



CLUB DE DEPORTES LA SERENA SADP



Memoria anual

CLUB DEPORTES LA SERENA S.A.D.P. 2018



CLUB DE DEPORTES LA SERENA SADP

MEMORIA ANUAL AÑO 2018

DESCRIPCION CLUB DEPORTES LA SERENA S.A.D.P.

Directores al 31 de Diciembre del 2018

Cristian Contador Vera	Presidente
Mariano Muñoz	Director
Cristian Mena	Director
Andrés Alessandri	Director
Luciano Erler Godoy	Director

Antecedentes Generales

Nombre de la Institución : **CLUB DE DEPORTES LA SERENA S.A.D.P.**

R.U.T. : 76.686.120-2

Dirección : Larraín Alcalde 1316 La Serena

Comuna : La Serena Región de Coquimbo

Fono : 051-218143 Fax: 051-218143

E-mail: dplaserena@hotmail.com

Representante Legal : Cristian Contador Vera

C.I. 13.022.397-4

Gerente General : Felipe Irrázabal Valenzuela

C.I 10.30.495-3

Antecedentes Legales

Constitución de la Sociedad : 25 de Octubre de 2.006

Inscripción : A fojas 885 Nº 549 registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces La Serena



CLUB DE DEPORTES LA SERENA SADP

Objetivo de la Sociedad : Organizar, producir, comercializar y participar en actividades Deportivas de carácter profesional y en otras relacionadas o Derivadas de estas. Publicidad, venta de estáticos, banderas, banderines, y los sponsor en las camisetas, pantalones y medias.

Administración : La ejercerá el Directorio de la Sociedad, representada actualmente por las siguientes personas, Cristian Contador Vera, Mariano Muñoz Contreras. , Luciano Erler, Cristian Mena y Andrés Alessandri

Actividades realizadas:

Participación en la Competencia Nacional del Fútbol Profesional, de la Primera División "B", denominada **CAMPEONATO LOTO**, año 2018.

Participación en la Copa Chile, organizada por la Asociación Nacional del Fútbol Profesional (ANFP)

Desarrollo de las principales actividades

Los lugares donde se desarrollaron actividades deportivas fueron:

En las ciudades de:

Santiago:	Club Dep. Magallanes C.D. Santiago Morning
Melipilla:	C.D. Melipilla
Calama:	Club de Deportes Cobreloa
Copiapó:	Club de Deportes Copiapó
Coquimbo:	Club de Deportes Coquimbo Unido
La Calera	CD. Calera
San Felipe:	C. D. Unión San Felipe
Talca:	Club Deportes Rangers
Los Ángeles:	Club Deportivo Iberia
Chillan:	Club de Deportes Ñublense
Valdivia:	Deportes Valdivia
Temuco:	Club Deportivo Unión Temuco
Puerto Montt:	Club de Deportes Puerto Montt



CLUB DE DEPORTES LA SERENA SADP

En el Estadio La Portada de la ciudad de La Serena, Este recinto deportivo, está ubicado en pleno centro de la ciudad, con una infraestructura de sólida y estándares FIFA con capacidad de **18.501** personas, cancha de pasto natural en muy buenas condiciones por buen mantenimiento de la misma. Buenos camarines y una sala de Ejercicios físicos, Sala de conferencia, Sala de Conferencia, Casetas para locución y de seguridad.

El Estadio La Portada es de propiedad del estado y la administración le corresponde a la Municipalidad de la Serena y existe un convenio por 10 años renovables automáticamente por el mismo periodo si ninguna de las partes señale lo contrario.

Fuera de este estadio, se contaron con las canchas de Complejo deportivo La Alpina y el Complejo Los Llanos propiedad de la municipalidad de La Serena para los entrenamientos habituales, estas canchas son arrendadas por horas, existiendo convenios para su uso y mantención de acuerdo a las necesidades del Club.-

Planes de desarrollo:

En lo que se refiere al fútbol profesional se mejoraron las condiciones del año anterior, es decir, se consideró, en el primer equipo jugadores jóvenes provenientes de las Divisiones inferiores del Club, jugadores que por sus capacidades, desarrollo pleno en lo futbolístico y responsabilidad se encuentran apto para integrarse al plantel de Honor.

Se formuló e implementó un nuevo proyecto de Fútbol Joven con una visión integral de la formación de los futbolistas para contar con una metodología de desarrollo deportivo de los futbolistas desde los 13 años hasta la sub 19 según la idea del directorio y los requerimientos de la ANFP. En dicho proyecto se incluye actividades y responsabilidad de los entrenadores, monitores y cuerpo técnico de Cadetes de las Divisiones menores que con los elementos entregados, implementos y la guía correspondiente de trabajo para que todos los componentes de estas divisiones puedan a través de una buena preparación física y futbolística alcanzar a integrar y ser parte del primer equipo, propósito de los mismos jugadores como del directorio del Club.

Se accedió a poder financiar para el año 2019 un proyecto de la ANFP orientado al Fútbol Joven como es el proyecto Crece que otorga a los beneficiarios la posibilidad de implementar un Gimnasio y gabinete kinésico.

Administración:

La administración, la ejerce el Directorio en general dirigida por un Presidente, un directorio y una Comisión Deportiva. Los profesionales integrantes del directorio y comisión no perciben remuneraciones, regalías y en general ningún otro estipendio y menos el Directorio, Además de un Gerente General remunerado.-



CLUB DE DEPORTES LA SERENA SADP

Propiedad y control.

Sociedad Soccer Invest SPA RUT 76.837.555-0 219.999accs.= 99.99955%

Mauricio Etcheverry Álvarez, C.I. 8.709.101-5 1 acc. = 0,00045%

Total 220.000 accs. = 100 %

.- La Sociedad Soccer Invest SPA, es controlada mayoritariamente por Contador y Cía.

INFORMACIÓN SOBRE PARTES RELACIONADAS, Continuación:

b) Los saldos por pagar se detallan de la siguiente forma:

RUT Relacionada	Nombre parte relacionada	Naturaleza de la relación	Detalle cuenta por pagar	Saldos al 31-12-2018	Saldos al 31-12-2017
				Monto M\$	Monto M\$
11.439.378-9	Luciano Erler G.	Director	Cta. Cte.	28.000	-
7.652.355-K	Mariano Muñoz C.	Director	Cta. Cte.	154.962	-
13.022.397-4	Cristian Contador V.	Director	Cta. Cte.	253.368	-
	Otros			-	340.764
	Sub total			436.330	340.764
	Préstamos de terceros			-	834.261
	Total Pasivo			436.330	1.175.025

Los saldos por cobrar y pagar con partes relacionadas corresponden a cuenta corriente mercantil, que no tiene asociada garantías y no generan intereses y reajuste.

ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2018 y 2017, es el siguiente:

	2018	2017
Activos intangibles distintos de la plusvalía	M\$	M\$
Derechos de pases de jugadores	206.851	-

Como se explica en nota 2.20, los derechos correspondientes a los pases de los jugadores la sociedad los amortiza en un plazo máximo de 4 años de acuerdo a la duración de cada contrato con los jugadores.



CLUB DE DEPORTES LA SERENA SADP

Derechos de pases de jugadores activados:

Nombre Jugador	Contraparte	Descripción del movimiento	Saldos al 31-12-2018 M\$
Danny Perez	Blanco y Negro S.A.	Cesión de derechos	143.218
Zacarias Lopez	Munic. del Perú	Pago derechos de formación	12.484
José Manzaneda	Alianza de Lima	Cesión de derechos	51.149
Total			206.851

Transacciones del ejercicio 2018:

Jugador	Procedencia	Descripción del movimiento	Porcentaje de derechos económicos	Porcentaje de derechos federativos
Danny Perez	Blanco y Negro S.A.	Cesión de derechos	90%	100% del pase
Zacarias Lopez	Munic. del Perú	Pago derechos de formación	100%	100% del pase
José Manzaneda	Alianza de Lima	Cesión de derechos	100%	100% del pase

Transacciones del ejercicio 2017:

Durante el ejercicio 2017 no hubieron movimientos y/o transacciones de jugadores.

INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE EL PATRIMONIO NETO

a) De acuerdo a los estatutos de CLUB DEPORTES LA SERENA SADP, el capital social de la Corporación se constituyó con aportes que a valor atribuido al período de transición a IFRS 1 de enero de 2014, asciende a M\$ 1.980.000.

b) La propiedad de la Sociedad al 31 de diciembre de 2018 se distribuye como sigue:

Fundadores	Nº de acciones	%	Aportes M\$
Corporación Club de Deportes La Serena	219.999	99,99955	1.979.991
Mauricio Etcheverry Álvarez	1	0,00045	9
Total aportes fundadores	220.000	100,00000	1.980.000

De acuerdo a lo establecido en los artículos nº 13 y 14 de la Ley 20.019, las Sociedades



CLUB DE DEPORTES LA SERENA SADP

Anónimas Deportivas deben mantener un patrimonio mínimo de funcionamiento de UF 1.000.

c) Patrimonio inferior a UF 1.000.

La Sociedad, presenta un incumplimiento respecto del patrimonio, mínimo de funcionamiento establecido en los artículos 13 y 14 de La Ley 20.019.- presentando un patrimonio neto negativo de M\$ 6.838, con la finalidad de subsanar esta situación la Sociedad con fecha 22 de abril del año 2019 en Junta extraordinaria de accionistas aprobó un aumento de capital de M\$ 150.000.-

Estados financieros auditados

Los Estados Financieros al 31 de diciembre 2018, fueron auditados por la empresa AGN ABATAS AUDITORES CONSULTOPRES Ltda. Empresa inscrita en los registros del CMF el 02 de agosto del año 2011, bajo el numero 9.-

VER ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS EN ANEXO 1



CLUB DE DEPORTES LA SERENA SADP

ANALISIS FINANCIERO RAZONADO GENERAL

Resultado

Al 31 de Diciembre del 2.018, Club de Deportes La Serena SADP, obtuvo una utilidad de M\$ **1.689.631.-** compuesto por ingreso de explotación de M\$ **3.201.314-** Menos Costos de Explotación M\$ **1.247.143.-** Resultado que se explica fundamentalmente por la venta del porcentaje en la participación del Canal del Fútbol (CDF), venta por la que el club recibió un ingreso neto de \$ 2.907.418, durante el ejercicio 2018.-

Activos

El valor total de los activos al 31 de diciembre del 2018 es de M\$ **1.548.861.-** que comprende los activos corrientes por un valor de M\$ **1.338.102.-** y otros activos no corrientes por un valor de M\$ **210.759.-**

Pasivos

El valor total del Pasivo M\$ **1.555.699-** que comprende pasivos corrientes por M\$ **849.369.-** y pasivos no corrientes por M\$ **1.555.699.-** siendo su composición principal Prestamos de terceros, por pagar a entidades relacionadas . No corrientes.-

Patrimonio inferior a UF 1.000.-

La Sociedad, presenta un incumplimiento respecto del patrimonio, mínimo de funcionamiento establecido en los artículos 13 y 14 de La Ley 20.019.- presentando un patrimonio neto negativo de M\$ 6.838, con la finalidad de subsanar esta situación la Sociedad con fecha 22 de abril del año 2019 en Junta extraordinaria de accionistas aprobó un aumento de capital de **M\$ 150.000.-**



CLUB DE DEPORTES LA SERENA SADP

INDICES O RATIOS FINANCIEROS COMPARATIVOS DE LA SOCIEDAD PARA ANALISIS RAZONADO:

INDICES FINANCIEROS	UNIDAD	2018	2017	VARIACION NOMINAL	PORCENTUAL
LIQUIDEZ					
Liquidez corriente	veces	1,58	0,13	1,45	1115,38%
Liquidez absoluta	veces	1,54	0,05	1,49	2980,00%
ENDEUDAMIENTO					
Razón de endeudamiento	%	99,00%	3,00%	96,00%	3200,00%
Razón de endeudamiento corto plazo	%	99,00%	3,00%	96,00%	3200,00%
Razón de endeudamiento Largo plazo	%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
PROPORCION DE LA DEUDA					
Deuda Corto plazo sobre deuda total	%	100,00%	100,00%	0,00%	
Deuda largo plazo sobre deuda total	%	0,00%	0,00%	0,00%	
COBERTURA DE GASTOS					
Índice de cobertura	%	1195,00%	-1115,00%	2310,00%	-207,17%
RENTABILIDAD					
Rentabilidad sobre la inversión ROI	%	100,00%	-19,00%	119,00%	-626,32%

COMENTARIO AL ANALISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

LIQUIDEZ CORRIENTE:

La razón corriente nos indica qué proporción de deudas de corto plazo son cubiertas por el activo. Es conocido también como “liquidez general corriente” y “razón circulante”. En este caso la Sociedad presenta un ratio para el periodo 2018, de 1,58 veces en la deudas del corto plazo son cubiertas por el pasivo corriente versus un 0.13 veces para el ejercicio 2017 con una variación porcentual neta del 1.115.38%, y se explica por el activo de Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes, con un registro al 31 de diciembre 2018 de M\$ 1.300.200.- versus valor \$0.- al 31 de diciembre 2017.-



CLUB DE DEPORTES LA SERENA SADP

LIQUIDEZ ABSOLUTA:

La Liquidez Absoluta es un indicador más exacto de liquidez que la prueba ácida, ya que considera solamente el efectivo o disponible (Caja).

El ratio o índice de Liquidez Absoluta también es conocido como: “Prueba Superádiva” o “Ratio de efectividad”. En este caso la Sociedad presenta un ratio para el periodo 2018, de 1,54 veces en la deudas del corto plazo son cubiertas por el pasivo corriente versus un 0.05 veces para el ejercicio 2017 con una variación porcentual neta del 2.980.00%

RAZON DE ENDEUDAMIENTO CORTO PLAZO:

La Razón de Endeudamiento mide la intensidad de toda la deuda de la empresa con relación a sus fondos, mide el porcentaje de fondos totales proporcionado por los acreedores. En este caso la Sociedad presenta un ratio para el periodo 2018, de 99% es decir sus activos totales han sido financiados externamente en un 99% como promedio del periodo analizado, versus un 3 % para el ejercicio 2017 con una variación porcentual neta del 3.200,00%

PROPORCION DE LA DEUDA CORTO PLAZO SOBRE DEUDA TOTAL:

Relación que indica la medida en que una empresa depende de la financiación a corto plazo. Fórmula: Documentos por pagar versus los Pasivos totales, es decir La Sociedad presenta el 100% de sus pasivos con terceros al corto plazo no teniendo deuda a largo plazo , con ratios de 1 para los ejercicios 2018 y 2017.-

COBERTURA DE GASTOS:

Este ratio nos mide el grado en que pueden disminuir los beneficios de la empresa manteniendo su capacidad para servir los vencimientos de la deuda, tanto en cuanto al pago de los intereses como en la amortización de la misma. La Sociedad presenta un ratio de cobertura de gastos financieros de 11,95% para el ejercicio 2018 versus un valor negativo de -11,15% al considerar la pérdida de M\$ 263.106.- para el ejercicio 2017.-

RENTABILIDAD SOBRE LA INVERSION ROI:

Este es un indicador financiero que mide la rentabilidad de una inversión, es decir, la relación que existe entre la utilidad neta o la ganancia obtenida, y la inversión. Si para efectos de análisis tomamos la inversión como el valor total de los activos, tendremos un índice cercano a 100% para el ejercicio 2018.-

OTROS:



CLUB DE DEPORTES LA SERENA SADP

Descripción de las Políticas de Inversión y financiamiento.-

Durante el año 2018 se recibió un Club con escasa información o poco respaldo en relación a las acreencias y nivel de endeudamiento que afrontaba el Club por lo que se invirtió mucho tiempo en sostener reuniones con diferentes acreedores que presentaban pretensiones sin documentar. Se estableció que un asesor legal se dedicara a atender los diversas consultas de los acreedores como única vía para consolidar los niveles de deuda e iniciar negociaciones según sea el caso.

No se establecen políticas de inversión en el corto plazo

En cuanto al financiamiento de las competencias deportivas.

Estas se financiarán con los Banderos o recaudaciones en los partidos que el equipo juega de local, la venta de publicidad estática en el estadio e indumentaria deportiva, las cuotas sociales de abonados, préstamos de terceros y/o los aportes a través de la ANFP, en caso de persistir algún tipo de déficits operacionales , se recurrirá a aumentos de capital.-