aplica (*)
Jean Beausejour	Wigan Athletic (Eng)	Compra del 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Modou Lamin	Real América (Bol)	Compra del 100% Derechos Federativos y 75% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Mauro Olivi	Colo-Colo	Término anticipado del plazo convenido	(26.243)
Lucas Domínguez	Colo-Colo	Término anticipado del plazo convenido	(9.000)
Eduardo Lobos	Colo-Colo	Término anticipado del plazo convenido	(15.868)
José Pedro Fuenzalida	Boca Juniors (Arg)	Ejecución de clausula de salida	114.102
Francisco Prieto	Colo-Colo	Término anticipado del plazo convenido	(16.267)

**BLANCO Y NEGRO S.A.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

Transacciones al 31.12.2013

Jugador	Procedencia o destino	Especificación movimiento del Ejercicio	Efecto en Resultados M\$
Carlos Muñoz	Baniyas SC Emiratos Árabes	Venta de 100 % Derechos Federativos y 50% Derechos Económicos	774.833
Damián Alejandro Malrechaufen	Danubio Futbol Club	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Damián Alejandro Malrechaufen	Danubio Futbol Club	Finiquito contractual	(13.160)
Domingo Salcedo	Colo Colo	Fin de plazo convenido	No Aplica (*)
Eduardo Lobos	Jugador Libre	Compra del 100% Derechos Federativos y 0% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Emiliano Vecchio	Unión Española	Compra del 100% Derechos Federativos y 50% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Emilio Hernández	Jugador Libre	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Fabián Benítez	Universidad de Concepción	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Facundo Coria	Villarreal	Finiquito contractual	(6.411)
Fernando de la Fuente	O'Higgins	Término de cesión Temporal	(23.988)
Horacio Ramón Cardozo	AO Kavalas Grecia	Finiquito contractual	(12.884)
Jaime Valdés	Parma	Compra del 100% Derechos Federativos y 0% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Jason Silva	Palestino	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Javier Toledo	Jugador Libre	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Juan Domínguez Cabezas	Newell's Old Boys	Finiquito contractual	(97.554)
Julio Barroso	O'Higgins	Compra del 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Justo Villar	Jugador Libre	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Leandro Delgado	Unión Española	Finiquito contractual	(8.041)
Lucas Domínguez	Audax Italiano	Compra del 100% Derechos Federativos y 35% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Lucas Wilches	Zaragoza	Finiquito contractual	(71.074)
Luis Pavéz	Colo Colo	Finiquito contractual	(13.015)
Mathias Cardaccio	Jugador Libre	Compra del 100% Derechos Federativos y 0% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Mathias Cardaccio	Jugador Libre	Finiquito contractual	(9.280)
Nelson Cereceda	Colo Colo	Finiquito contractual	(500)
Nicolás Canales	Jugador Libre	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Nicolás Crovetto	Huachipato	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Nicolás Crovetto	Huachipato	Finiquito contractual	(13.068)
Patricio Jerez	Huachipato	Finiquito contractual	(29.634)
Phillip Araos	Colo Colo	Finiquito contractual	(750)
Roberto Gutiérrez	Club Deportivo Estudiantes Tecos	Finiquito contractual	(86.631)
Rodrigo Millar	Atlas de México	Venta de 100 % Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	188.288
Sebastián Toro	Jugador Libre	Compra del 100% Derechos Federativos y 70% Derechos Económicos	No Aplica (*)

Transacciones 01.01.2013

Jugador	Procedencia o destino	Especificación movimiento del Ejercicio	Efecto en Resultados M\$
Horacio Ramón Cardozo	AO Kavalas Grecia	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Leandro Delgado Plenkovich	Unión Española	Compra del 100% Derechos Federativos y 70% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Juan Andrés Toloza Cortés	Unión San Felipe	Finiquito contractual	10.315
Miguel Ángel González	Unión san Felipe	Finiquito contractual	21.057
Matías Vidangossy Rebolledo	SADP Deportes La Serena	Compra del 100% Derechos Federativos y 50% Derechos Económicos	5.169
Gonzalo Fierro Caniullan	CR Flamengo (Brasil)	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Pablo Contreras	FC Paok Thessalloniky (Grecia)	Compra del 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Gerson Martínez Arredondo	San Luis de Quillota	Compra del 100% Derechos Federativos y 55% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Romo Rojas Bruno	Palestino SADP	Compra del 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No Aplica (*)
José Pedro Fuenzalida	Colo Colo	Compra del 100% Derechos Federativos y 100 % Derechos Económicos	No Aplica (*)
Renny Vega Hernández	Caracas FC (Venezuela)	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Fernando de la Fuente	O'Higgins	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Felipe Flores	Cobreloa	Inicialmente se trataba de arriendo pase jugador recibido, sin embargo en octubre se adquirió el 50% de Derechos Económicos	No Aplica (*)
Juan Domínguez	Newell's Old Boys	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Osmar Molina	Olimpia	Finiquito contractual	(222.216)
Pablo Contreras	Olympiakos	Venta de 100 % Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	31.250
Facundo Coria	Villarreal	Arriendo de pase jugador recibido	No Aplica (*)
Sebastián Toro	Iquique	Arriendo de pase jugador entregado	No Aplica (*)
Lucas Wilchez	Zaragoza	Arriendo de pase jugador entregado	No Aplica (*)
Ariel Martínez Arce	Divisiones menores de Colo Colo	Incorporación al plantel profesional, lo que implica 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Luca Pontigo	Divisiones menores de Colo Colo	Incorporación al plantel profesional, lo que implica 100% Derechos Federativos y 100% Derechos Económicos	No Aplica (*)
Mirco Opazo	Palestino SADP	Arriendo de pase jugador entregado	No Aplica (*)
Rodrigo Báez	Olim de Paraguay	Compra del 100% Derechos Federativos y 50% Derechos económicos	No Aplica (*)

(\*) El efecto en resultado presentado, corresponde a los ingresos por venta y cesión en préstamo a otros clubes de jugadores, más el costo asociado a los mismos traspasos. Es importante destacar que en este último caso, no hay un efecto en resultado cuando las remuneraciones y beneficios son cancelados íntegramente por el club que recibe al jugador en préstamo. Durante el tiempo que el jugador tenga un contrato vigente con el Club, el efecto en el resultado corresponde al gasto asociado a su renta y a la amortización de su pase.

## 12. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

La composición de este rubro es la siguiente:

<b>Clases de propiedades, planta y equipo neto</b>	<b>30.09.2014</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>01.01.2013</b>
	M\$	M\$	M\$
Construcción e Instalaciones, neto	11.005.529	11.103.955	11.278.158
Terrenos, neto	548.588	548.588	548.588
Maquinarias y equipos, neto	<u>236.446</u>	<u>228.170</u>	<u>229.034</u>
<b>Totales</b>	<b><u>11.790.563</u></b>	<b><u>11.880.713</u></b>	<b><u>12.055.780</u></b>

  

<b>Clases de propiedades, planta y equipo bruto</b>	<b>30.09.2014</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>01.01.2013</b>
	M\$	M\$	M\$
Construcción e Instalaciones, bruto	14.663.253	14.680.208	14.600.280
Terrenos, bruto	548.588	548.588	548.588
Maquinarias y equipos, bruto	<u>683.048</u>	<u>837.897</u>	<u>746.726</u>
<b>Totales</b>	<b><u>15.894.889</u></b>	<b><u>16.066.693</u></b>	<b><u>15.895.594</u></b>

  

<b>Depreciación acumulada y deterioro de valor, propiedades, planta y equipo, total</b>	<b>30.09.2014</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>01.01.2013</b>
	M\$	M\$	M\$
Construcción e Instalaciones	3.657.724	3.576.253	3.322.122
Maquinarias y equipos	<u>446.602</u>	<u>609.727</u>	<u>517.692</u>
<b>Totales</b>	<b><u>4.104.326</u></b>	<b><u>4.185.980</u></b>	<b><u>3.839.814</u></b>

## Información adicional

### i. Costo por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Las vidas útiles han sido determinadas en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios o mejoras de la tecnología.

El siguiente cuadro muestra las vidas útiles técnicas para los bienes:

Método utilizado para la depreciación de propiedades, planta y equipo (vidas útiles)	Tasa mínima	Tasa máxima
Edificios	40	80
Planta y Equipo	3	16
Otras propiedades, planta y equipo	3	10

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan si es necesario, en cada cierre de los estados financieros.

El cargo a resultados por concepto de depreciación del activo fijo incluido en los gastos de administración es el siguiente:

	30.09.2014	30.09.2013
	M\$	M\$
En gastos de administración	286.777	254.346
Totales	286.777	254.346

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos, por clases al 30 de Septiembre de 2014:

Movimiento Año 2014	Construcciones e Instalaciones, neto	Terrenos, neto	Maquinarias y Equipos Neto
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2014	11.103.955	548.588	228.170
Adiciones	116.223	-	80.404
Gastos por depreciación	(214.649)	-	(72.128)
Total movimientos	(98.426)	-	8.276
Saldo final al 30 de Septiembre de 2014	11.005.529	548.588	236.446

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos, por clases al 31 de Diciembre de 2013:

Movimiento Año 2013	Construcciones e Instalaciones, neto	Terrenos, neto	Maquinarias y Equipos Neto
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2013	11.278.158	548.588	229.034
Adiciones	91.752	-	79.145
Gastos por depreciación	(265.955)	-	(80.009)
Total movimientos	<u>(174.203)</u>	<u>-</u>	<u>(864)</u>
Saldo final al 31 de Diciembre de 2013	<u>11.103.955</u>	<u>548.588</u>	<u>228.170</u>

El siguiente cuadro muestra el detalle de reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos, por clases al 01 de Enero de 2013:

Movimiento Año 2012	Construcciones e Instalaciones, neto	Terrenos, neto	Maquinarias y Equipos Neto
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2012	11.196.955	548.588	299.329
Adiciones	383.981	-	43.039
Gastos por depreciación	(302.778)	-	(113.334)
Total movimientos	<u>81.203</u>	<u>-</u>	<u>(70.295)</u>
Saldo final al 31 de Diciembre de 2012	<u>11.278.158</u>	<u>548.588</u>	<u>229.034</u>

## ii. Seguros

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

## iii. Deterioro.

De acuerdo a lo establecido en la NIC 16, párrafo 78, la sociedad no presenta indicio de deterioro en sus propiedades, plantas y equipos.

iv. Asimismo no existen propiedades, plantas y equipos que se encuentren totalmente depreciados y que no se encuentren en funcionamiento.

### 13. IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LAS GANANCIAS

#### a. Impuestos diferidos

	Activos			Pasivos		
	30.09.2014	31.12.2013	01.01.2013	30.09.2014	31.12.2013	01.01.2013
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Provisiones	55.741	48.701	43.311	-	-	-
Pérdidas tributarias	6.582.432	4.617.957	4.134.474	-	-	-
Activos Largo Plazo	2.184.569	2.144.357	2.063.467	4.467.840	3.548.747	3.751.746
Propiedades, Planta y Equipo, Neto	-	-	-	1.398.012	1.127.066	1.138.610
Ingresos anticipados	7.460	3.769	7.219	-	-	-
<b>Totales</b>	<b>8.830.202</b>	<b>6.814.784</b>	<b>6.248.471</b>	<b>5.865.852</b>	<b>4.675.813</b>	<b>4.890.356</b>

b. Los movimientos de impuestos diferidos del estado de situación financiera son los siguientes:

<b>Movimientos de activos por impuestos diferidos</b>	<b>30.09.2014</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>01.01.2013</b>
	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial de activos por impuestos diferidos	6.814.784	6.248.471	4.933.321
Aumento en activos por impuestos diferidos	<u>2.015.418</u>	<u>566.313</u>	<u>1.315.150</u>
Saldo final de activos por impuestos diferidos	<u><u>8.830.202</u></u>	<u><u>6.814.784</u></u>	<u><u>6.248.471</u></u>
 <b>Movimientos de pasivos por impuestos diferidos</b>	 <b>30.09.2014</b>	 <b>31.12.2013</b>	 <b>01.01.2013</b>
	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial de pasivos por impuestos diferidos	4.675.813	4.890.356	4.323.999
Aumento en pasivos por impuestos diferidos	<u>1.190.039</u>	<u>(214.543)</u>	<u>566.357</u>
Saldo final de pasivos por impuestos diferidos	<u><u>5.865.852</u></u>	<u><u>4.675.813</u></u>	<u><u>4.890.356</u></u>

**El resultado por impuesto a las ganancias se detalla de la siguiente manera:**

	01.01.2014 30.09.2014 M\$	01.01.2013 30.09.2013 M\$	01.07.2014 30.09.2014 M\$	01.07.2013 30.09.2013 M\$
Gasto por impuestos corrientes	(584.661)	(75.069)	(100.572)	(7.457)
Resultado neto por impuestos diferidos a las ganancias	<u>493.688</u>	<u>545.938</u>	<u>158.498</u>	<u>89.470</u>
Resultado por impuestos corrientes, neto total	<u>(90.973)</u>	<u>470.869</u>	<u>57.926</u>	<u>82.013</u>

**c. Conciliación del resultado contable con el resultado fiscal**

El siguiente cuadro muestra la conciliación entre la determinación de impuesto a las ganancias que resultaría de aplicar la tasa efectiva:

	01.01.2014 30.09.2014 M\$	01.01.2013 30.09.2013 M\$	01.07.2014 30.09.2014 M\$	01.07.2013 30.09.2013 M\$
Resultado antes de impuesto	617.269	(2.159.466)	(488.995)	(48.020)
Tasa Legal	21%	20,0%	21,0%	20,0%
Gasto por impuestos utilizando la tasa legal	(129.626)	431.893	91.627	9.604
Efecto impositivo de gastos no deducidos impositivamente	493.688	545.938	158.498	89.470
Otro aumento (disminución) en cargo por impuestos legales	<u>(455.035)</u>	<u>(506.962)</u>	<u>(192.199)</u>	<u>(17.061)</u>
Total ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal, total	<u>(90.973)</u>	<u>470.869</u>	<u>57.926</u>	<u>82.013</u>
Resultado por impuestos utilizando la tasa efectiva	<u>(90.973)</u>	<u>470.869</u>	<u>57.926</u>	<u>82.013</u>

La tasa impositiva utilizada para la conciliación corresponde a la tasa de impuesto a las sociedades del 21% que las entidades deben pagar sobre sus utilidades imponibles bajo la normativa tributaria vigente.

Con fecha 29 de Septiembre de 2014, fue publicada la ley N°20.780, la cual establece un cambio de la tasa impositiva del impuestos de primera categoría al 21% para el año comercial 2014. Los efectos del impuesto diferido por este cambio de tasa fueron reconocidos en el patrimonio y asciende a M\$ 331.690.

#### 14. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES CORRIENTES

El detalle de este rubro es el siguiente:

	<u>30.09.2014</u>	<u>31.12.2013</u>	<u>01.01.2013</u>
<b>Rubros</b>			
	M\$	M\$	M\$
Facturas por pagar	388.475	181.775	562.590
Cuentas por pagar	818.973	645.554	521.693
Retenciones por pagar	186.639	227.503	185.867
Provisión dividendos por pagar	-	-	-
Totales	<u>1.394.087</u>	<u>1.054.832</u>	<u>1.270.150</u>

#### 15. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, NO CORRIENTES

El detalle de este rubro es el siguiente:

	<u>30.09.2014</u>	<u>31.12.2013</u>	<u>01.01.2013</u>
<b>Rubros</b>			
	M\$	M\$	M\$
Cuentas por pagar	1.159.872	1.644.516	429.989
Deuda Fiscal	11.358.052	11.019.121	10.736.136
Totales	<u>12.517.924</u>	<u>12.663.637</u>	<u>11.166.125</u>

## 16. PROVISIONES

El detalle de este rubro es el siguiente:

Rubros	30.09.2014		31.12.2013		01.01.2013	
	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Provisión vacaciones	133.672	-	117.645	-	112.940	-
Provisión bonos	14.655	-	26.449	-	11.984	-
Totales	148.327	-	144.094	-	124.924	-

### Descripción de Provisiones

#### Provisión de Vacaciones

La sociedad efectúa provisión para cubrir el gasto por concepto de feriado legal del personal. Dicho cálculo considera los montos legales. A la fecha de los presentes estados financieros, el saldo representa los días devengados y no utilizados por los trabajadores

#### Provisión Bonos

Dentro de esta clase de provisión se registran principalmente, las provisiones por la participación de los empleados en los resultados de la Compañía, los que en su Mayor parte se pagan dentro del primer trimestre del ejercicio siguiente.

### El movimiento de las provisiones es el siguiente:

#### Al 30 de Septiembre de 2014

Provisiones corrientes	Provisión	Provisión
	vacaciones	Bonos
	M\$	M\$
Saldo inicial al 1° de enero de 2014	117.645	26.449
Aumento (disminución) en provisiones existentes	16.027	(11.794)
Saldo final al 30 de Septiembre de 2014	133.672	14.655

### Al 31 de Diciembre de 2013

<b>Provisiones corrientes</b>	<b>Provisión vacaciones M\$</b>	<b>Provisión Bonos M\$</b>
Saldo inicial al 1° de enero de 2013	112.940	11.984
Aumento (disminución) en provisiones existentes	<u>4.705</u>	<u>14.465</u>
Saldo final al 31 de Diciembre de 2013	<u><u>117.645</u></u>	<u><u>26.449</u></u>

### Al 01 de Enero de 2013

<b>Provisiones corrientes</b>	<b>Provisión vacaciones M\$</b>	<b>Provisión Bonos M\$</b>
Saldo inicial al 1° de enero de 2012	101.531	11.982
Aumento (disminución) en provisiones existentes	<u>11.409</u>	<u>2</u>
Saldo final al 31 de Diciembre de 2012	<u><u>112.940</u></u>	<u><u>11.984</u></u>

## 17. PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.

El detalle de este rubro es el siguiente:

	30.09.2014	31.12.2013	01.01.2013
	M\$	M\$	M\$
Provisión impuesto renta	<u>582.864</u>	<u>113.040</u>	<u>92.234</u>
Pasivos por Impuestos corrientes	<u><u>582.864</u></u>	<u><u>113.040</u></u>	<u><u>92.234</u></u>

## 18. PATRIMONIO NETO

### a) Capital suscrito y pagado

Al 30 de Septiembre de 2014, 31 de Diciembre 2013 y 1 de Enero 2013, el capital social autorizado, suscrito y pagado asciende a M\$18.377.927 y está dividido en 1 acción de la serie A y 99.999.999 acciones de la serie B, sin valor nominal.

### b) Reservas para dividendos propuestos

De acuerdo a la política general y procedimiento de distribución de dividendos acordado por la Junta General Extraordinaria de Accionistas se aprobó como política de dividendos, repartir a los accionistas a lo menos el 30% de las utilidades netas anuales, en conformidad a lo establecido en NIIF, existe una obligación legal y asumida que requiere la contabilización de un pasivo al cierre de cada período.

### c) Administración del Capital.

El principal objetivo al momento de administrar el capital de los accionistas es mantener un adecuado perfil de riesgo de crédito y ratios de capital saludables que permitan a la sociedad el acceso a los mercados de capitales y financieros para el desarrollo de sus objetivos de mediano y largo plazo y, al mismo tiempo, maximizar el retorno a sus accionistas.

## 19. GANANCIAS (PERDIDAS) ACUMULADAS

Al 30 de Septiembre de 2014, 31 de Diciembre 2013 y 1 de Enero 2013, el detalle es el siguiente:

	<b>30.09.2014</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>01.01.2013</b>
	M\$	M\$	M\$
Saldo al Inicio	(3.486.733)	(1.171.752)	1.905.786
Ganancia (pérdida)	529.959	(2.314.981)	(3.077.538)
Dif.Tasa impuesto	<u>272.947</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totales	<u><u>(2.683.827)</u></u>	<u><u>(3.486.733)</u></u>	<u><u>(1.171.752)</u></u>

## 20. PRIMAS DE EMISION Y OTRAS RESERVAS

Al 30 de Septiembre de 2014, 31 de Diciembre 2013 y 1 de Enero 2013, el detalle de las Otras Reservas es el siguiente:

	<b>30.09.2014</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>01.01.2013</b>
	M\$	M\$	M\$
Otros	<u>17.280</u>	<u>17.280</u>	<u>17.280</u>
Totales	<u><u>17.280</u></u>	<u><u>17.280</u></u>	<u><u>17.280</u></u>

Al 30 de Septiembre de 2014, 31 de Diciembre 2013 y 1 de Enero 2013, el detalle de las Primas de Emisión es el siguiente:

	<b>30.09.2014</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>01.01.2013</b>
	M\$	M\$	M\$
Primas de Emisión	<u>3.369.619</u>	<u>3.369.619</u>	<u>3.369.619</u>
Totales	<u><u>3.369.619</u></u>	<u><u>3.369.619</u></u>	<u><u>3.369.619</u></u>

## 21. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El siguiente es el detalle de los ingresos ordinarios:

	01.01.2014	01.01.2013	01.07.2014	01.07.2013
	30.09.2014	30.09.2013	30.09.2014	30.09.2013
Detalle de ingresos ordinarios	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos por recaudaciones	2.811.362	1.530.748	692.323	710.325
Ingresos por venta de jugadores comprado a terceros(*)	240.746	1.339.283	240.746	1.080.114
Ingresos por venta de jugadores formados por el Club(**)	312.571	50.782	246.806	34.076
Ingresos por publicidad	8.014.676	3.960.268	2.029.923	1.461.306
Otros	192.982	102.584	65.532	88.033
Totales	<u>11.572.337</u>	<u>6.983.665</u>	<u>3.275.330</u>	<u>3.373.854</u>

	30.09.2014		30.09.2013	
	Nº	M\$	Nº	M\$
Ingresos por venta de jugadores comprado a terceros(*)	2	240.746	3	1.339.283
Ingresos por venta de jugadores formados por el Club(**)	2	312.571	2	50.782
<b>Total ingresos por venta de jugadores</b>	<b>4</b>	<b>553.317</b>	<b>5</b>	<b>1.390.065</b>

Debemos destacar que los derechos federativos se transfieren al 100% pues son de propiedad de Club para el cual el jugador presta sus servicios, ya sea se trate de una transferencia vía venta o arriendo del pase.

Por tanto, para todos los jugadores que son de la plantilla actual de Club se mantiene el 100% de sus derechos federativos.

También se puede dar el caso de jugadores que están en calidad de préstamo (entregado) y respecto de los cuales se mantiene una parte, o el total, de sus Derechos Económicos pero que sus derechos federativos se presentan en 0% pues el título de los mismos es de pertenencia del Club que los recibe.

## 22. COMPOSICION DE CUENTAS DE RESULTADOS RELEVANTES

El siguiente es el detalle de los principales costos y gastos del Grupo (costo de ventas, gastos de administración y otros gastos varios de operación):

Costos por Naturaleza	01.01.2014	01.01.2013	01.07.2014	01.07.2013
	30.09.2014	30.09.2013	30.09.2014	30.09.2013
	M\$	M\$	M\$	M\$
Costo de venta jugadores	-	31.522	-	10.114
Remuneración plantel profesional y cuerpo técnico	3.584.267	2.058.604	1.361.770	743.554
Amortización Activos en concesión	502.418	525.786	167.473	175.261
Amortización pases jugadores profesionales	1.741.373	2.350.105	853.828	890.346
Costos de concentración traslados y otros	1.577.670	1.423.616	362.688	609.079
Gastos Tesorería no considerados en convenio (*)	24.757	-	-	-
Otros costos	198.335	297.563	4.034	100.474
<b>Costo de ventas</b>	<b>7.628.820</b>	<b>6.687.196</b>	<b>2.749.793</b>	<b>2.528.828</b>
Servicios básicos	140.279	114.014	42.704	37.913
Asesorías	503.096	351.398	167.494	106.154
Depreciaciones	286.777	254.346	97.872	85.525
Gastos Legales	199.663	183.988	68.514	59.521
Mantenciones	34.293	6.020	(8.558)	1.490
Remuneración administración	891.141	887.163	340.946	282.884
Otros gastos de administración	556.112	363.222	158.204	126.891
<b>Gastos de administración</b>	<b>2.611.361</b>	<b>2.160.151</b>	<b>867.176</b>	<b>700.378</b>
Gastos financieros	356.128	302.064	115.378	98.513
Otros	-	-	-	-
<b>Otros gastos, por función</b>	<b>356.128</b>	<b>302.064</b>	<b>115.378</b>	<b>98.513</b>

(\*) Corresponde a pagos realizados a Tesorería General de La República por concepto de deudas del período de quiebra y que no están contenidos en el convenio con Tesorería, pero que sí son parte del Contrato de Concesión.

## 23. INGRESOS FINANCIEROS

El siguiente es el detalle de este rubro:

	01.01.2014	01.01.2013	01.07.2014	01.07.2013
	30.09.2014	30.09.2013	30.09.2014	30.09.2013
Ingresos por inversiones financieras	M\$	M\$	M\$	M\$
Larraín Vial	35.676	12.951	5.264	(1.153)
Intereses Inversión UBS	-	12.329	(2.667)	(1.334)
Celfin	(3.326)	344	(2.299)	107
Otros	<u>5.698</u>	<u>2.844</u>	<u>3.310</u>	<u>-</u>
Totales	<u>38.048</u>	<u>28.468</u>	<u>3.608</u>	<u>(2.380)</u>

## 24. DIFERENCIA DE CAMBIO

El detalle de las diferencias de cambio es el siguiente:

	01.01.2014	01.01.2013	01.07.2014	01.07.2013
	30.09.2014	30.09.2013	30.09.2014	30.09.2013
Concepto	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros activos financieros corrientes	29.959	53.187	19.272	3.566
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	(20.516)	(14.323)	(31.359)	(12.085)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	<u>(406.250)</u>	<u>(61.052)</u>	<u>(23.499)</u>	<u>(83.256)</u>
Totales	<u>(396.807)</u>	<u>(22.188)</u>	<u>(35.586)</u>	<u>(91.775)</u>

## 25. UTILIDAD POR ACCION

La utilidad por acción básica se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el promedio de las acciones comunes en circulación en el año, excluyendo, de existir, las acciones comunes adquiridas por la Sociedad y mantenidas como acciones de Tesorería.

	01.01.2014	01.01.2013	01.07.2014	01.07.2013
	30.09.2014	30.09.2013	30.09.2014	30.09.2013
	M\$	M\$	M\$	M\$
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción				
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	529.959	(1.665.470)	(431.752)	19.045
<b>Resultado disponible para accionistas comunes, básico</b>	<b>529.959</b>	<b>(1.665.470)</b>	<b>(431.752)</b>	<b>19.045</b>
Promedio ponderado de número de acciones, básico	100.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000
<b>Ganancia básica por acción</b>	<b>5,30</b>	<b>(16,65)</b>	<b>(4,32)</b>	<b>0,19</b>

## 26. INFORMACION POR SEGMENTO

Los segmentos de negocio que se describen a continuación se han definido de acuerdo a la forma en que Blanco y Negro S.A. genera sus ingresos e incurre en gastos. Estas definiciones se realizaron en concordancia con lo establecido en la IFRS 8.

De acuerdo a lo señalado en el párrafo anterior los segmentos de negocio de Blanco y Negro S.A. son los siguientes:

Recaudación y Venta de Jugadores.  
Publicidad y  
Otros

### Recaudación y Venta de Jugadores

El segmento recaudación y venta de jugadores, dice relación con los ingresos asociados a los partidos que se realizan en el Estadio Monumental, como asimismo todos los ingresos que digan relación con el plantel. Los costos son los que dicen relación con la mantención de las canchas, costos de concentraciones, remuneraciones plantel y cuerpo técnico, etc.

### Publicidad

El segmento publicidad, dice relación con los ingresos derivados por los contratos de publicidad suscritos entre Blanco y Negro S.A. y sus sponsors, como asimismo la publicidad estática que existe en el Estadio Monumental. Los costos asociados dicen relación con el marketing de la sociedad.

**Otros.**

En este segmento se clasifican todos los ingresos que no dicen relación con los segmentos anteriores.

La información por segmento es la siguiente:

## ACTIVOS

Activos	Recaudaciones			Publicidad			Otros			Total Grupo		
	30.09.2014	31.12.2013	01.01.2013	30.09.2014	31.12.2013	01.01.2013	30.09.2014	31.12.2013	01.01.2013	30.09.2014	31.12.2013	01.01.2013
Activos corrientes	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	203.199	273.507	284.849	9.124	(109.182)	233.759	62.639	13.306	54.128	274.962	177.631	572.736
Otros activos financieros corrientes	268.818	598.099	1.344.123	-	-	-	-	-	-	268.818	598.099	1.344.123
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	(1.217.388)	1.226.881	1.669.924	4.453.655	2.091.015	1.301.419	2.349	11.547	57	3.238.616	3.329.443	2.971.400
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	(33.718)	(39.110)	30.013	(13.631)	18.280	48.168	47.349	20.830	(45.441)	-	-	32.740
Activos por impuestos corrientes	99.289	110.602	95.714	263.395	147.245	138.683	-	-	-	362.684	257.847	234.397
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>(679.800)</b>	<b>2.169.979</b>	<b>3.424.623</b>	<b>4.712.543</b>	<b>2.147.358</b>	<b>1.722.029</b>	<b>112.337</b>	<b>45.683</b>	<b>8.744</b>	<b>4.145.080</b>	<b>4.363.020</b>	<b>5.155.396</b>
<b>Activos no corrientes</b>												
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corriente	1.263.064	1.015.051	829.765	1.191.052	925.198	885.085	-	-	-	2.454.116	1.940.249	1.714.850
Activos intangibles distintos de la plusvalía	18.238.163	17.743.734	18.758.731	-	-	-	-	-	-	18.238.163	17.743.734	18.758.731
Propiedades, Planta y Equipo	1.163.306	1.184.908	1.213.384	5.128.148	5.114.188	5.150.767	5.499.109	5.581.617	5.691.629	11.790.563	11.880.713	12.055.780
Activos por impuestos diferidos	8.510.000	6.586.635	6.067.553	22.904	19.406	16.011	297.298	208.743	164.907	8.830.202	6.814.784	6.248.471
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>29.174.533</b>	<b>26.530.328</b>	<b>26.869.433</b>	<b>6.342.104</b>	<b>6.058.792</b>	<b>6.051.863</b>	<b>5.796.407</b>	<b>5.790.360</b>	<b>5.856.536</b>	<b>41.313.044</b>	<b>38.379.480</b>	<b>38.777.832</b>
<b>Total de activos</b>	<b>28.494.733</b>	<b>28.700.307</b>	<b>30.294.056</b>	<b>11.054.647</b>	<b>8.206.150</b>	<b>7.773.892</b>	<b>5.908.744</b>	<b>5.836.043</b>	<b>5.865.280</b>	<b>45.458.124</b>	<b>42.742.500</b>	<b>43.933.228</b>

**PATRIMONIO NETO Y PASIVOS**

Patrimonio y Pasivos	Recaudaciones			Publicidad			Otros			Total Grupo		
	30.09.2014	31.12.2013	01.01.2013	30.09.2014	31.12.2013	01.01.2013	30.09.2014	31.12.2013	01.01.2013	30.09.2014	31.12.2013	01.01.2013
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	646.533	584.739	700.130	707.563	447.516	501.376	39.991	22.577	68.644	1.394.087	1.054.832	1.270.150
Otras provisiones a corto plazo	120.345	121.276	108.366	26.436	21.671	15.663	1.546	1.147	895	148.327	144.094	124.924
Pasivos por Impuestos corrientes	-	-	-	582.864	113.040	92.234	-	-	-	582.864	113.040	92.234
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>766.878</b>	<b>706.015</b>	<b>808.496</b>	<b>1.316.863</b>	<b>582.227</b>	<b>609.273</b>	<b>41.537</b>	<b>23.724</b>	<b>69.539</b>	<b>2.125.278</b>	<b>1.311.966</b>	<b>1.487.308</b>
<b>Pasivos no Corrientes</b>												
Pasivos no financieros, no corrientes	12.517.924	12.663.637	11.166.125	-	-	-	-	-	-	12.517.924	12.663.637	11.166.125
Pasivo por impuestos diferidos	4.767.844	3.788.750	3.991.749	1.098.008	887.063	898.607	-	-	-	5.865.852	4.675.813	4.890.356
<b>Total de pasivos no corrientes</b>	<b>17.285.768</b>	<b>16.452.387</b>	<b>15.157.874</b>	<b>1.098.008</b>	<b>887.063</b>	<b>898.607</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18.383.776</b>	<b>17.339.450</b>	<b>16.056.481</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>18.052.646</b>	<b>17.158.402</b>	<b>15.966.370</b>	<b>2.414.871</b>	<b>1.469.290</b>	<b>1.507.880</b>	<b>41.537</b>	<b>23.724</b>	<b>69.539</b>	<b>20.509.054</b>	<b>18.651.416</b>	<b>17.543.789</b>
<b>Patrimonio</b>												
Capital Emitido	18.017.704	18.017.704	18.017.704	1.138	1.138	1.138	359.085	359.085	359.085	18.377.927	18.377.927	18.377.927
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(10.707.000)	(9.607.182)	(6.821.401)	8.423.991	6.521.265	6.050.464	(400.818)	(400.816)	(400.815)	(2.683.827)	(3.486.733)	(1.171.752)
Primas de Emisión	3.131.383	3.131.383	3.131.383	213.783	213.783	213.783	24.453	24.453	24.453	3.369.619	3.369.619	3.369.619
Otras reservas	-	-	-	-	-	-	17.280	17.280	17.280	17.280	17.280	17.280
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>10.442.087</b>	<b>11.541.905</b>	<b>14.327.686</b>	<b>8.638.912</b>	<b>6.736.186</b>	<b>6.265.385</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>19.080.999</b>	<b>18.278.093</b>	<b>20.593.074</b>
Participaciones no controladoras	-	-	-	864	674	627	5.867.207	5.812.317	5.795.738	5.868.071	5.812.991	5.796.365
<b>Patrimonio total</b>	<b>10.442.087</b>	<b>11.541.905</b>	<b>14.327.686</b>	<b>8.639.776</b>	<b>6.736.860</b>	<b>6.266.012</b>	<b>5.867.207</b>	<b>5.812.319</b>	<b>5.795.741</b>	<b>24.949.070</b>	<b>24.091.084</b>	<b>26.389.439</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b>28.494.733</b>	<b>28.700.307</b>	<b>30.294.056</b>	<b>11.054.647</b>	<b>8.206.150</b>	<b>7.773.892</b>	<b>5.908.744</b>	<b>5.836.043</b>	<b>5.865.280</b>	<b>45.458.124</b>	<b>42.742.500</b>	<b>43.933.228</b>

## ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por el periodo comprendido entre el 01 de Enero y 30 de Septiembre de 2014 y 2013.

Estado de Resultados	Recaudaciones		Publicidad		Otros		Total Grupo	
	01.01.2014	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2013	01.01.2014	01.01.2013
	30.09.2014	30.09.2013	30.09.2014	30.09.2013	30.09.2014	30.09.2013	30.09.2014	30.09.2013
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	3.364.679	2.920.813	8.014.676	3.960.268	192.982	102.584	11.572.337	6.983.665
Costo de ventas	2.566.658	2.269.743	2.531.594	1.287.216	-	-	5.098.252	3.556.959
Gasto por Depreciación	286.777	254.346	-	-	-	-	286.777	254.346
Gasto por Amortización	2.243.791	2.875.891	-	-	-	-	2.243.791	2.875.891
<b>Ganancia bruta</b>	<b>(1.732.547)</b>	<b>(2.479.167)</b>	<b>5.483.082</b>	<b>2.673.052</b>	<b>192.982</b>	<b>102.584</b>	<b>3.943.517</b>	<b>296.469</b>
Gasto de administración	(1.418.035)	(1.246.433)	(1.112.210)	(852.325)	(81.116)	(61.393)	(2.611.361)	(2.160.151)
Otros gastos, por función	(355.828)	(301.441)	(300)	(569)	-	(54)	(356.128)	(302.064)
Ingresos financieros	34.933	26.457	3.115	2.011	-	-	38.048	28.468
Diferencias de cambio	(380.289)	(22.109)	(16.518)	(79)	-	-	(396.807)	(22.188)
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>(3.851.766)</b>	<b>(4.022.693)</b>	<b>4.357.169</b>	<b>1.822.090</b>	<b>111.866</b>	<b>41.137</b>	<b>617.269</b>	<b>(2.159.466)</b>
Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias	454.289	511.768	(575.051)	(65.477)	29.789	24.578	(90.973)	470.869
<b>Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto</b>	<b>(3.397.477)</b>	<b>(3.510.925)</b>	<b>3.782.118</b>	<b>1.756.613</b>	<b>141.655</b>	<b>65.715</b>	<b>526.296</b>	<b>(1.688.597)</b>
Ganancia (Pérdida) de Operaciones Discontinuas, Neta de Impuesto	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>(3.397.477)</b>	<b>(3.510.925)</b>	<b>3.782.118</b>	<b>1.756.613</b>	<b>141.655</b>	<b>65.715</b>	<b>526.296</b>	<b>(1.688.597)</b>

## ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por el periodo comprendido entre el 01 de Enero y 30 de Septiembre de 2014 y 2013.

Estado de Resultados	Recaudaciones		Publicidad		Otros		Total Grupo	
	01.07.2014	01.07.2014	01.07.2014	01.07.2014	01.07.2014	01.07.2014	01.07.2014	01.07.2014
	30.09.2014	30.09.2014	30.09.2014	30.09.2014	30.09.2014	30.09.2014	30.09.2014	30.09.2014
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	1.179.874	1.824.513	2.029.923	1.461.306	65.533	88.035	3.275.330	3.373.854
Costo de ventas	802.436	860.109	828.184	517.587	-	-	1.630.620	1.377.696
Gasto por Depreciación	97.872	85.525	-	-	-	-	97.872	85.525
Gasto por Amortización	1.021.301	1.065.607	-	-	-	-	1.021.301	1.065.607
<b>Ganancia bruta</b>	<b>(741.735)</b>	<b>(186.728)</b>	<b>1.201.739</b>	<b>943.719</b>	<b>65.533</b>	<b>88.035</b>	<b>525.537</b>	<b>845.026</b>
Gasto de administración	(522.600)	(405.201)	(331.437)	(277.562)	(13.139)	(17.615)	(867.176)	(700.378)
Otros gastos, por función	(114.391)	(98.406)	(987)	(80)	-	(27)	(115.378)	(98.513)
Ingresos financieros	2.882	(2.379)	726	-	-	(1)	3.608	(2.380)
Diferencias de cambio	(35.586)	(91.775)	-	-	-	-	(35.586)	(91.775)
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>(1.411.430)</b>	<b>(784.489)</b>	<b>870.041</b>	<b>666.077</b>	<b>52.394</b>	<b>70.392</b>	<b>(488.995)</b>	<b>(48.020)</b>
Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias	168.564	67.014	(96.921)	(3.950)	(13.717)	18.949	57.926	82.013
<b>Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto</b>	<b>(1.242.866)</b>	<b>(717.475)</b>	<b>773.120</b>	<b>662.127</b>	<b>38.677</b>	<b>89.341</b>	<b>(431.069)</b>	<b>33.993</b>
Ganancia (Pérdida) de Operaciones Discontinuas, Neta de Impuesto	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>(1.242.866)</b>	<b>(717.475)</b>	<b>773.120</b>	<b>662.127</b>	<b>38.677</b>	<b>89.341</b>	<b>(431.069)</b>	<b>33.993</b>

## 27. MONEDA EXTRANJERA

El detalle por moneda de los activos corrientes y no corrientes es el siguiente:

Activos	Moneda	30.09.2014	31.12.2013	01.01.2013
		M\$	M\$	M\$
<b>Activos corrientes</b>				
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	Dólares	1.729	125.989	124.188
	Euros	15.734	5.030	584
	Pesos	257.499	46.612	447.964
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>		<b>274.962</b>	<b>177.631</b>	<b>572.736</b>
Otros activos financieros corrientes	Dólares	268.818	598.099	1.344.123
	Euros	-	-	-
	Pesos	-	-	-
<b>Otros activos financieros corrientes</b>		<b>268.818</b>	<b>598.099</b>	<b>1.344.123</b>
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	Dólares	96.074	628.255	297.779
	Euros	425.678	77.965	426.051
	Pesos	2.716.864	2.623.223	2.247.570
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes</b>		<b>3.238.616</b>	<b>3.329.443</b>	<b>2.971.400</b>
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	Dólares	-	-	-
	Euros	-	-	-
	Pesos	-	-	32.740
<b>Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>32.740</b>
Activos por impuestos corrientes	Dólares	-	-	-
	Euros	-	-	-
	Pesos	362.684	257.847	234.397
<b>Activos por impuestos corrientes</b>		<b>362.684</b>	<b>257.847</b>	<b>234.397</b>
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>4.145.080</b>	<b>4.363.020</b>	<b>5.155.396</b>
<b>Activos no corrientes</b>				
Otros activos financieros No Corrientes	Dólares	-	-	-
	Euros	-	-	-
	Pesos	-	-	-
<b>Otros activos financieros no corrientes</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corriente	Dólares	-	-	-
	Euros	-	-	-
	Pesos	2.454.116	1.940.249	1.714.850
<b>Cuentas por cobrar empresas relacionadas</b>		<b>2.454.116</b>	<b>1.940.249</b>	<b>1.714.850</b>
Activos intangibles distintos de la plusvalía	Dólares	-	-	-
	Euros	-	-	-
	Pesos	18.238.163	17.743.734	18.758.731
<b>Activos intangibles distintos de la plusvalía</b>		<b>18.238.163</b>	<b>17.743.734</b>	<b>18.758.731</b>
Propiedades, Planta y Equipo	Dólares	-	-	-
	Euros	-	-	-
	Pesos	11.790.563	11.880.713	12.055.780
<b>Propiedades, Planta y Equipo</b>		<b>11.790.563</b>	<b>11.880.713</b>	<b>12.055.780</b>
Activos por impuestos diferidos	Dólares	-	-	-
	Euros	-	-	-
	Pesos	8.830.202	6.814.784	6.248.471
<b>Activos por impuestos diferidos</b>		<b>8.830.202</b>	<b>6.814.784</b>	<b>6.248.471</b>
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>41.313.044</b>	<b>38.379.480</b>	<b>38.777.832</b>
<b>Total de activos</b>		<b>45.458.124</b>	<b>42.742.500</b>	<b>43.933.228</b>
	Dólares	366.621	1.352.343	1.766.090
	Euros	441.412	82.995	426.635
	Pesos	44.650.091	41.307.162	41.740.503

El detalle por moneda de los pasivos corrientes es el siguiente:

Pasivos Corrientes	Moneda	30.09.2014		31.12.2013		01.01.2013	
		Hasta 90 días M\$	de 91 días a 1 año M\$	Hasta 90 días M\$	de 91 días a 1 año M\$	Hasta 90 días M\$	de 91 días a 1 año M\$
Pasivos no corrientes	Dólares	-	-	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-	-	-
	Pesos	-	-	-	-	-	-
<b>Pasivos no corrientes</b>		-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Dólares	-	-	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-	-	-
	Pesos	1.394.087	-	1.054.832	-	1.270.150	-
<b>Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar</b>		<b>1.394.087</b>	<b>-</b>	<b>1.054.832</b>	<b>-</b>	<b>1.270.150</b>	<b>-</b>
Otras provisiones a corto plazo	Dólares	-	-	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-	-	-
	Pesos	148.327	-	144.094	-	124.924	-
<b>Otras provisiones a corto plazo</b>		<b>148.327</b>	<b>-</b>	<b>144.094</b>	<b>-</b>	<b>124.924</b>	<b>-</b>
Pasivos por Impuestos corrientes	Dólares	-	-	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-	-	-
	Pesos	582.864	-	113.040	-	92.234	-
<b>Pasivos por Impuestos corrientes</b>		<b>582.864</b>	<b>-</b>	<b>113.040</b>	<b>-</b>	<b>92.234</b>	<b>-</b>
Otros pasivos no financieros corrientes	Dólares	-	-	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-	-	-
	Pesos	-	-	-	-	-	-
<b>Otros pasivos no financieros corrientes</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>2.125.278</b>	<b>0</b>	<b>1.311.966</b>	<b>0</b>	<b>1.487.308</b>	<b>0</b>
	Dólares	-	-	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-	-	-
	Pesos	2.125.278	-	1.311.966	-	1.487.308	-

El detalle por moneda de los pasivos no corrientes es el siguiente:

Pasivos No Corrientes	Moneda	30.09.2014		31.12.2013		01.01.2013	
		de 1 año a 3 años M\$	mas de 3 años M\$	de 1 año a 3 años M\$	mas de 3 años M\$	de 1 año a 3 años M\$	mas de 3 años M\$
Otros pasivos no financieros no corrientes	Dólares	729.882	-	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-	-	-
	Pesos	347.170	11.440.872	278.967	12.384.670	240.295	10.925.830
<b>Otros pasivos financieros corrientes</b>		<b>1.077.052</b>	<b>11.440.872</b>	<b>278.967</b>	<b>12.384.670</b>	<b>240.295</b>	<b>10.925.830</b>
Pasivo por impuestos diferidos	Dólares	-	-	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-	-	-
	Pesos	736.675	5.129.177	534.238	4.141.575	597.028	4.293.328
<b>Pasivo por impuestos diferidos</b>		<b>736.675</b>	<b>5.129.177</b>	<b>534.238</b>	<b>4.141.575</b>	<b>597.028</b>	<b>4.293.328</b>
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>1.813.727</b>	<b>16.570.049</b>	<b>813.205</b>	<b>16.526.245</b>	<b>837.323</b>	<b>15.219.158</b>
	Dólares	729.882	-	-	-	-	-
	Euros	-	-	-	-	-	-
	Pesos	1.083.845	16.570.049	813.205	16.526.245	837.323	15.219.158

## 28. CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS

### a) Contingencias

Con fecha 31 de Mayo de 2006, el señor Patricio Jamarne, en su calidad de sindico de la quiebra del Club Social y Deportivo Colo Colo hizo entrega a Blanco y Negro S.A. de todos los bienes y derechos entregados en concesión y usufructuó, a los cuales adicionó la suma de \$ 782.067.927 mediante un depósito a plazo por dicha suma del banco Scotiabank destinado al pago de créditos impugnados una vez que salgan de dicha condición. Blanco y Negro concurre al mismo objetivo con la suma de \$ 578.181.289 formando así lo que se ha denominado Fondo de Contingencias. La suma aportada por Blanco y Negro incrementó el valor contable de la Concesión

Al 30 de Septiembre de 2014, el Fondo de Contingencia ha seguido regularizando y pagando a los acreedores de la quiebra quedando a la fecha solo 4 litigios que resolver para los cuales existe un saldo de M\$ 238.814.

De acuerdo a lo señalado en la nota 11 de intangibles, la sociedad adquirió el compromiso de realizar inversiones hasta por el monto equivalente a nueve millones de dólares en el Estadio Monumental, de propiedad de Inmobiliaria Colo Colo S.A., filial de la Corporación Club Social y Deportivo Colo Colo, entidad que suscribió el contrato de concesión con Blanco y Negro S.A. Al 30 de Junio de 2014, en función de dicho compromiso, la sociedad lleva efectuado inversiones que ascienden a US\$ 2.201.436 de dólares, a los cuales hay que adicionarles las inversiones realizadas por la filial Comercial Blanco y Negro Ltda., la cuales a esa misma fecha ascienden a US\$ 9.574.752 dólares. De esta manera la inversión total realizada en la infraestructura del Estadio Monumental asciende a US\$ 11.776.188.-

### b) Juicios

1.- Juicio Civil ante el 20° Juzgado de Letras en lo Civil de Santiago, Rol 7596-2010. Néstor Jadell Echague demanda cobro de dinero a Blanco y Negro S.A. por un crédito de quiebra del Club Social y Deportivo Colo Colo. Por M\$ 590.

2.-Juicio Ejecutivo por patente Municipal:

Con fecha 5 de Noviembre de 2013 la Ilustre Municipalidad de Macul interpuso demanda ejecutiva de cobro en contra de Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A., por las patentes municipales adeudadas desde el segundo semestre del 2003 a la fecha de presentación de la demanda. Ello dio origen a la causa Rol C-16.814-2013, que se tramitó en el 18° Juzgado de Letras en lo Civil de Santiago. Inmobiliaria Estadio Colo Colo S.A. se opuso a dicha ejecución, alegando la prescripción de aquellas patentes con una antigüedad mayor a tres años.

Con fecha 31 de Marzo de 2014, la Sociedad y la Municipalidad de Macul celebraron un contrato de transacción, con el fin de precaver un conflicto eventual entre las partes, relativo a la existencia de pagos pendientes por parte de la Sociedad referidos a patentes municipales. En virtud de la transacción, la Sociedad pagó a la Municipalidad de Macul la suma única y total de M\$ 153.555, renunciando ésta última por su parte a las acciones relativas a los pagos referidos, otorgándose las partes el más completo y total finiquito, declarando que la Sociedad nada debe a dicha Municipalidad por concepto de patentes comerciales.

Como consecuencia del acuerdo existente entre las sociedades Blanco y Negro S.A. e Inmobiliaria estadio Colo Colo S.A., es la primera entidad quien debe asumir el costo y pago de este tipo de impuestos.

c) Controversias Legales con Clubes Deportivos Internacionales

La sociedad, en su calidad de detentadora de los derechos futbolísticos del Club Social y Deportivo Colo Colo, se encuentra en diversas controversias legales con clubes internacionales con los cuales ha habido intercambio de jugadores. De los siguientes nueve casos que se exponen, la sociedad es acreedora de derechos en ocho de ellos, y deudora en uno, como se indica.

- a) Deudor: FC Genoa (Italia). Jugador: Cristóbal Jorquera por concepto de derechos de solidaridad. Monto €144.900. En este caso el abogado tramitante informa que hay una decisión favorable de la FIFA para el Club.
- b) Deudor: FC Lugano (Suiza). Jugador: Cristóbal Jorquera por concepto de venta de derechos del jugador. Monto €200.500
- c) Deudor: FC Lugano (Suiza). Jugador: Cristóbal Jorquera, por concepto de compensación por formación del jugador. Monto: €220.000.
- d) Deudor: Eskisehirspor Kubülü (Turquía). Por concepto de derechos de solidaridad; monto sin cuantificar aún.
- e) Deudor: Udinese (Italia). Jugador: Charles Aránguiz, por concepto de derechos de solidaridad. Monto aún no cuantificado.
- f) Deudor: Internacional (Brasil). Jugador: Charles Aránguiz por concepto de derechos de solidaridad; monto aún no cuantificado.
- g) Deudor: FC Luzern (Suiza). Jugador: Bryan Rabello, por concepto de derechos de solidaridad. Monto no cuantificado aún.
- h) Deudor: Arsenal (Inglaterra). Jugador: Alexis Sánchez, por concepto de derechos de solidaridad. Monto estimado €148.000
- i) Acreedor: Bayer Leverkusen (Alemania). Jugador: Arturo Vidal por reembolso de derechos de solidaridad. Monto: €277.175. En este caso el abogado tramitante informa que la FIFA ha aceptado en una primera instancia la posición del equipo alemán, el caso se encuentra en trámite de la segunda sala de la FIFA y Blanco y Negro S.A. no ha sido notificado de una resolución definitiva..

Los casos anteriores se encuentran en diferentes etapas legales, algunos en sus inicios y otros avanzados. En el caso con Bayer Leverkusen, si el Club fuese notificado, se apelará a la resolución ante la Corte Arbitral del Deporte.

La Sociedad no ha provisionado monto alguno, por estas contingencias, por la dificultad de cuantificar los montos definitivos y las posibles fechas en que se podrían concretar pagos.

## 29. DISTRIBUCION DEL PERSONAL

La distribución de personal del Grupo es la siguiente:

	<u>30.09.2014</u>
	<b>Gerentes y ejecutivos</b>
Gerentes y ejecutivos	4
Profesionales y técnicos	25
Trabajadores	<u>83</u>
Totales	<u><u>112</u></u>

## 30. MEDIO AMBIENTE

Al 30 de Septiembre de 2014, 31 de Diciembre 2013 y al 1 de Enero 2013, no se han efectuado desembolsos por concepto de gastos en mejoras del medio ambiente.

## 31. HECHOS POSTERIORES

No existen hechos posteriores, que afecten significativamente la interpretación de los estados financieros consolidados.

\* \* \* \* \*